

DENSO

Crafting the Core

個人投資家向け日興Web IR

(株)デンソー (東証プライム6902)

2024年2月19日

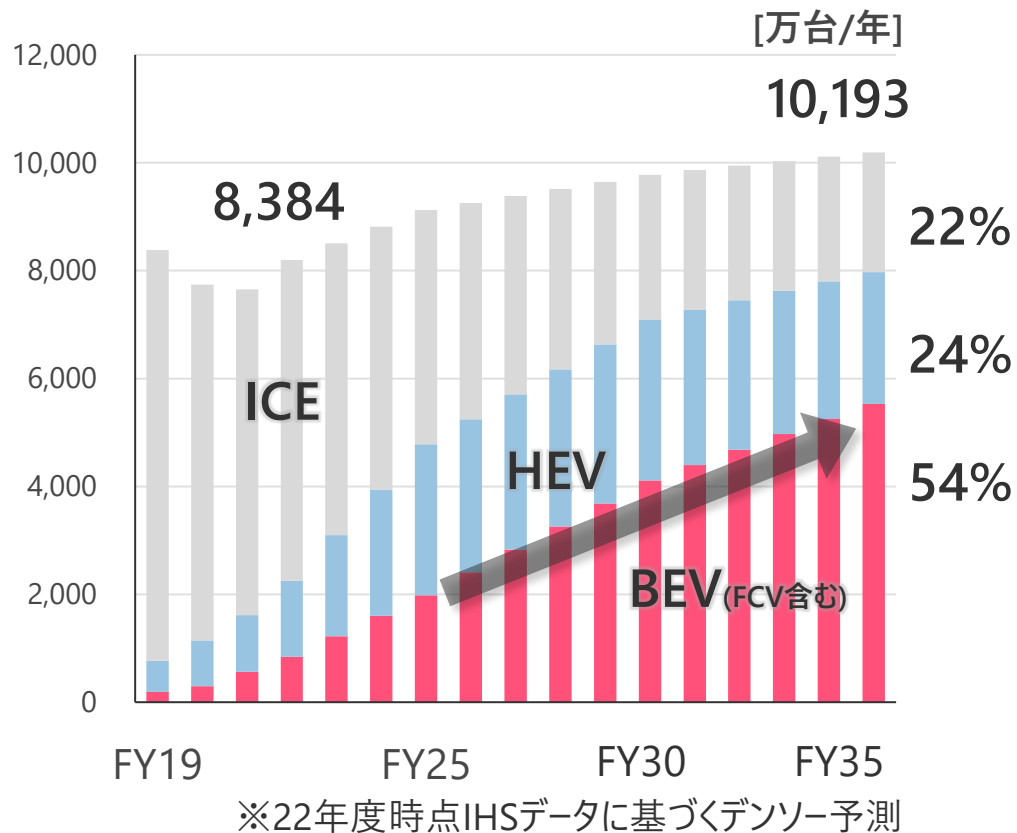
沼田 英人

経営戦略部 サステナ・IR課 課長

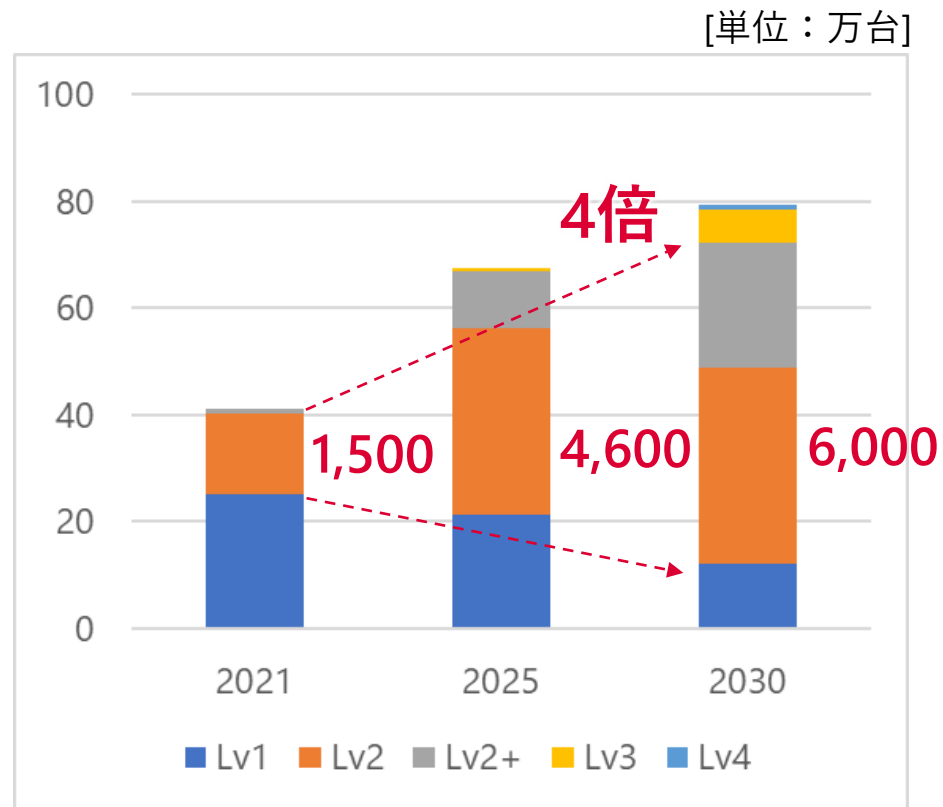


自動車業界の変化

■ 車両生産台数とグローバルパワートレミクス



■ 運転支援システムレベル予測



新たなモビリティ社会に対応した価値を創造

Agenda

1. 会社紹介
2. サステナビリティ経営の推進
3. 環境
4. 安心
5. 業績見通しと株主還元
6. お知らせ

1

会社紹介

会社紹介

自動車部品サプライヤー
売上高 **世界2位**

輸送機器
売上高 **国内4位**

東証プライム市場
売上高 **22位**

※2022年度実績

技術・部品・システムを提供する、グローバル自動車部品メーカー

会社紹介

連結売上収益

6.4兆円

連結営業利益

4,261億円

全従業員数

16.5万人

世界初製品

130以上

特許保有件数

4.1万件

技能五輪国際大会
総獲得メダル数

77個

グローバル拠点

35の国と地域

海外売上比率

56%

2023年3月31日現在

競争力の源泉となる“技術”でグローバルに大きく成長

会社紹介 (歴史)

外部環境

出来事

自動車業界

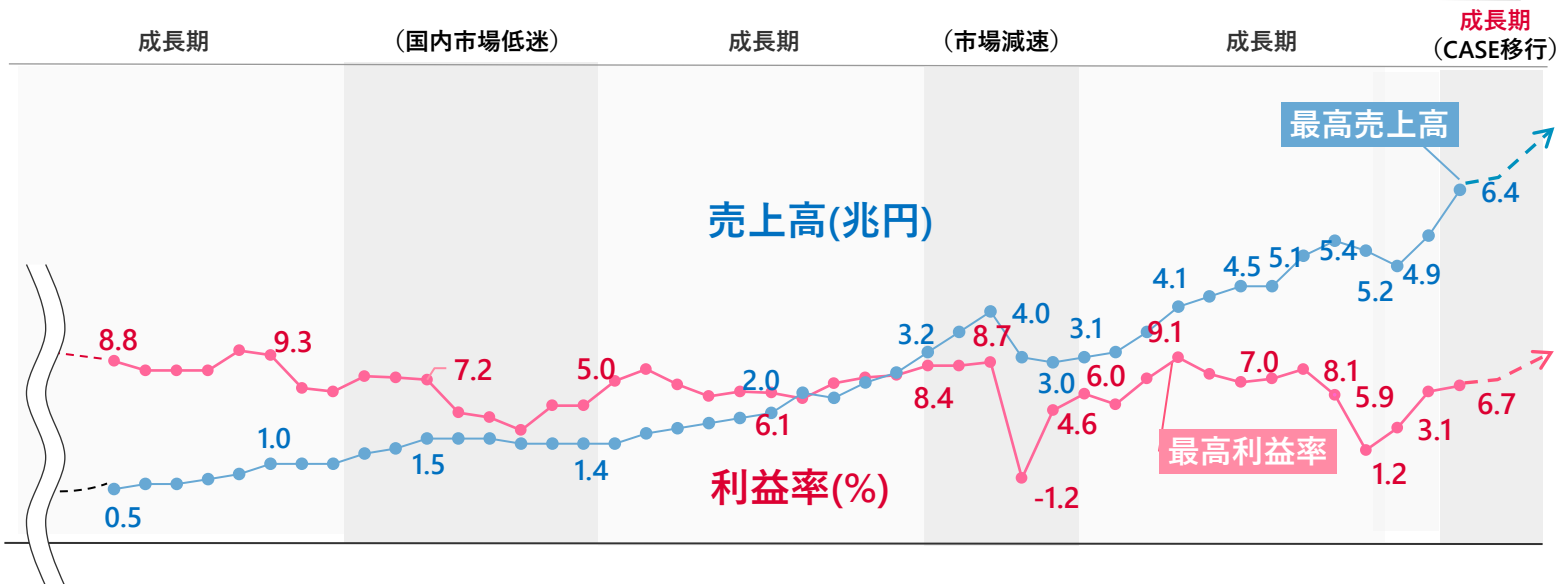
49 80 85 86 87 88 89 90 91 92 93 94 95 96 97 98 99 00 01 02 03 04 05 06 07 08 09 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 25 30

- プラザ合意
- 冷戦終結
- バブル崩壊
- WTO発足
- リーマンショック
- 東日本震災
- COVID-19



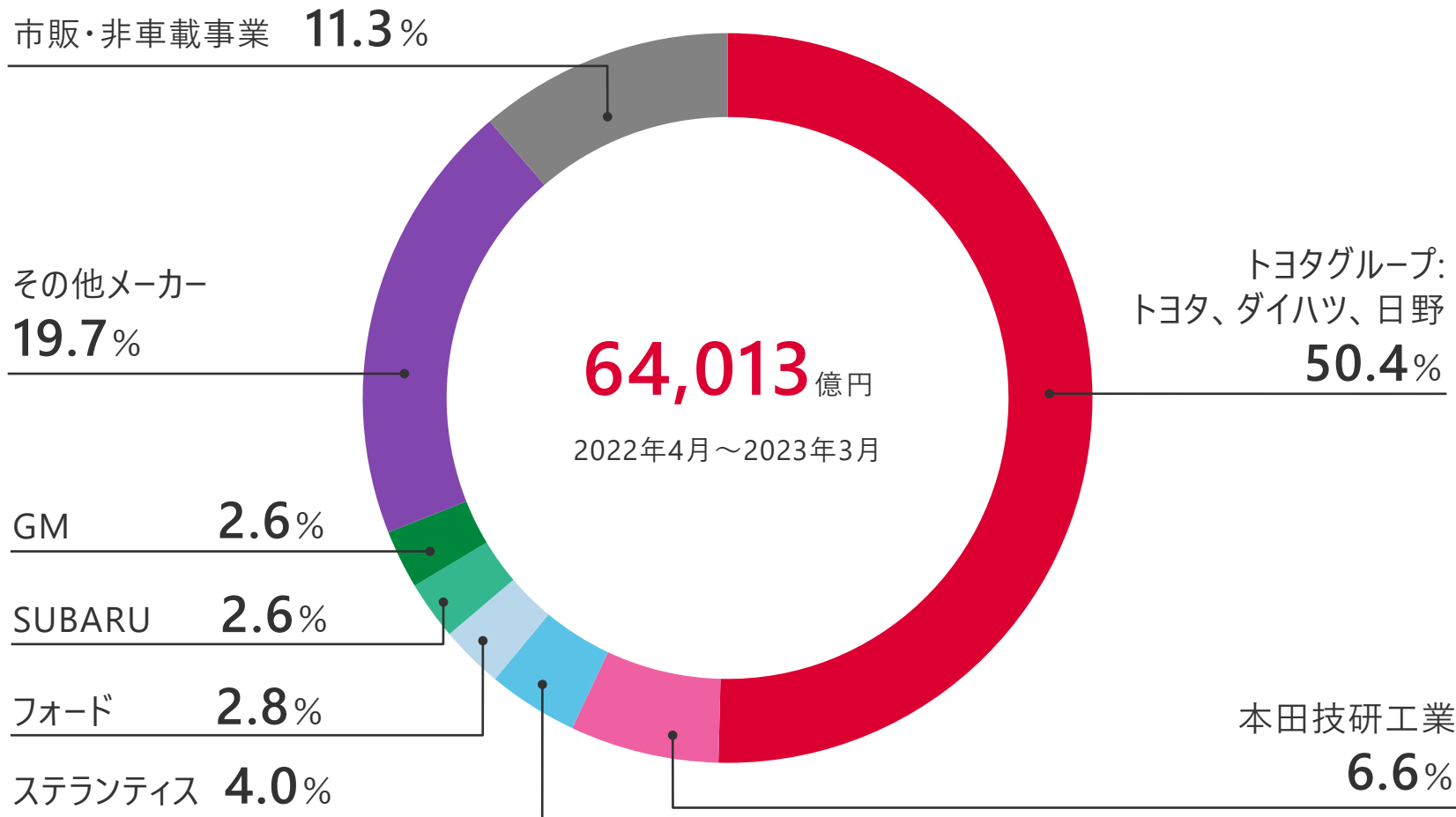
デンソー

売上高 (兆円) ・ 営業利益率 (%)



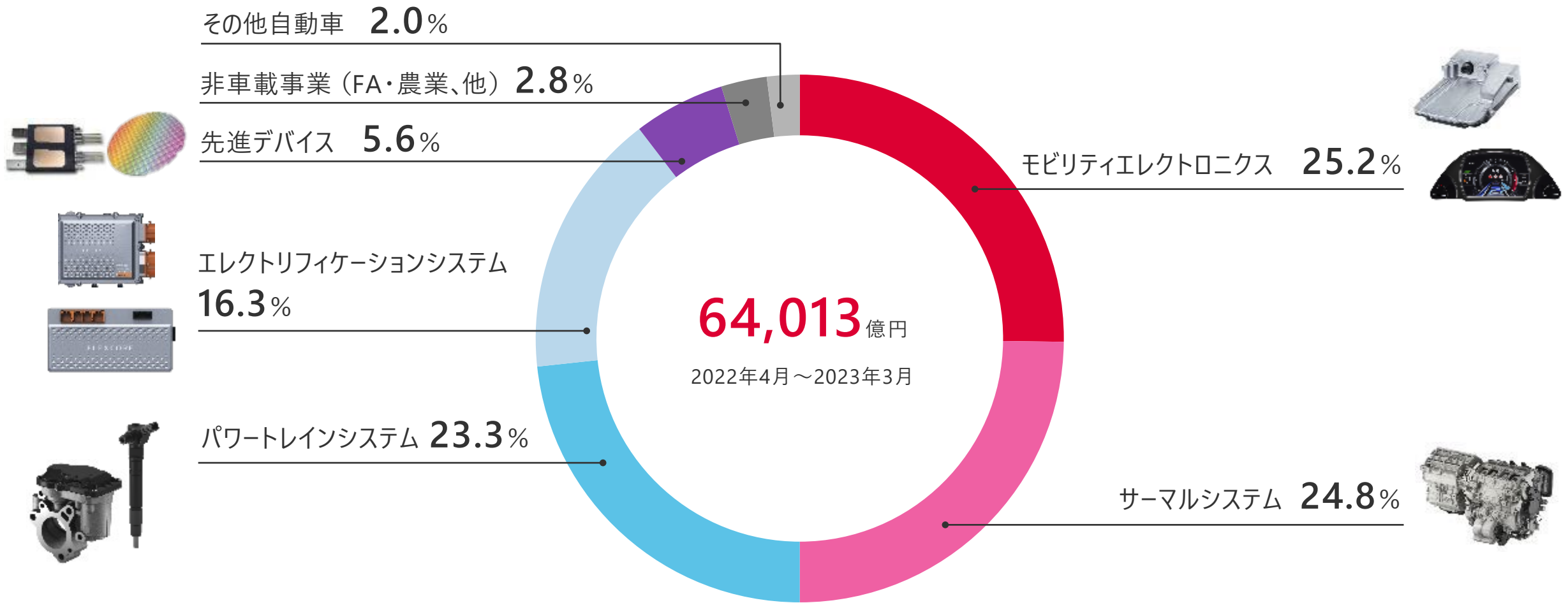
業界の大変革期をチャンスと捉え、更なる成長を目指す

会社紹介 (2023年3月期 得意先別売上収益)



グローバルな幅広い顧客に納入

会社紹介（2023年3月期 製品別売上収益）



事業グループのバランスのとれた売上構成

会社紹介（QRコードの開発）

1. 駅のホームドア開閉制御

スキャナーがQRコードを読み込み、ホームドアを開閉。
鉄道の事故防止に貢献。



2. 生体情報を格納した顔認証システム

顔の特徴点をQRコード化、安全かつセキュアな認証で、
機密情報を扱う部屋、有資格者のみに限った現場への
入室が可能。



3. 長方形の新しいQRコード『rMQRコード』

細長く狭い所でも使用可能、読み取りしやすく、
多くの情報を格納



電子部品・電子機器
(トレーサビリティ)



医療分野
(安全管理)

デンソーが開発したQRコードが「広がり」新たな機能を備え「進化」

2

サステナビリティ経営の推進

サステナビリティ経営の推進（長期ビジョン）

環境・安心分野で
究極の「ゼロ」を目指す



環境と安心の取り組みによって、社会から共感され、
すべての人に笑顔広がる未来を届けます。

CO₂±ゼロ
交通事故
死亡者ゼロ

事業を通じて社会課題を解決する

サステナビリティ経営の推進（長期ビジョン）

地球に、社会に、すべての人に、笑顔広がる未来を届けたい。

2030年の目指す姿

地球にやさしく、すべての人が安心と幸せを感じられるモビリティ社会の実現に向け、新たな価値を創造し続ける企業

環境

未来のために、
もっと豊かな環境を。

安心

どこまでも安全に、
いつまでも心地よく、すべての人へ。

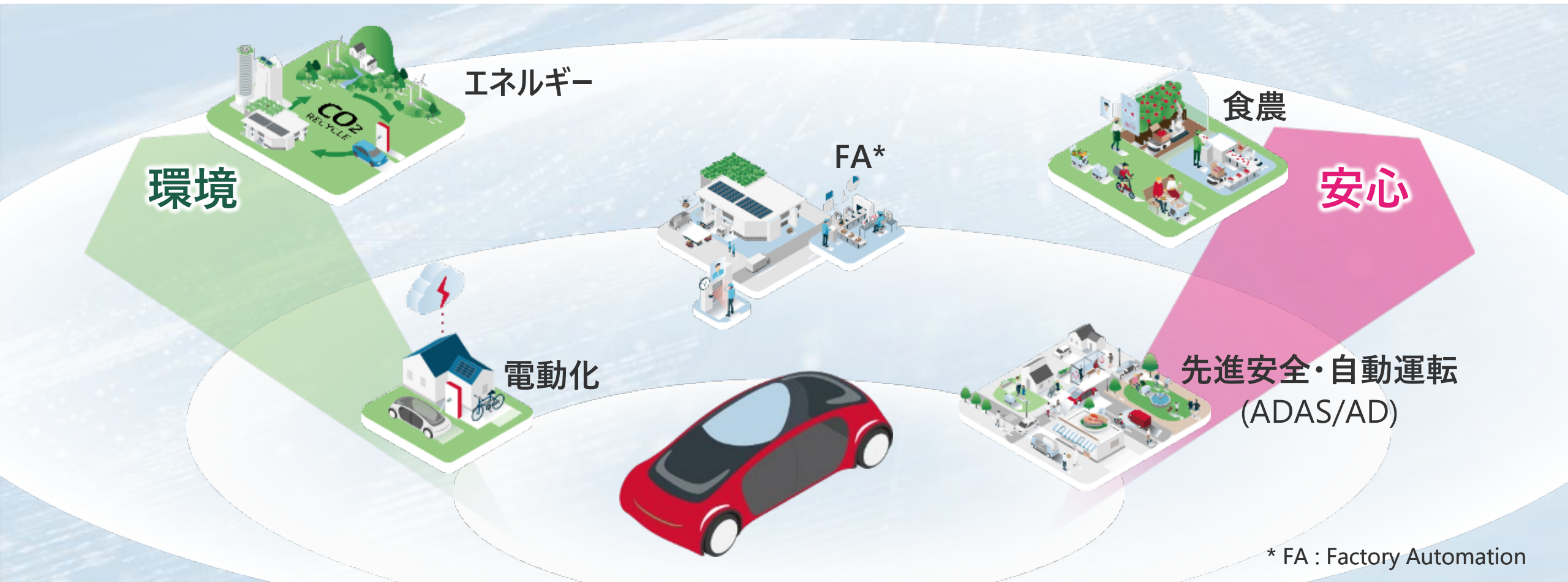
共感

モビリティ社会に新たな価値を。
人に笑顔を。



「環境」×「安心」×「共感」

サステナビリティ経営の推進（デンソーが実現したい未来）



モビリティを軸に、培った技術を幅広い産業や社会に広げ、人々の幸せに貢献

サステナビリティ経営の推進（取り組みへの外部評価・表彰）

主なSRI/ESG投資インデックス



国内外での評価



IEEEコーポレートイノベーション賞受賞
(QRコード※の開発と普及)



技能五輪国際大会
累計金メダル34個



長期信用格付

格付会社	格付
R&I	AAA
S&P	A+
ムーディーズ	A2

(2023年11月15日現在)

IR活動への評価

IR活動
上位賞(3年連続)

ディスクリージャー
2021年度 優良企業



統合報告書
最優良企業賞



INTEGRATED REPORT AWARD
2023

省エネ大賞13年連続受賞



※QRコードはデンソーウェーブの登録商標です

「アマタ廃棄物管理賞」
8年連続受賞 (タイ)



当社の事業活動は、国内外で数々の評価・表彰を獲得

3

環境

環境

Green

2035年カーボンニュートラルを目指す

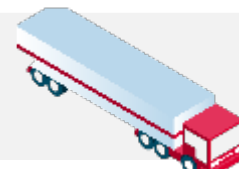
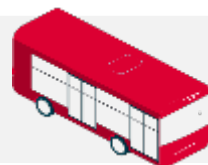
	デンソーの目指す姿	現状	目標
1	モノづくり 工場における完全な カーボンニュートラルを達成	工場CO ₂ △50% (12年度比)	35年 工場における 完全なカーボンニュートラル
2	モビリティ製品 (電動化) クルマの電動化に貢献し、 CO ₂ を可能な限り削減	売上 6,800億円 (前年度比117%)	25年 電動化製品 売上1兆円
3	エネルギー利用 再エネを有効活用する技術を開発・普及し、 エネルギー循環社会を実現	SOEC*/SOFC**の 市場投入目途付	35年 実業化 売上 3,000億

デンソーの技術を通じて、「カーボンニュートラル」な世界をつくる

*SOEC(Solid Oxide Electrolysis Cell)：水蒸気を電気分解して水素を製造する装置

**SOFC(Solid Oxide Fuel Cell)：水素と酸素の化学反応によって電気と熱を発生させる燃料電池

環境（モビリティ製品）



電気自動車

ハイブリッド・プラグインハイブリッド

燃料電池車

電動航空機用
推進システム



電駆動



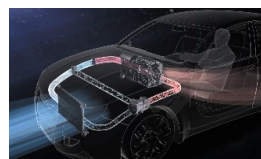
モーター
ジェネレーター

電駆動



インバーター

熱マネジメント



ヒートポンプシステム

電源



電源システム
(BMU)

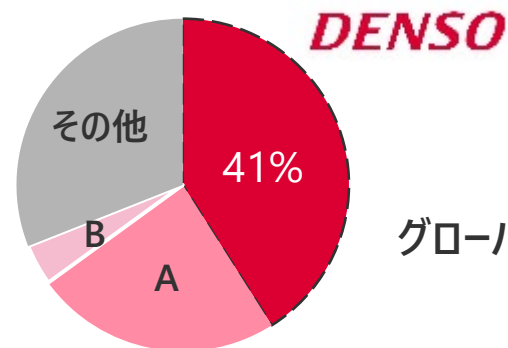
様々なクルマ・モビリティ製品に、市場浸透に適した製品を提供

環境（インバーター）

■電駆動



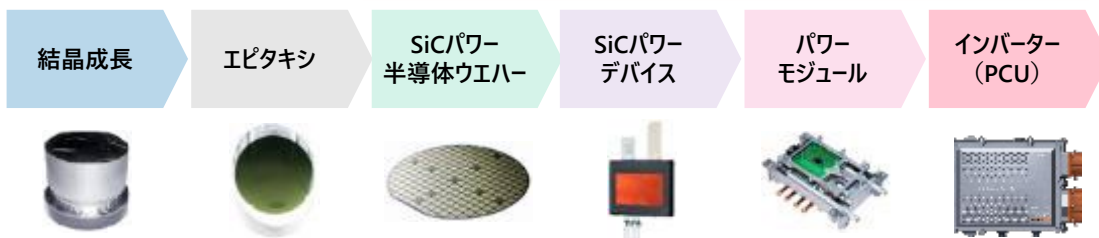
インバーター



インバーター
グローバルシェアNo.1*

*ハイブリッド・電動車インバーター（2022年）
出典：マークラインズ

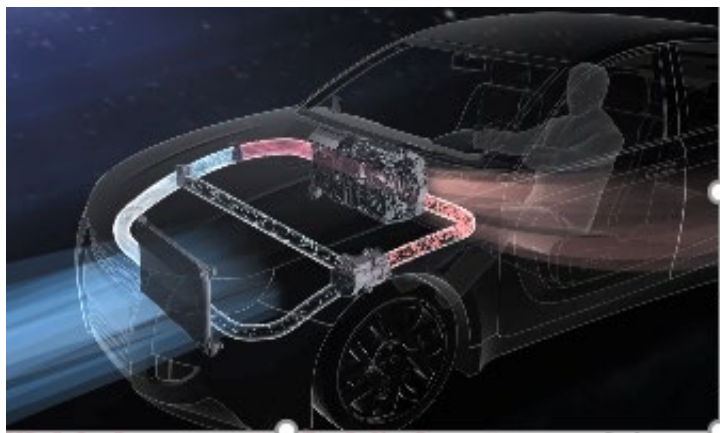
素子開発～製造まで内製



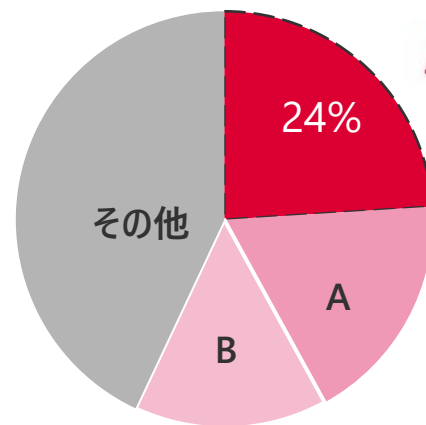
電費改善・航続距離延伸に貢献するインバーター

環境（熱マネジメントシステム）

■ 熱マネジメント



ヒートポンプエアコンシステム



DENSO

24%

その他

A

B

カーエアコン(HVAC)
グローバルシェア**No.1***

*カーエアコン(HVAC) (2022年)
出典：マークライنز

方式

航続距離

電気ヒーター

20%延長

熱マネジメント製品

空調OFF

100 (カタログ値)

電費改善・航続距離延伸に貢献する熱マネジメントシステム

環境（電源システム）

■電源



電源システム(BMU*)

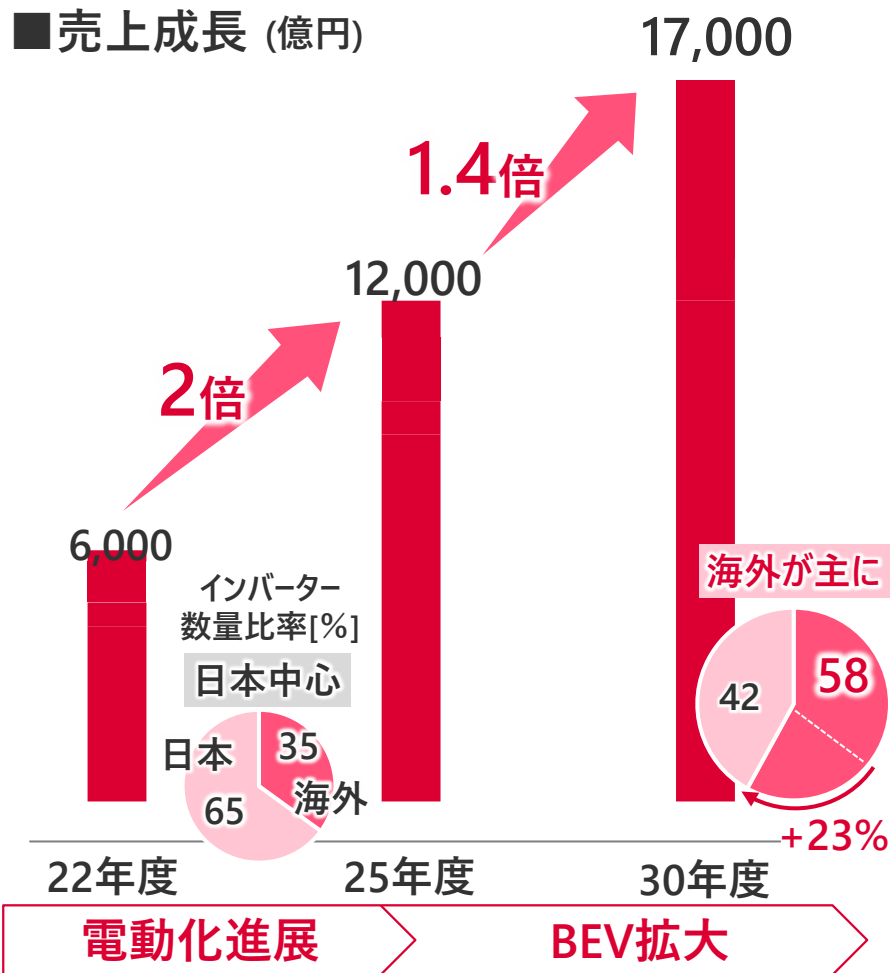
電源システムの価値	デンソーの強み
小型	車載半導体で培った半導体技術
高精度	HEV以降経験で培った電池状態検出技術
高信頼性	車載高電圧回路で培った遮断技術
安全性	多様なポートフォリオで培った生産技術
環境性	全社一丸で取り組むカーボンニュートラル・サーキュラーエコノミー技術

* BMU : Battery Management Unit

高精度でバッテリー状態を監視・コントロールする電源システム

環境（成長戦略）

■売上成長（億円）



生産台数（万台）

製品	22年	25年	30年
インバーター <BEV比率>	349 <1割弱>	1,200 <3割>	1,900 <5割>
熱マネジメントシステム	61	280	630
電源システム (BMU)	294	760	1,270

製品



技術と製品の品揃えで、環境貢献と持続的な事業成長を両立

4

安心

安心

Peace of mind

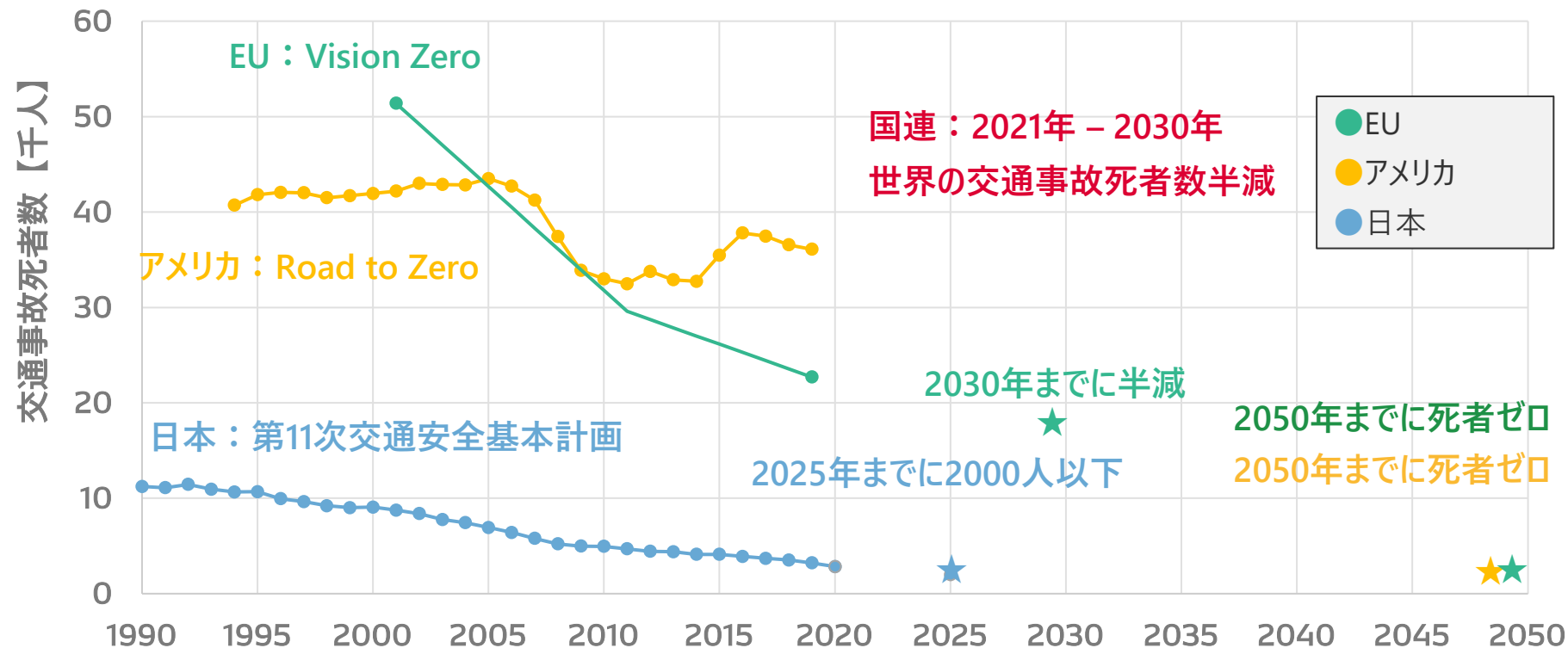
社会に「安心」を提供する リーディングカンパニーを目指す

	デンソーの目指す姿	現状	目標
1 交通事故 死亡者ゼロ	「深み」と「広がり」の取り組みを通じ、 安全製品を普及させ、 交通事故死亡者のいない自由な移動を実現	ADAS売上 3,910億円 (前年度比109%)	25年 ADAS売上 5,000億円
2 快適空間	空間に対する技術を高め、 心安らぐ快適な空間を創出	世界初技術 輻射ヒーター 市場投入	25年 車載汎用品の グローバル普及
3 働く人の支援	モビリティ領域で培った技術を活かし、 人を支援し、人の可能性を広げる社会を構築	[農業] セルトングループの 完全子会社化	30年 農業・物流・ FA3分野で 売上3,000億円

デンソーの技術で、「安心」で満たされた社会をつくる

安心

■社会背景と課題感



出典：NHTSA, TRAFFIC SAFETY FACTS,
the RAND Corporation, THE ROAD TO ZERO: A Vision for Achieving Zero Roadway Deaths by 2050
European Commission, EU road safety policy framework 2021-2030: Next steps towards 'Vision Zero'
United Nations, Resolution adopted by the General Assembly on 31 August 2020
内閣府, 第11次交通安全基本計画

交通事故死者数低減は、依然として世界的な課題

安心



デンソーの取り組み

- 交通事故を回避・低減する高度運転支援技術を進化させ、様々な事故シーンに対応
- AIの応用による交通事故リスクを先読み、危険に近づけないように、ドライバーに適切な行動を促す技術を開発
- 低価格で魅力ある高度運転支援製品や後付け製品を拡充し、普及を促進

デンソーの技術を通じて、交通事故死亡者ゼロに貢献

安心（主要製品）

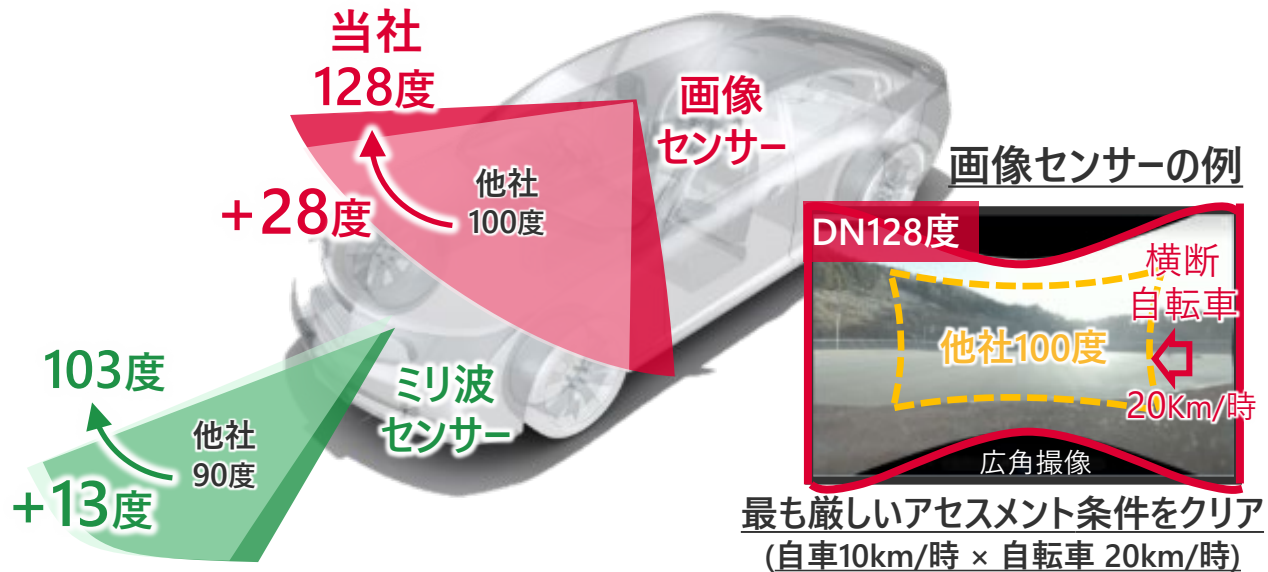


* LIDAR : Light Detection and Ranging

運転の「認知」「判断」「操作」を支援

安心（先進運転支援システム(ADAS)）

センサー性能 急な横断に対応する為
より広範囲の物体を検知



人の視野角外へ検知エリアを拡大

画像認識技術 検出性能向上の為
広範囲な画像データを高速処理

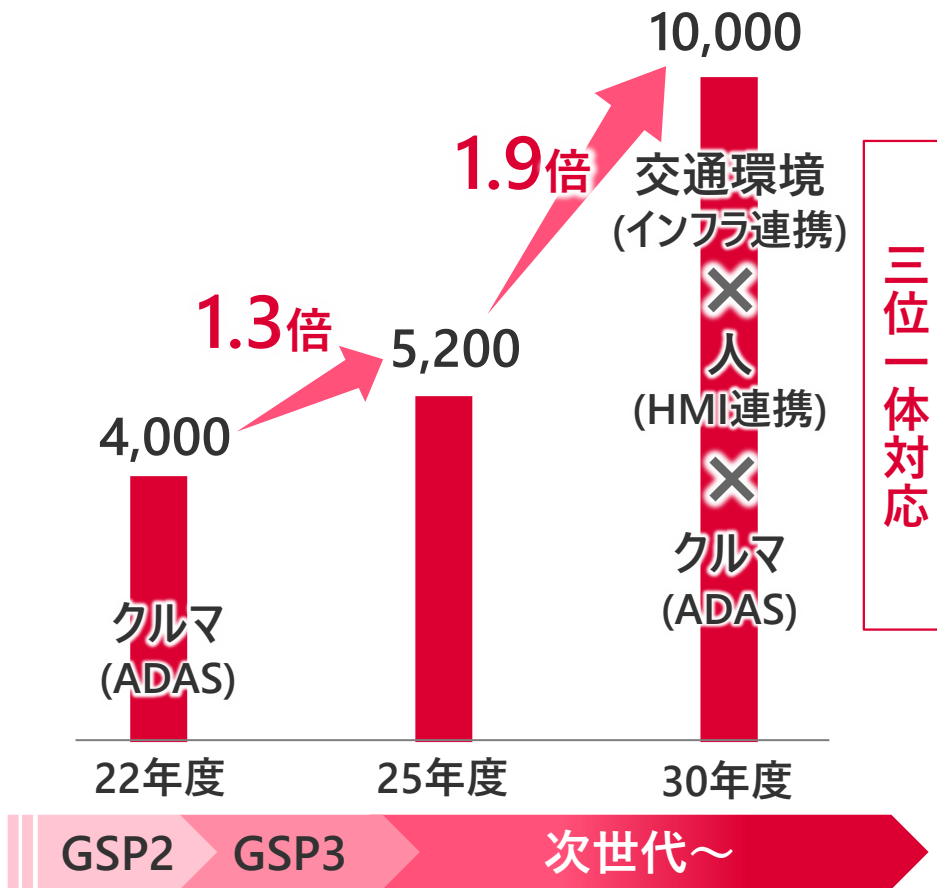
<p>従来：物体の識別 個別に辞書(記憶データ)と照合</p> <p>障害物として歩行者、 自転車、車両等を認識</p>	<p>新：シーンの理解 AIが画面全体を学習(Dep Learning) ⇒大きさ、向きなど関係性を理解</p> <p>市街地、横断する男女 →相互関係によるリスク推定</p>
---	---

予兆検知、次世代自動運転技術へも応用

広範囲で物体を検知できるセンサー・画像認識技術

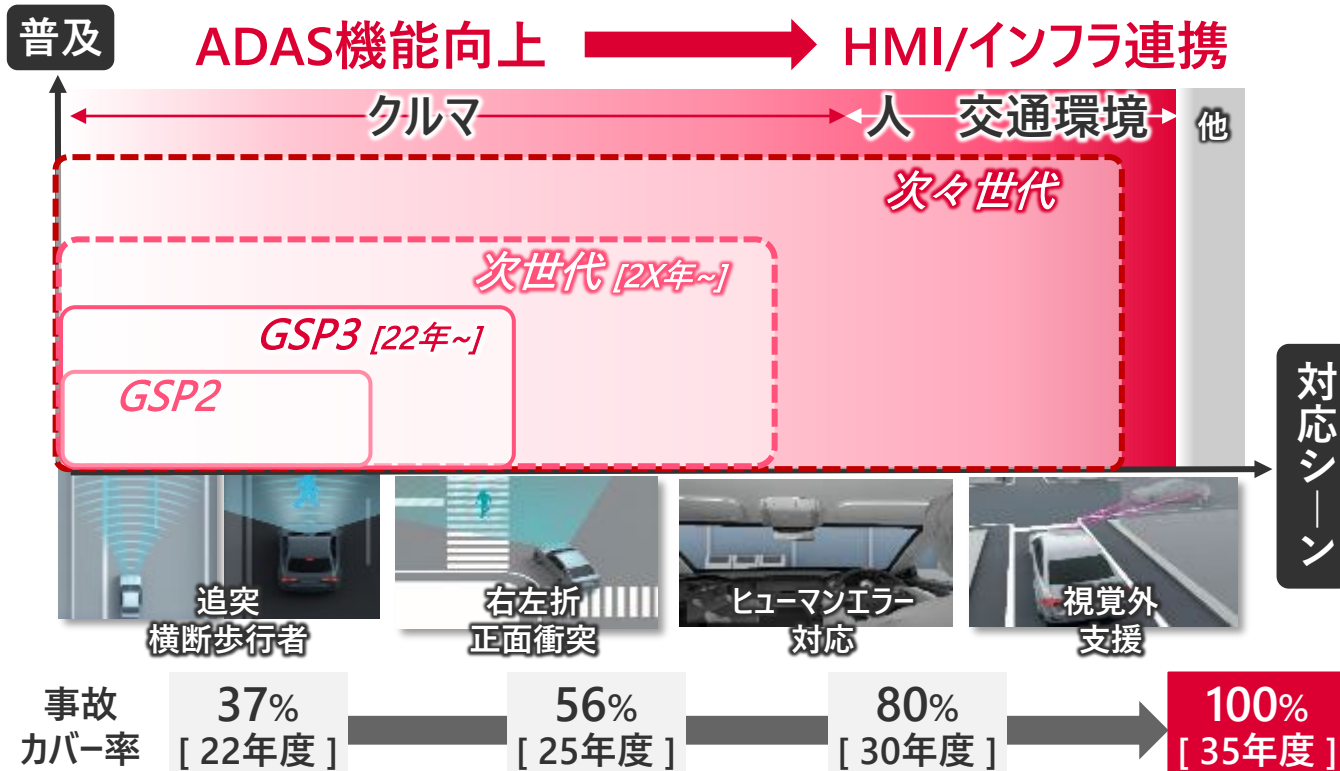
安心（成長戦略）

■ 売上成長（億円）



■ 実現アプローチ

安心価値最大化 [交通事故死亡者ゼロ] = 深み [対応シーン] × 広がり [普及]



技術と製品の品揃えで、安心貢献と持続的な事業成長を両立

5

業績見通しと株主還元

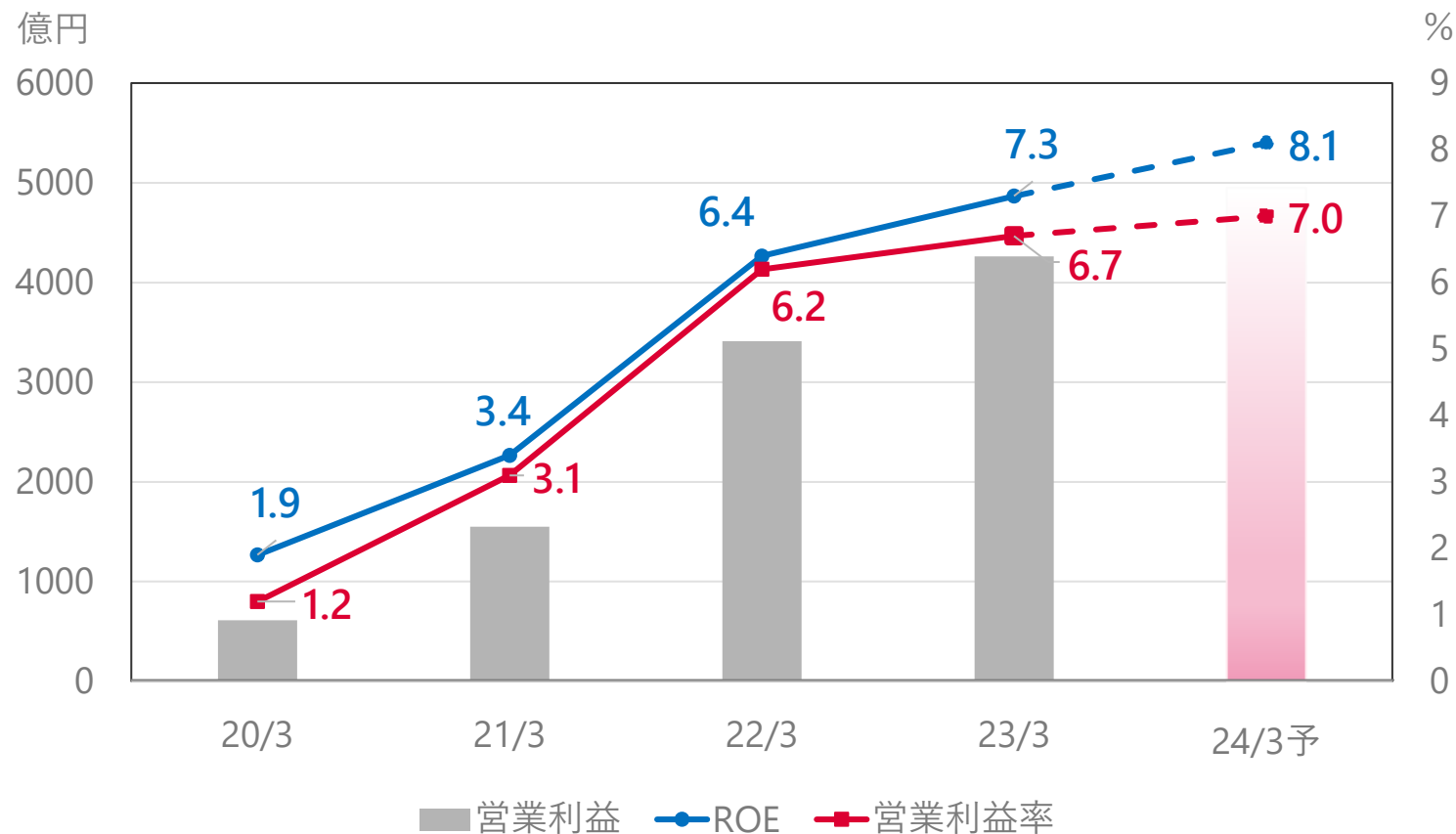
業績見通し（2024年3月期 通期予想）

(売上収益比)
【単位：億円、%】

科 目	23/3期実績	24/3期予想	増減額	増減率
売上収益	64,013	71,200	+7,187	+11.2%
営業利益	(6.7%) 4,261	(7.0%) 4,950	+689	+16.2%
税引前利益	(7.1%) 4,569	(7.7%) 5,480	+911	+19.9%
当期利益	(4.9%) 3,146	(5.3%) 3,800	+654	+20.8%
ROE	7.3%	8.1%	-	+0.8%
為替レート(US \$)	135.5円	143.7円	8.2円 円安	-
為替レート(ユーロ)	141.0円	155.2円	14.2円 円安	-
為替レート(中国元)	19.7円	20.0円	0.3円 円安	-

売上収益・営業利益ともに、過去最高更新を予想

業績見通し（営業利益・利益率、ROE）



25年には営業利益率10%、ROE10%超を目標

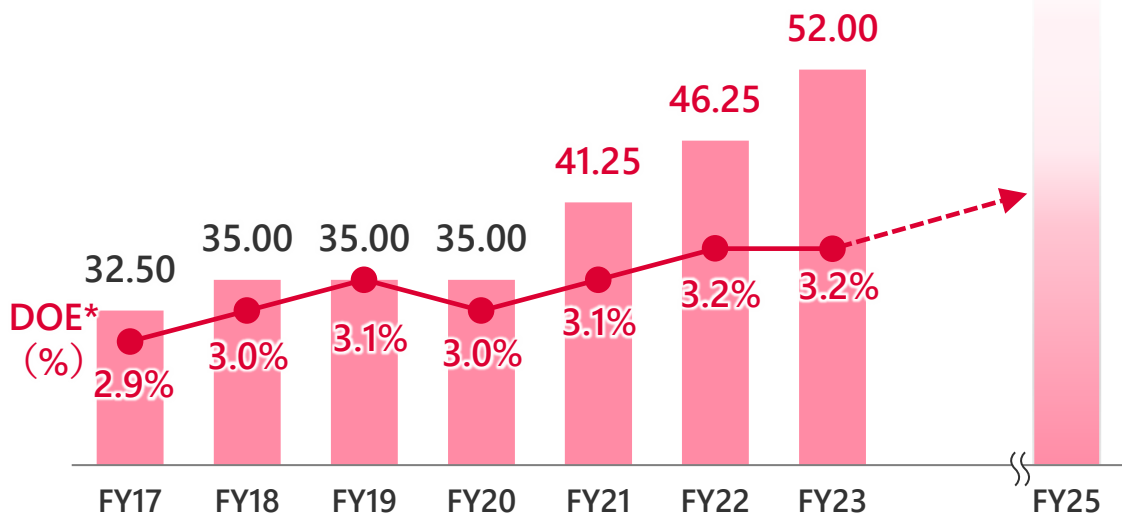
株主還元（配当・自己株式取得）

配当

配当水準をDOE 3.0%から長期安定的な増配を実現

1株当たり
配当金（円）

より高水準の
配当を目指す



* DOE（株主資本配当率）= 配当額 ÷ 株主資本

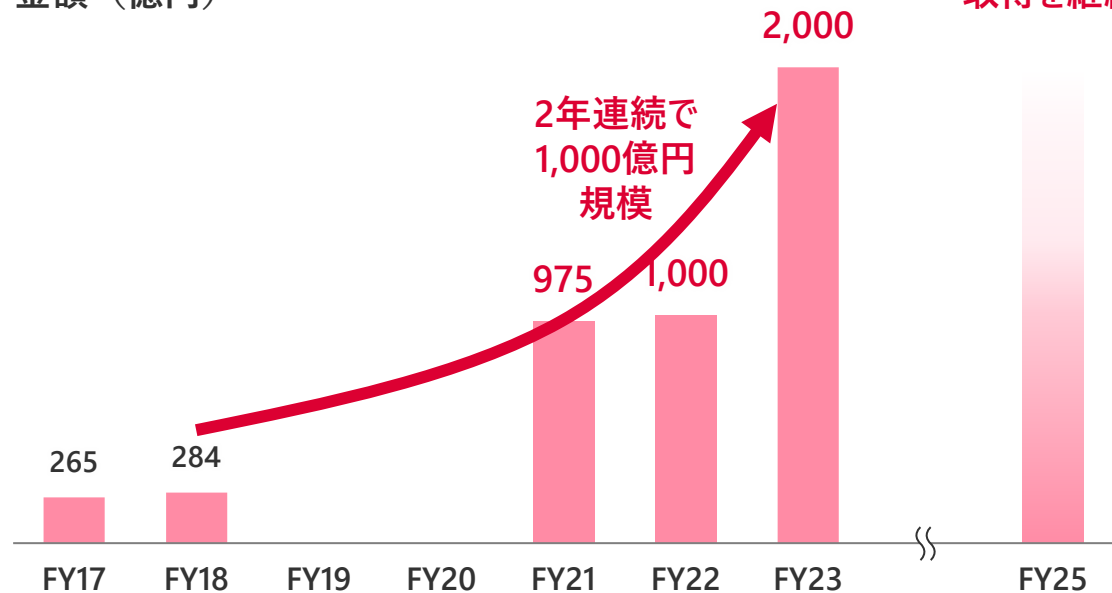
自己株式取得

目指す資本構成・株価動向を踏まえ、機動的に実施

自己株式取得
金額（億円）

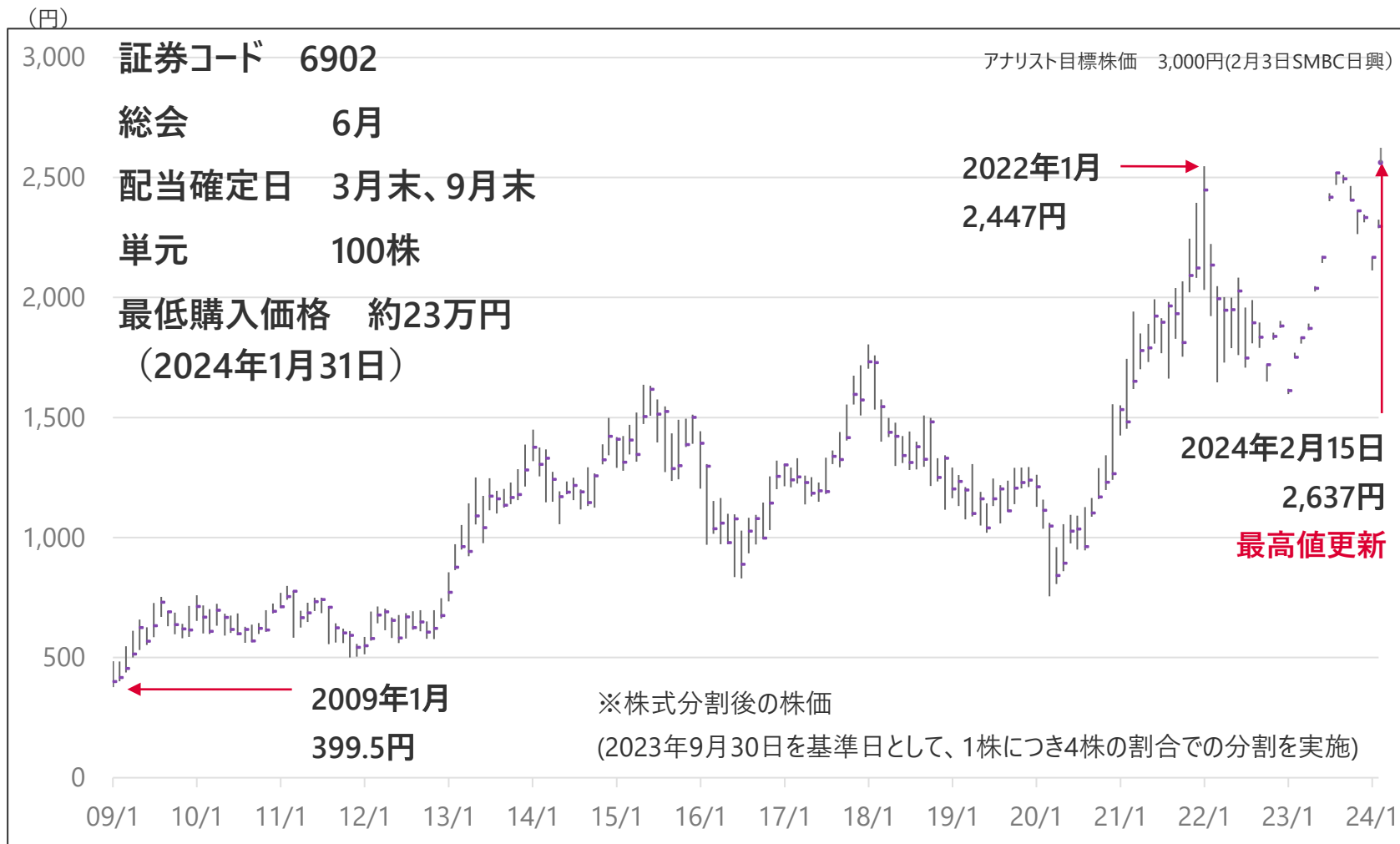
機動的に強化

機動的な
取得を継続



資本コストを意識した株主還元を実行・強化

株式情報



今後の成長性を期待

本日のまとめ

1. **グローバルな幅広い顧客のニーズを先取りし、カタチにする総合開発力**
2. **「環境」「安心」を軸に、技術と製品の品揃えで「共感」を生み、持続可能な社会の実現と事業成長を両立**

7

お知らせ

お知らせ（IRメール発信）



デンソーについて

事業紹介

採用

ニュース



個人投資家の皆様へ



> 事業説明会

投資家・アナリスト・メディアの皆様向けの事業説明会「デンソーダイアログデー」。

> 株主還元

当社株式に関する配当金の情報を掲載しています。

> IRメール配信登録

投資家ニュースを電子メールでお送りしています。ご登録はこちらからお願いします。



是非ご登録ください

お知らせ（展示ホール デンソーギャラリー）



開館日　：月～金曜日（他毎月1回休日に開館）

開館時間：9:30～17:00

お近くにお越しの際は、是非お立ち寄りください

お知らせ（統合報告書2023 発行）

DENSO
Crafting the Core

統合報告書 2023
2023年3月期



MANAGEMENT MESSAGE
ステークホルダーの皆様へ

受け継がれた禪とデンソーらしさを抱き
新価値創造を通じすべての人に笑顔を届ける
新たなデンソー、始動の年

代表取締役社長、CEO 有馬 浩二
代表取締役副社長、COO 林 新之助

2023 Integrated Report 2023
MANAGEMENT MESSAGE



社長COOメッセージ
新たな価値を創造し続け
変化の時代を力強く生き抜く企業へ

社長就任への思いと決意

本年4月に代表取締役社長COOに就任し、創業以来70年以上にわたる歴史と想いを継いで新たな価値の創造に、私の引き継ぐ思いです。先人の考えが積み上げてきた新価値を受け継ぎ、より強固に成長させるとともに、その基盤の中で培ったデンソーらしさを持って、未来の時代の中を賢くひたすら生き抜くべく、ステークホルダーの皆さまの皆さまと力を合わせて取り組んでいきます。

近年、新型コロナウイルス感染症の世界的拡大とそれに伴う経済の低迷や、地球環境問題の進行など、世界は急激な変化の中に直面しています。自動車業界では半導体不足が深刻化しましたが、戦略的対応により製造量を上げることができ、貴社・貴社の安定供給は広く社会で評価されています。また社内では、過みない環境の整備も進められています。自分たちの未来を築くための準備も進められています。

デンソーは世界最大の自動車部品メーカーとして、世界中で活躍しています。自社の強みと向き合う中で、このおかげで成長を遂げ、実りある時代へとつなげていきたいと思います。このおかげで成長を遂げ、実りある時代へとつなげていきたいと思います。

高品質でありますが、成長という大船を乗る。この目標に挑戦する中で、デンソーという企業成長を率いて企業理念を定めてきたことへの覚悟を新たにしています。デンソーは「地球と安心の思いやりを通じて、地球に、社会に、すべての人に貢献できる未来を築きたい」という2030年長期ビジョンのもと、事業を推進してまいりました。社会全体・自動車業界が環境変化に真摯な対応、研発に力をつけてすべての人に笑顔をもたらすことには、安心、かつ環境に優しい価値創造を事業を通じて「幸福の循環」を社会全体に広げていくことが必要であると考えています。

グローバル展開の推進はデンソー社員一人ひとりの、内閣的な思いやりと協働、異文化理解を推進する第一歩を踏み出す覚悟からスタートすることで、社員も海外の社会の多様な価値観を促進することが、私の使命だと受け止めています。

自身のペースとマネジメントとしての覚悟

私の人生は、常にモノづくりと向き合ってきました。工場の小さな時間と向き合い、思いを込めてモノづくりに励んで、高校卒業後に自らの進路を選択する際にも、生産管理や品質



是非ご覧ください

DENSO

Crafting the Core