



2008年3月期 中間決算

2007年10月31日

株式会社デンソー

DENSO

2008年3月期 中間決算のポイント

1. 好調な海外日系車生産に加え、大幅な円安効果により、
増収・増益

2. 上期の業績および国内外車両生産台数の見直しを
踏まえ、通期予想を上方修正

3. 前期より 4円増配し、中間配当金 25円(年間50円)

2008年3月期 上期 連結決算概要

【単位：億円】

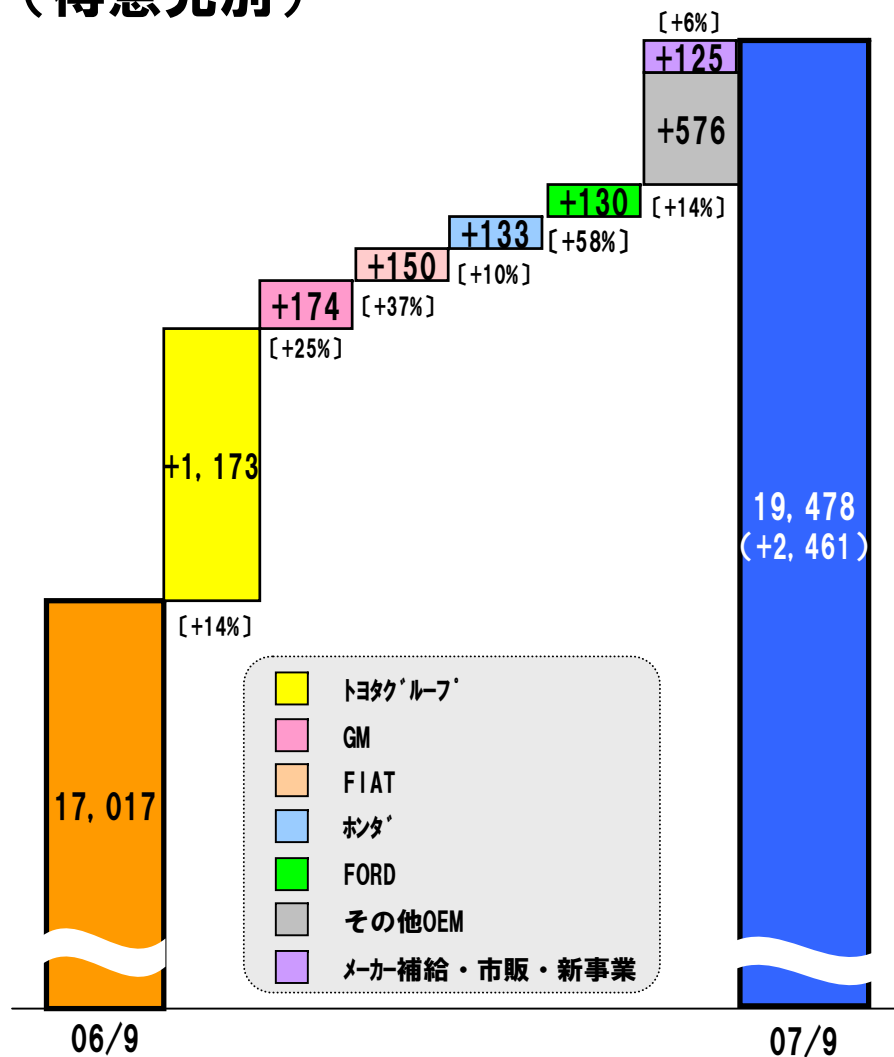
	07/9	06/9	増減額	増減率
売上高	19,478	17,017	+2,461	+14.5%
営業利益	(8.7%) 1,691	(8.1%) 1,383	+308	+22.3%
経常利益	(9.3%) 1,816	(8.7%) 1,486	+330	+22.2%
税引前利益	1,785	1,474	+311	+21.1%
当期純利益	(6.1%) 1,183	(5.5%) 941	+242	+25.7%
為替レート	118円/ドル 161円/ユーロ	114円/ドル 145円/ユーロ	4円 円安 16円 円安	
国内車両生産 (うちトヨタ)	546万台 (200万台)	553万台 (200万台)	▲7万台 (±0万台)	▲1% (±0%)
海外日系車生産 (うちトヨタ)	625万台 (222万台)	550万台 (206万台)	+75万台 (+16万台)	+14% (+8%)

2008年3月期 上期 連結売上高増減要因(得意先別/製品別)

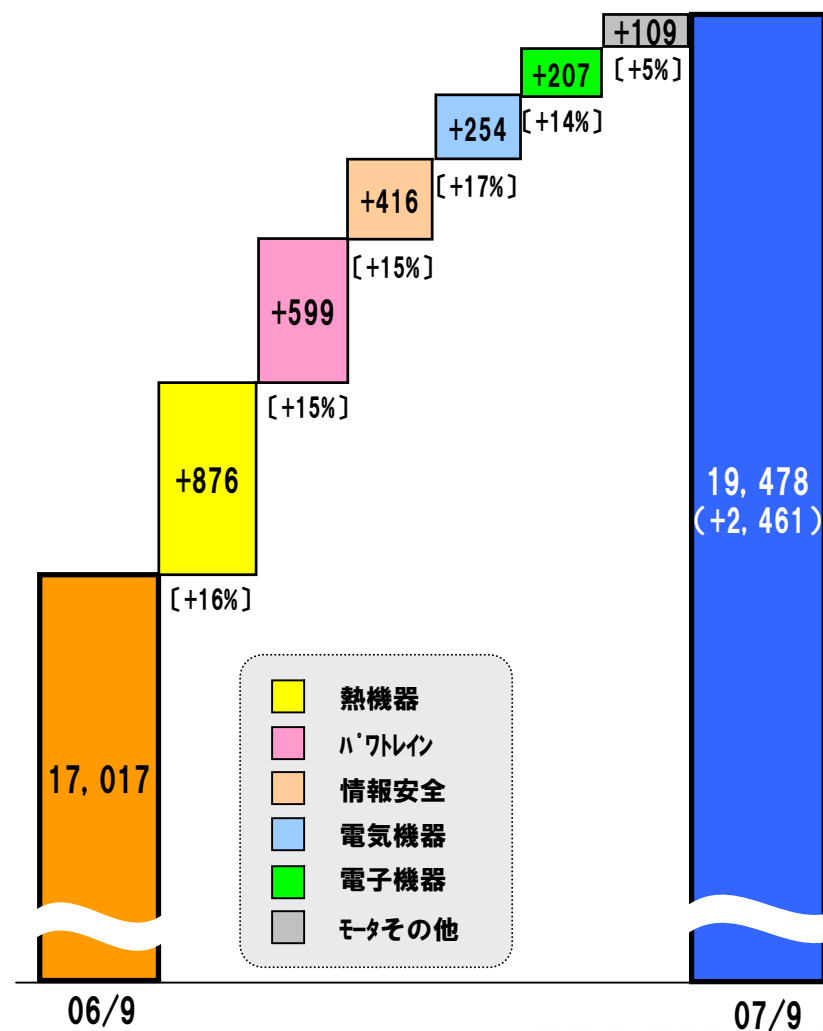
【単位:億円】

[]は対前年伸び率

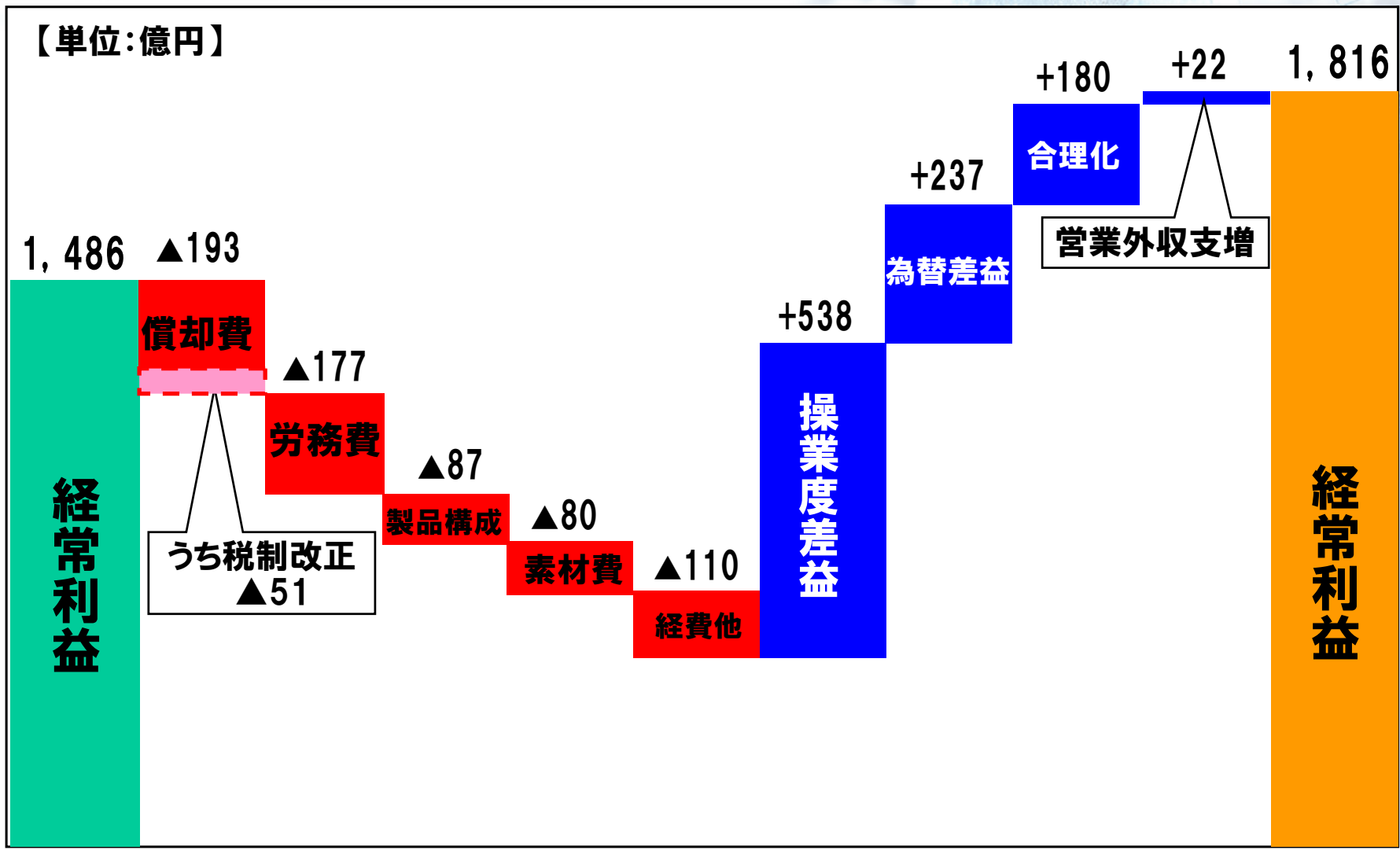
(得意先別)



(製品別)



2008年3月期 上期 経常利益増減要因(前年同期比)



06/9

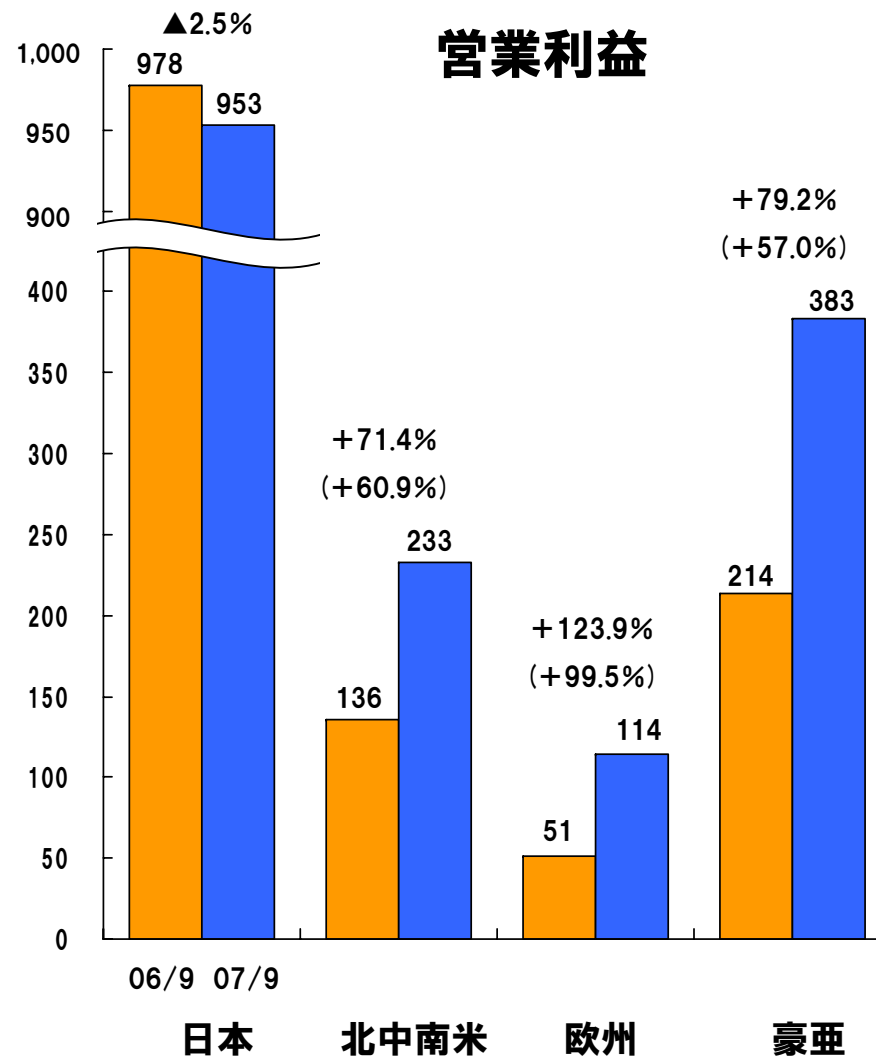
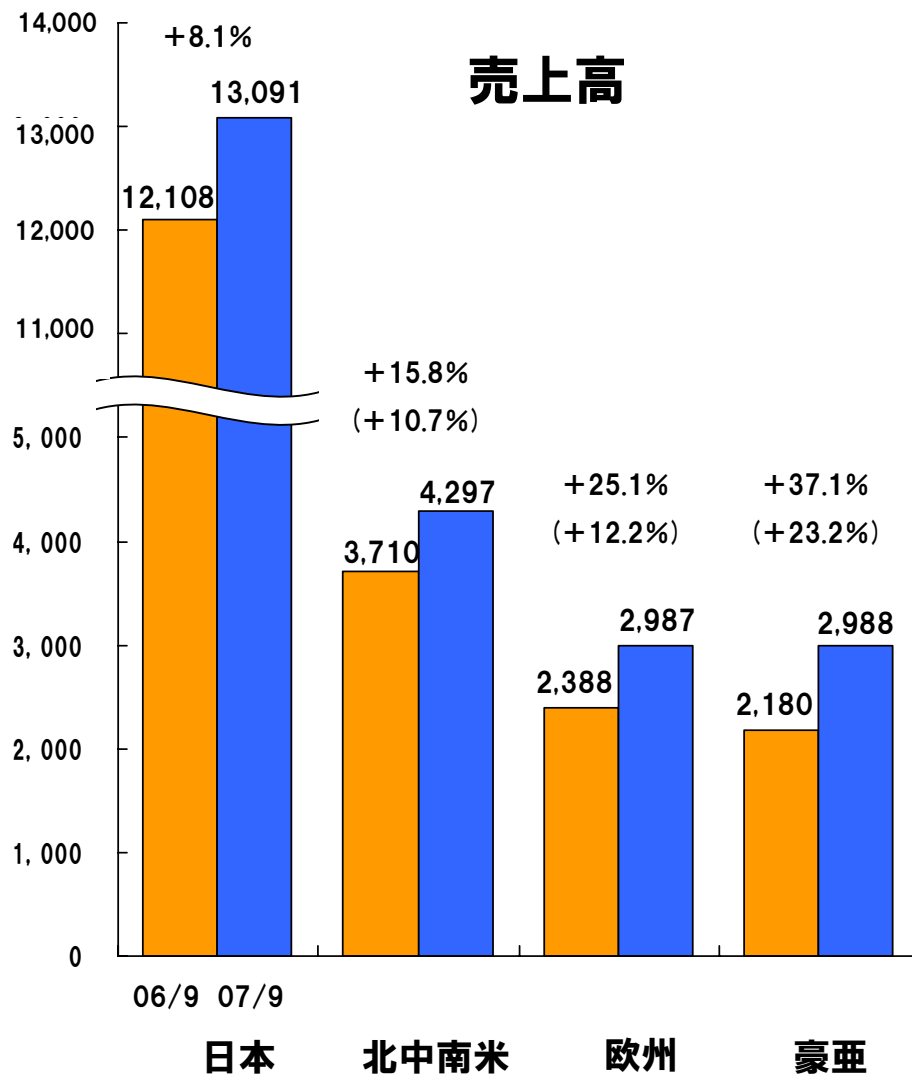
07/9

2008年3月期 上期 所在地別セグメント情報(前年同期比)

【単位:億円】

※増減は円貨ベースで表示

() は為替の影響を除いた現地通貨ベース

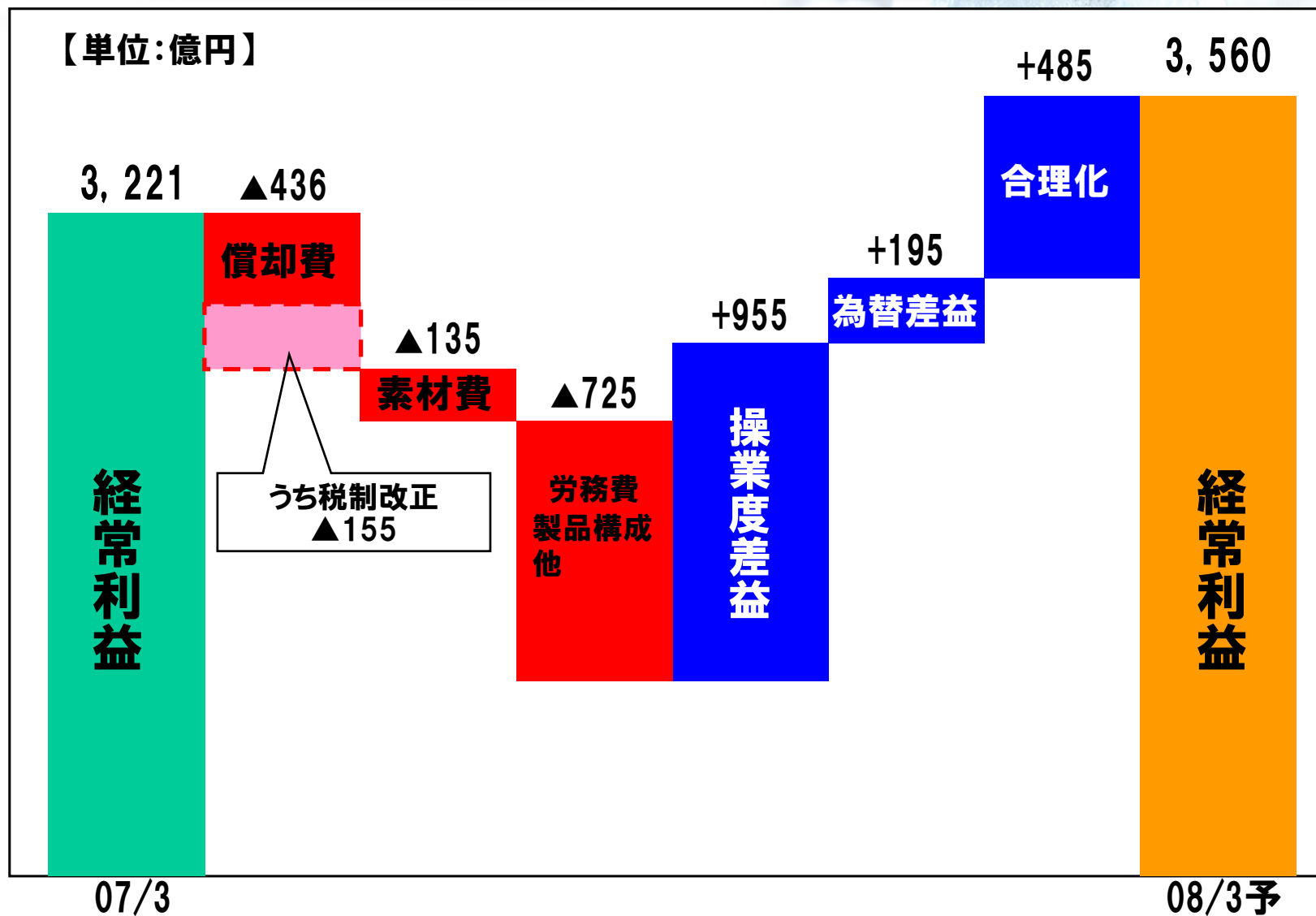


2008年3月期 通期予想

【単位：億円】

	当初予想	最新予想	07/3実績	増減額	増減率
売上高	38,000	39,500	36,097	+3,403	+9.4%
営業利益	(8.1%) 3,080	(8.5%) 3,370	(8.4%) 3,031	+339	+11.2%
経常利益	(8.5%) 3,230	(9.0%) 3,560	(8.9%) 3,221	+339	+10.5%
税引前利益	3,230	3,530	3,197	+333	+10.4%
当期利益	(5.4%) 2,070	(5.8%) 2,280	(5.7%) 2,052	+228	+11.1%
為替レート	115円/ドル 150円/ユーロ	117円/ドル 156円/ユーロ	116円/ドル 149円/ユーロ	1円 円安 7円 円安	
国内車両生産 (うちトヨタ)	1,174万台 (434万台)	1,166万台 (428万台)	1,150万台 (419万台)	+16万台 (+9万台)	+1% (+2%)
海外日系車生産 (うちトヨタ)	1,262万台 (454万台)	1,278万台 (461万台)	1,139万台 (418万台)	+139万台 (+43万台)	+12% (+10%)

2008年3月期 経常利益増減要因(前年同期比)

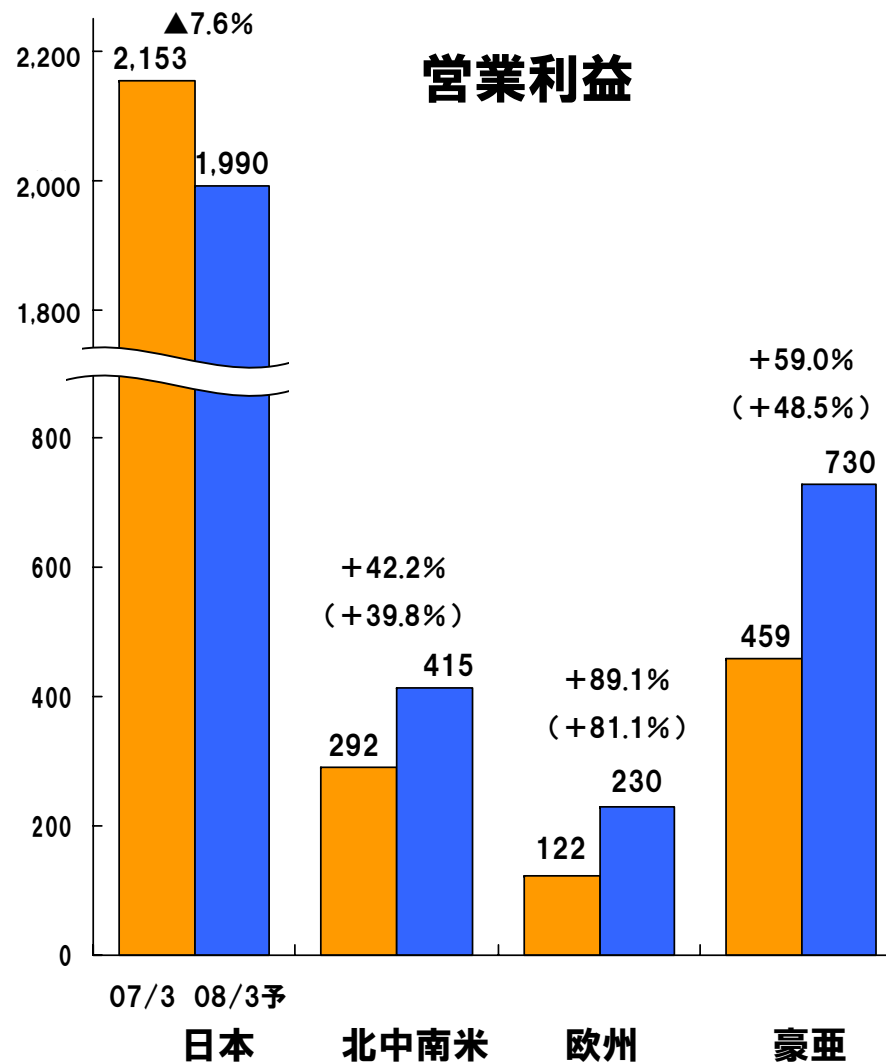
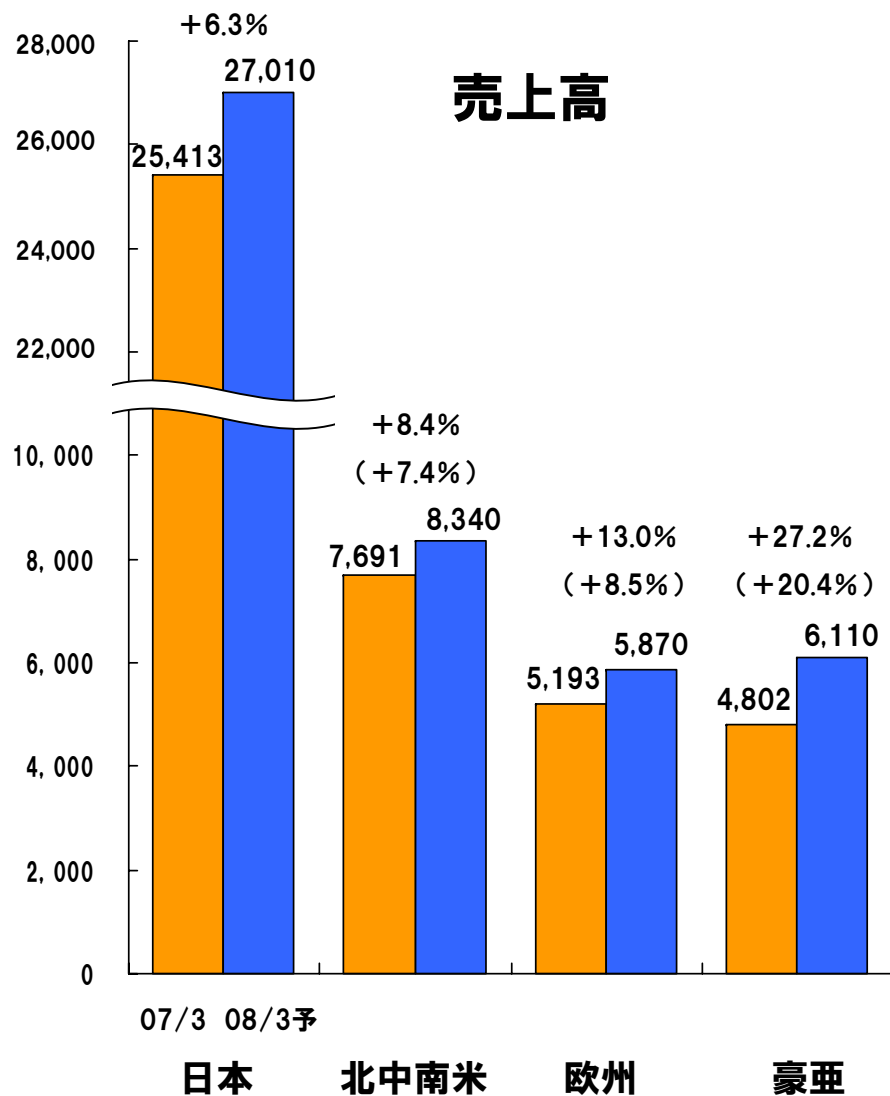


2008年3月期 所在地別セグメント(前年同期比)

【単位:億円】

※増減は円貨ベースで表示

() は為替の影響を除いた現地通貨ベース

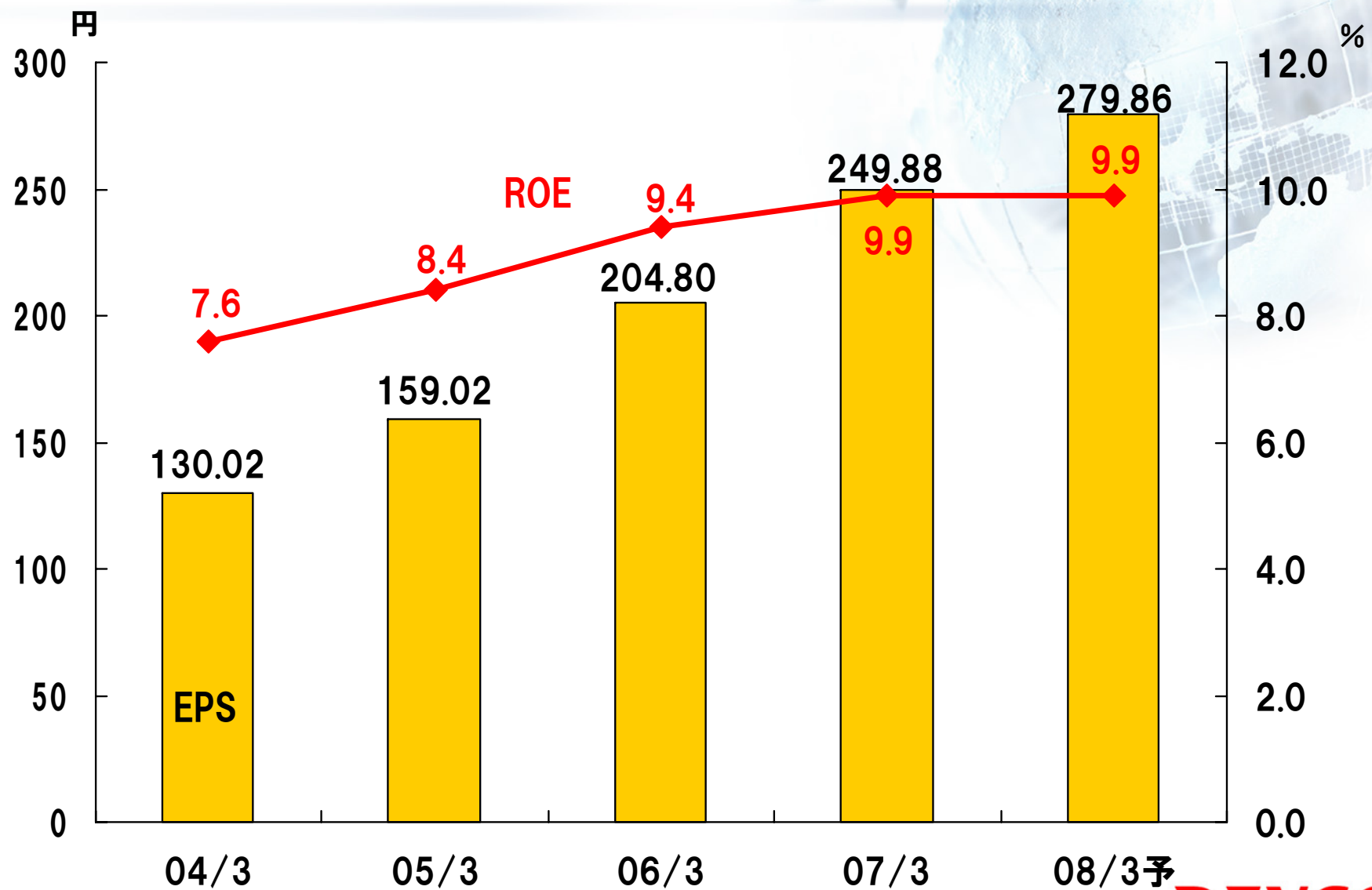


設備投資・償却費・研究開発費

【単位：億円】

		07/3		08/3		07/9	
		06/9		07/9	予想	増減率	進捗率
設備投資	日本	971	2,107	1,083	2,490	+11.4%	43.5%
	北中南米	202	404	195	450	▲3.4%	43.3%
	欧州	99	248	144	250	+46.0%	57.6%
	豪亜	188	366	186	390	▲1.1%	47.7%
	合計	1,460	3,125	1,608	3,580	+10.1%	44.9%
償却費	日本	741	1,533	870	1,870	+17.4%	46.5%
	北中南米	114	244	140	280	+22.8%	50.0%
	欧州	107	214	117	240	+9.8%	48.8%
	豪亜	96	207	122	245	+27.8%	49.8%
	合計	1,057	2,199	1,249	2,635	+18.2%	47.4%
研究開発費 (売上高比)		1,346 (7.9%)	2,799 (7.8%)	1,499 (7.7%)	3,100 (7.8%)	+11.3%	48.4%

その他財務指標



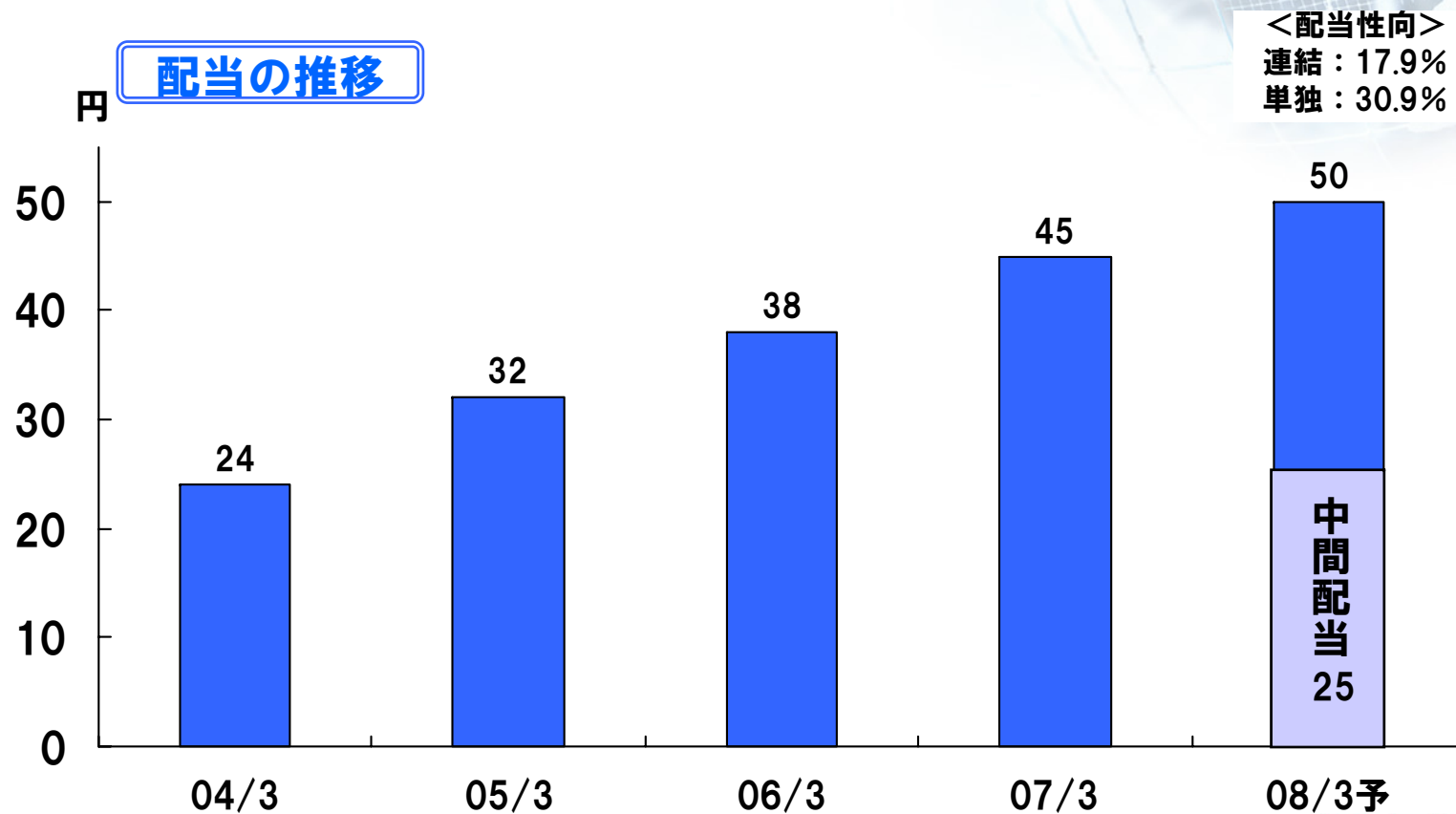
無断複写・複製・転載を禁ず

DENSO

株主価値向上

中間配当：1株につき25円（当初公表比+1円、前年比+4円）

→ 年間では50円を予定



単独決算概要

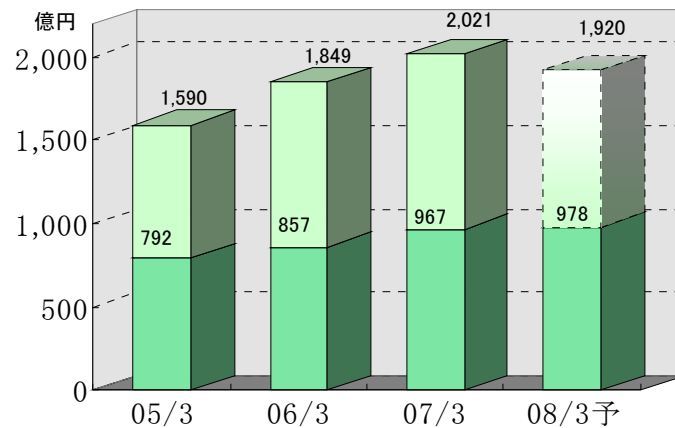
損益計算書

()内は売上高比

(単位: 億円, %)

科 目	07/9	06/9	前年同期比		08/3予想		前年同期比	
			増減額	増減率	当初予想	最新予想	増減額	増減率
売上高	(100.0) 11,857	(100.0) 10,901	956	8.8	(100.0) 23,660	(100.0) 24,440	1,511	6.6
売上原価	(87.7) 10,396	(86.5) 9,426	970					
販売費及び一般管理費	(5.8) 682	(6.6) 715	△ 32					
営業利益	(6.6) 778	(7.0) 760	18	2.4	(6.6) 1,570	(6.4) 1,570	△ 93	△ 5.6
営業外収支	200	207	△ 7		300	350	△ 9	
経常利益	(8.2) 978	(8.9) 967	11	1.1	(7.9) 1,870	(7.9) 1,920	△ 101	△ 5.0
特別損益	△ 27	△ 31	4		-	△ 27	21	
税引前当期純利益	(8.0) 951	(8.6) 936	15	1.6	(7.9) 1,870	(7.7) 1,893	△ 80	△ 4.1
当期純利益	(5.7) 678	(6.1) 662	16	2.4	(5.5) 1,300	(5.4) 1,320	△ 59	△ 4.3
国内車両生産	546万台	553万台			1,174万台	1,166万台		
為替レート(US\$)	118円	114円			115円	117円		
為替レート(ユーロ)	161円	145円			150円	156円		

経常利益の推移



経常利益増減要因(06/9→07/9)

(単位: 億円)

プラス要因		マイナス要因	
操業度差益	249	製品構成変化	△ 133
為替差益	157	労務費増	△ 105
合理化努力	90	償却費増	△ 90
		(うち、税制改正影響)	△ 33)
		素材費増	△ 39
		経費増他	△ 111
		営業外収支減	△ 7
計	496	計	△ 485
経常利益増			11億円

前提となる為替レート／車両生産台数

【単位】為替：円、車両：万台

	上期					下期				年間			
	前年	当初予想	1Q時予想	実績	前年同期比	前年	当初予想	最新予想	前年同期比	前年	当初予想	最新予想	前年同期比
為替 (US\$)	114	115	120	118	4円円安	118	115	115	3円円高	116	115	117	1円円安
為替 (ユーロ)	145	150	160	161	16円円安	153	150	150	3円円高	149	150	156	7円円安
国内生産	553	563	553	546	▲ 1%	597	611	620	+ 4%	1,150	1,174	1,166	+ 1%
うちトヨタ	200	204	205	200	± 0%	219	230	228	+ 4%	419	434	428	+ 2%
北米日系車生産	217	237	228	229	+ 6%	228	237	239	+ 5%	445	474	468	+ 5%
うちトヨタ	81	89	87	86	+ 7%	83	89	88	+ 6%	164	178	174	+ 6%
海外日系車生産	550	618	613	625	+14%	589	644	653	+11%	1,139	1,262	1,278	+12%
うちトヨタ	206	220	224	222	+ 8%	212	234	239	+13%	418	454	461	+10%

トピックス

1. 新興国市場拡大への取り組み

2. 環境・安全への取り組み

新興国市場の拡大

世界の地域別販売台数

	2005年 (百万台)	2013年 (百万台)	年平均 成長率(%)
日本	5.5	5.3	-0.5
米国	16.9	17.9	0.7
西欧	16.4	17.7	1.0
中国	4.4	10.7	11.7
東欧	2.9	5.0	7.0
アジア	3.4	4.3	2.8
インド	1.2	3.8	15.9
中南米	2.0	3.5	7.2
その他	6.9	9.2	3.7
全世界	59.6	77.4	3.3

先進国市場の平均成長率
約0.7%/年

新興国市場の平均成長率
約7.5%/年

西欧: オーストリア、ベルギー、デンマーク、フィンランド、フランス、ドイツ、ギリシャ、アイスランド、アイルランド、イタリア、
ルクセンブルク、オランダ、ノルウェー、ポルトガル、スペイン、スウェーデン、スイス、イギリス

アジア: ASEAN、韓国、台湾

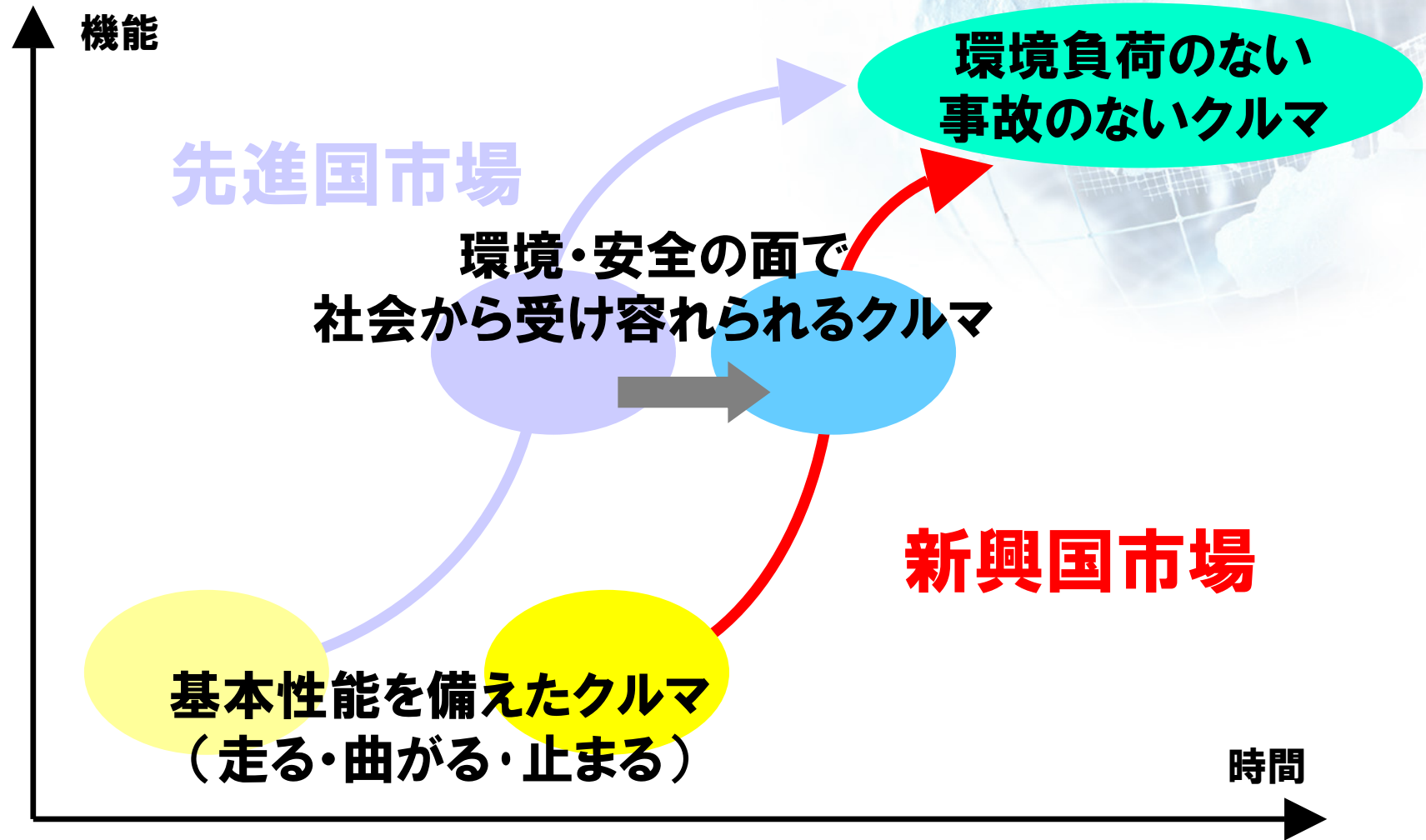
中南米: アルゼンチン、ブラジル、パラグアイ、ウルグアイ

東欧: ボスニア・ヘルツェゴビナ、ベラルーシ、ブルガリア、クロアチア、マケドニア、ルーマニア、ロシア、セルビア、トルコ、ウクライナ

無断複写・複製・転載を禁ず

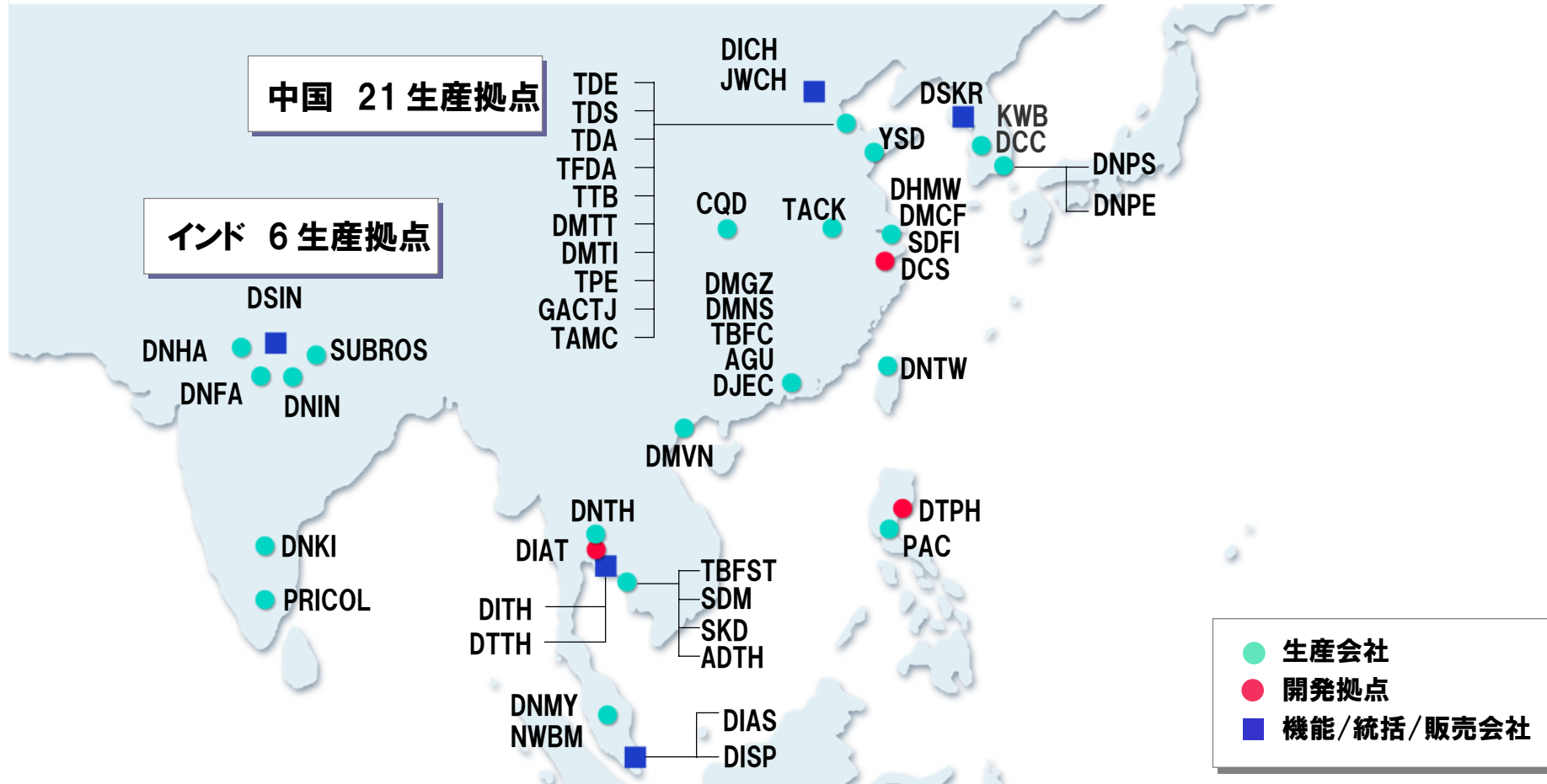
DENSO

新興国市場を取り巻く環境変化



新興国市場での体制整備

中国・アジア地域のデンソー拠点



新興国市場において、顧客の要求に確実に応えられる供給体制を整備

低コスト化に向けた取り組み方針

最適設計

- ✓ 標準材料・部品の採用
- ✓ 汎用設備などの活用による設備の低減
- ✓ 現地パートナーのノウハウをベースにした製品開発
- ✓ 現地テクニカルセンターの活用

現地調達

- ✓ 新規仕入先の開拓
- ✓ 拠点と現地パートナーとの情報共有化と共同調達

最適生産

- ✓ 現地労働力を活用したラインの追及
- ✓ 既存設備・遊休設備・治具・型等の有効活用
- ✓ 域内集中部品生産センターの活用

現地パートナー活用

- ✓ 製品の開発委託
- ✓ 新規製品の生産委託

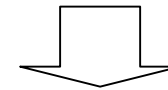
重点分野への取り組み

4つの重点分野



基本方針

環境・安全・快適・利便の重点分野で
革新的なコンポーネントとシステムを開発



環境・安全を最重要分野として、
次世代技術を開発

環境分野での取り組み

	'95	'00	'05	開発中
ディーゼル	95 120MPaコモンレール	02 180MPaコモンレール	05 ピエゾインジェクタ	200MPa コモンレール システム
ガソリン	97 直噴インジェクタ, ポンプ 97 油圧VCT*		06 電動VCT*	
ハイブリッド	97 インバータ		07 両面冷却インバータ	エネルギー マネジメント
アイドル ストップ		01 アイドルストップスタータ		
発電		99 SCオルタ 02 充電制御ECU		
空調	95 スクロールコンプレッサ		03 電動コンプレッサ	エジェクタ サイクル
操舵		98 電動パワステシステム		

無断複写・複製・転載を禁ず

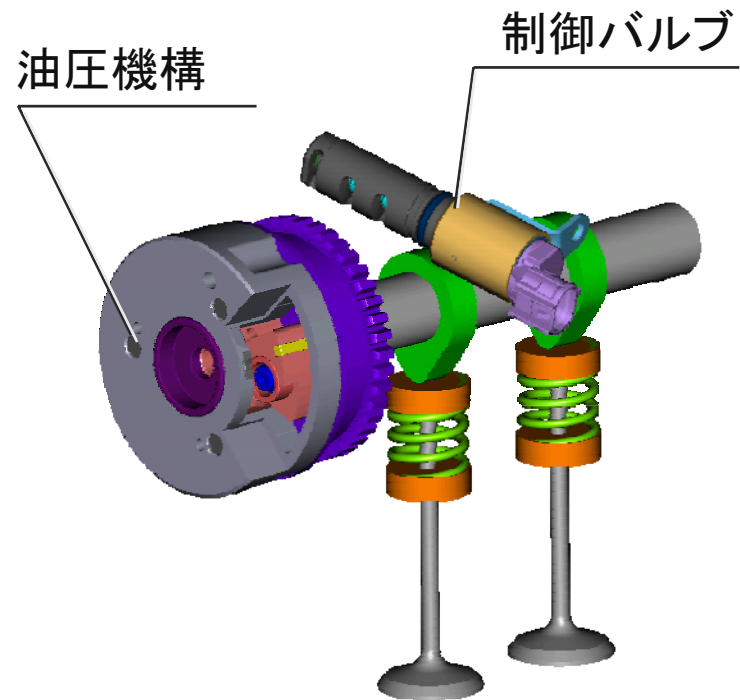
*VCT: Variable Cam Timing

■ 世界初商品

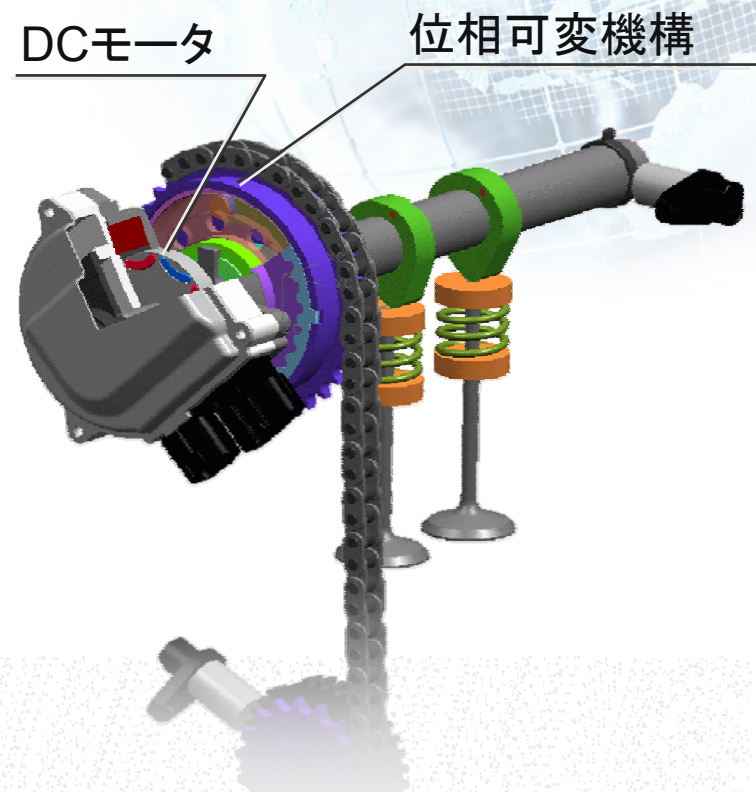
DENSO

電動VCT

油圧VCT



電動VCT

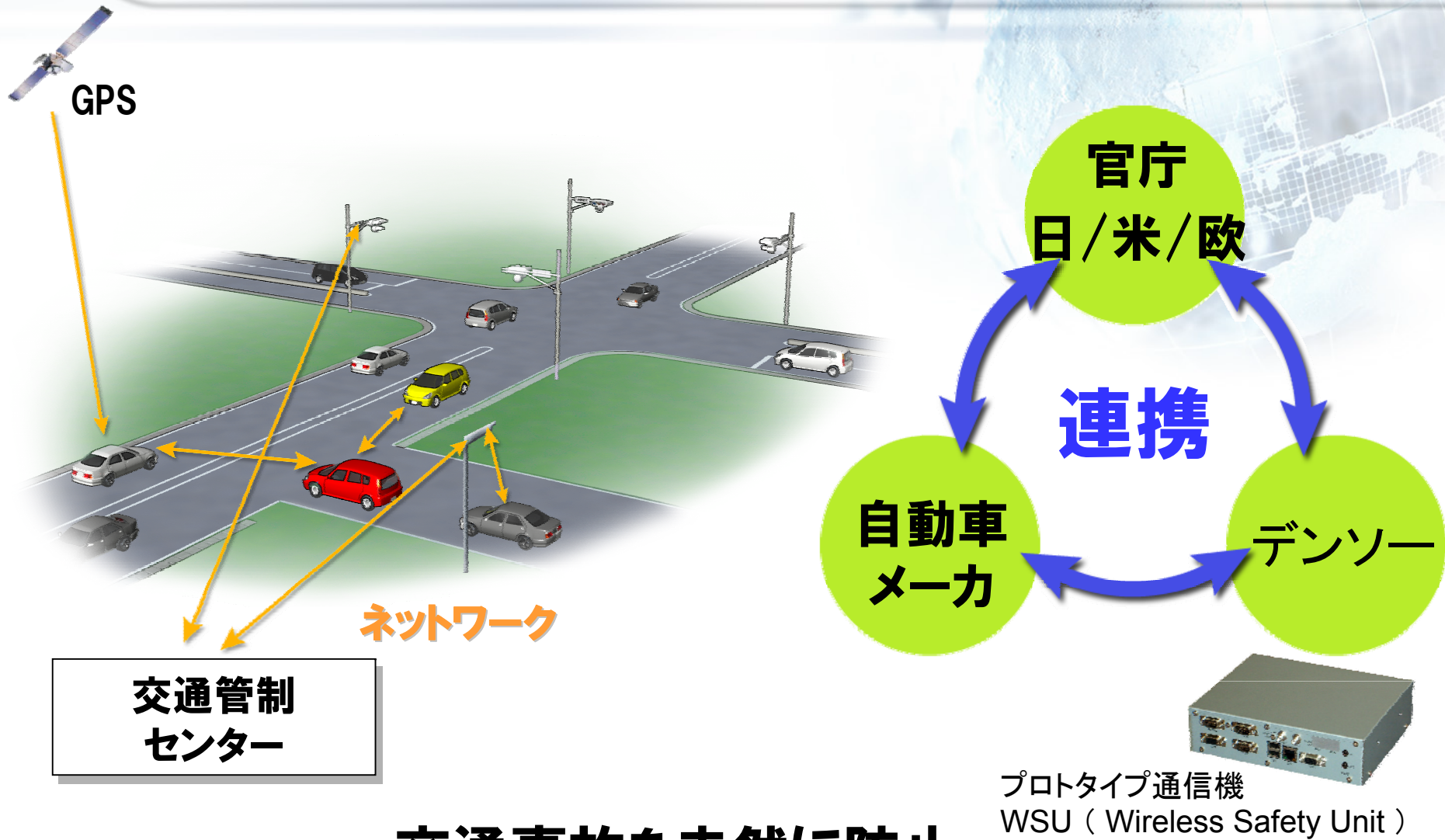


燃費改善・出力向上・エミッション抑制を実現

安全分野での取り組み

		'95	'00	'05	開発中
衝突安全	エアバッグ		96 側突センサ	02 ロールオーバセンサ	歩行者衝突検知センサ
	プリクラッシュ			03 ミリ波レーダ 06 ステレオ画像処理ECU	
車両制御			95 ESC*1 <small>*1 Electronic Stability Control</small>		
予防安全	視界支援		96 ディスチャージランプ用バラスト	04 水銀フリーバラスト 03 AFS*3用ECU <small>*3 Adaptive Front lighting System</small>	インテリジェントヘッドライトコントロールシステム
	運転支援		96 ACC*2用レーザレーダ <small>*2 Adaptive Cruise Control</small>	04 レーンキープ用画像処理ECU 06 走行支援ECU	インフラ協調システム
表示				02 ナイトビジョン用HUD*4 <small>*4 Head Up Display</small>	ウインドシールドディスプレイ

インフラ協調システム



交通事故を未然に防止