

**DENSO**  
Crafting the Core

# 2017年3月期 第3四半期 決算説明会

2017年2月2日  
株式会社デンソー



1. 売上は、生産増加や拡販があるものの、円高の影響により減収、  
その他収支を除く営業利益は、操業度差益、合理化努力あるも、  
円高の影響により減益

2. 通期の売上収益予想および利益予想は、  
第3四半期の為替の実績等の状況を踏まえ、上方修正

# 2017年3月期 第3四半期 連結決算

2/8

( )内は売上収益比

【単位：億円、%】

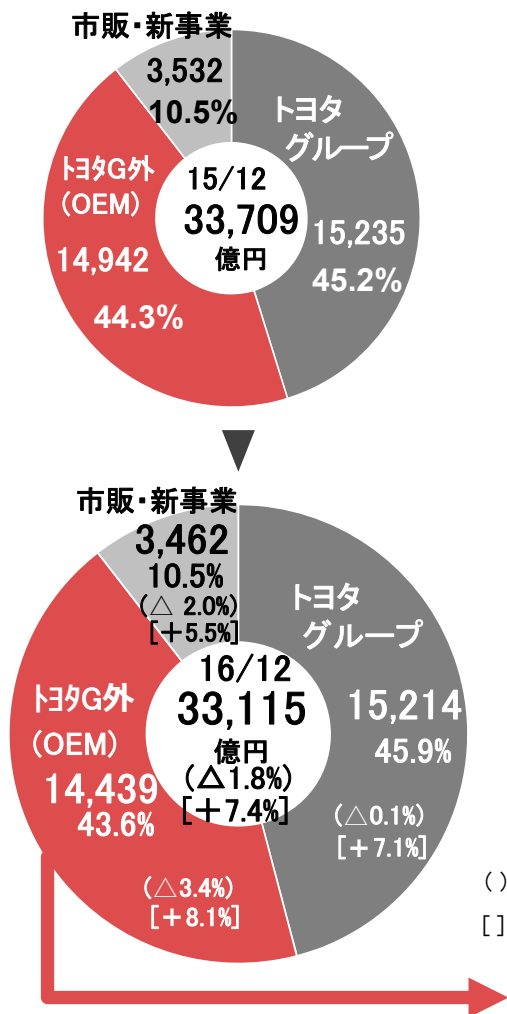
	16/12期実績		15/12期実績		増減額	増減率
売上収益		33,115		33,709	△ 594	△ 1.8%
営業利益 (除くその他収支)	(7.3%)	2,424	(8.0%)	2,711	△ 287	△ 10.6%
その他収支		51		△ 280	+331	
営業利益	(7.5%)	2,475	(7.2%)	2,431	+44	+1.8%
金融収支等(※1)		295		315	△ 20	
税引前利益	(8.4%)	2,770	(8.1%)	2,747	+24	+0.9%
当期利益(※2)	(5.8%)	1,909	(5.7%)	1,913	△ 4	△ 0.2%

前提条件	為替レート	1ドル	107円	1ドル	122円	15円 円高	
		1ユーロ	118円	1ユーロ	134円	16円 円高	
	国内車両生産		663万台		660万台	+2万台	+0.4%
	海外日系車生産 (内、北米)		1,475万台 (473万台)		1,402万台 (463万台)	+73万台 (+10万台)	+5.2% (+2.1%)

(※1) 金融収益、金融費用、為替差損益、持分法による投資利益

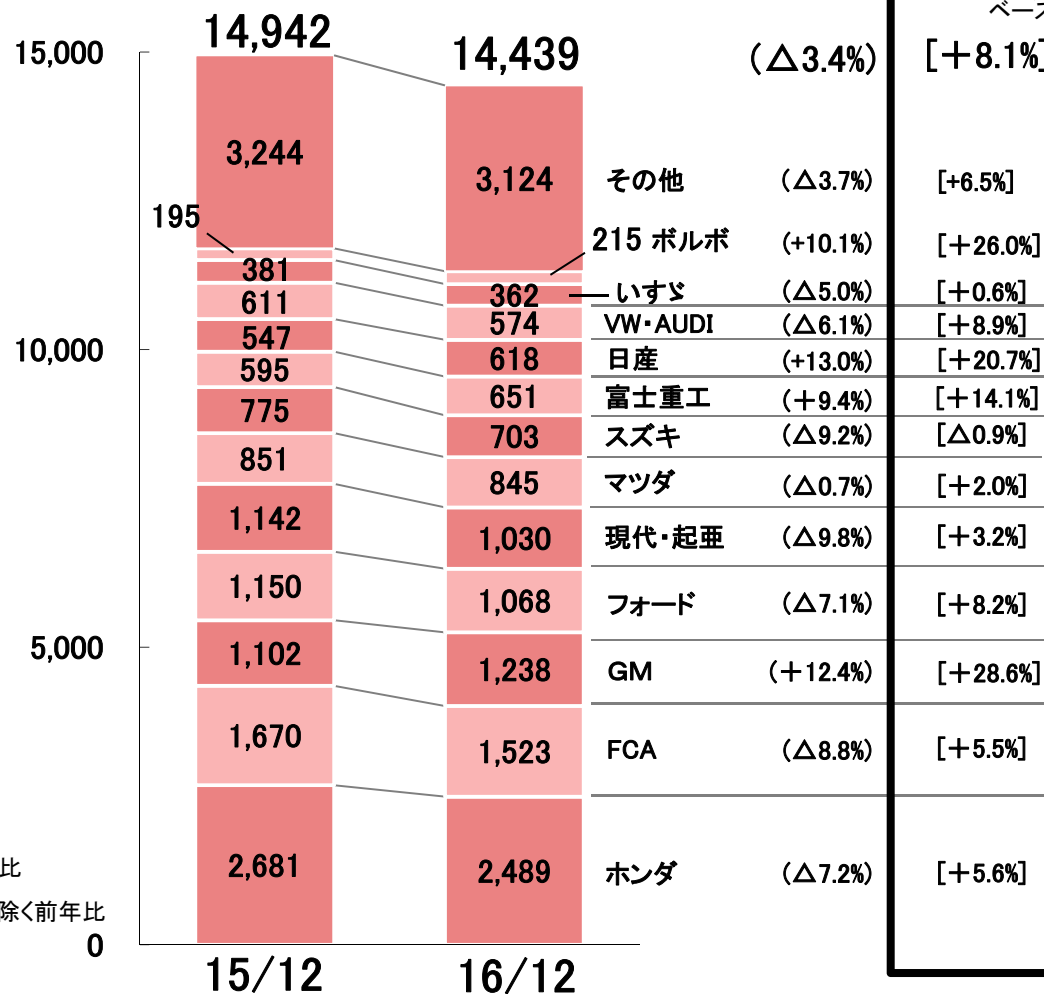
(※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

# 2017年3月期 第3四半期 売上年収益(得意先別)



## トヨタグループ外(OEM)

【単位:億円】

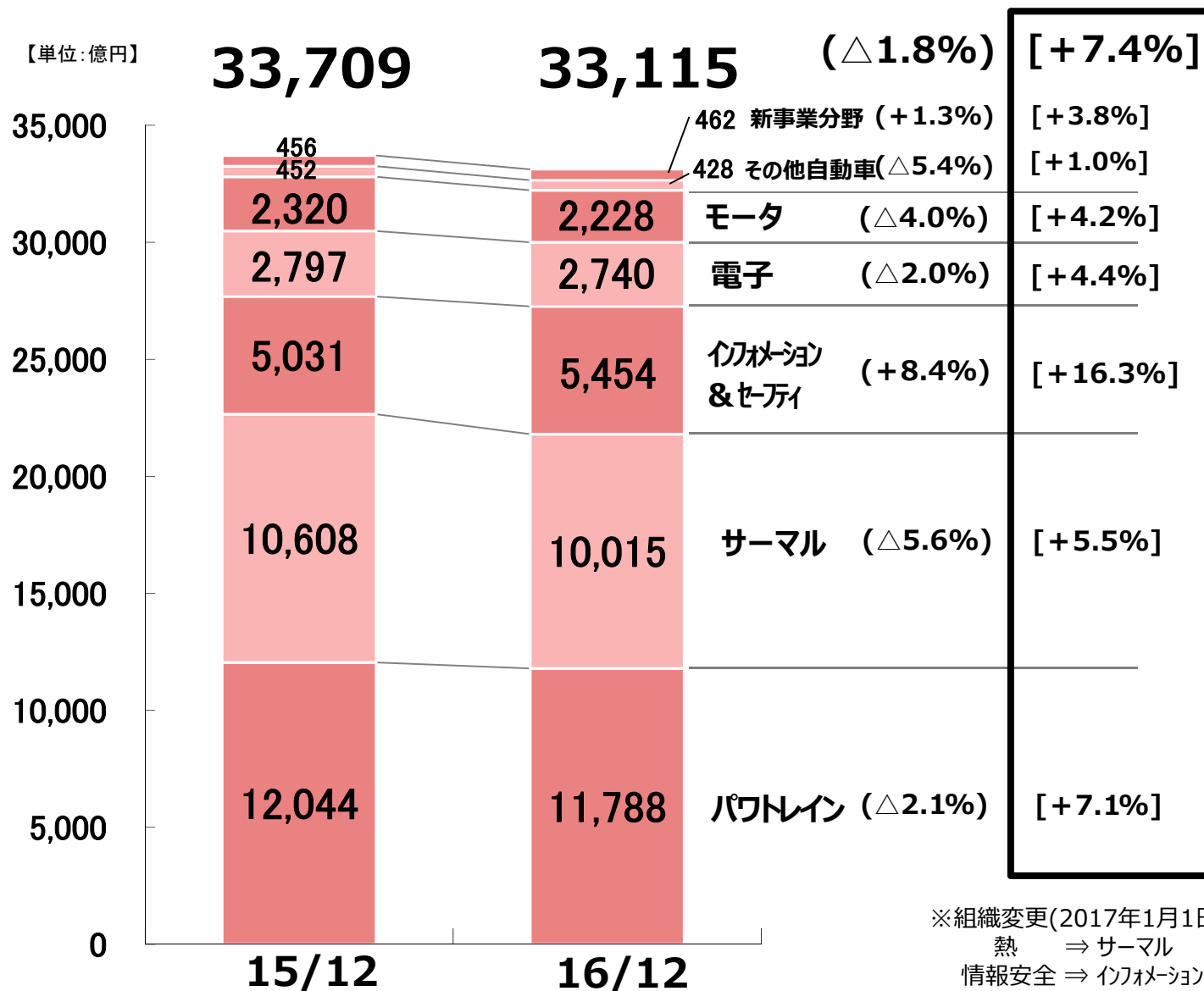


[ ]: 為替除く前年比  
 ( ): 前年比  
 ・現地通貨ベース

# 2017年3月期 第3四半期 売上収益(製品別)

( ) : 前年比 [ ] : 為替除く前年比

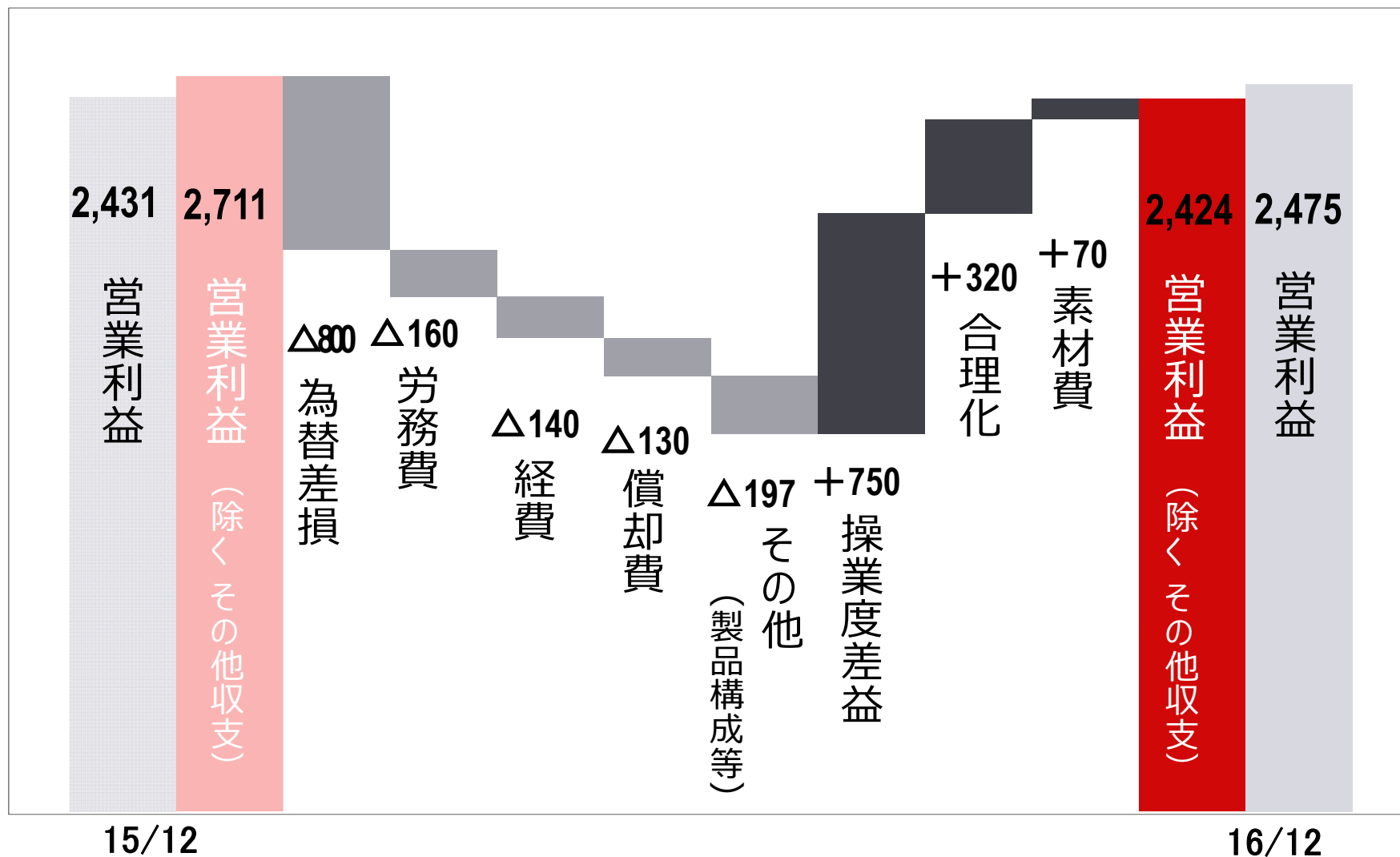
【単位：億円】



※組織変更(2017年1月1日より)に伴う名称変更  
 熱 ⇒ サーマル  
 情報安全 ⇒ インフォメーション & セーフティ

# 2017年3月期 第3四半期 営業利益増減要因(前年比)

【単位:億円】



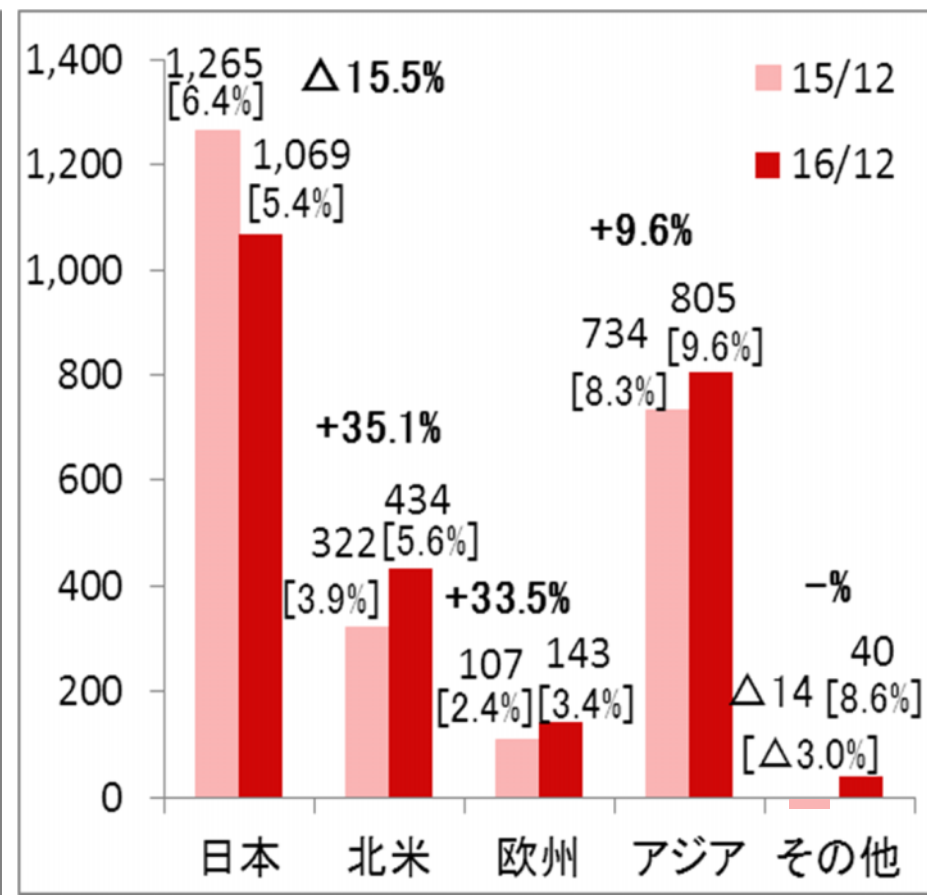
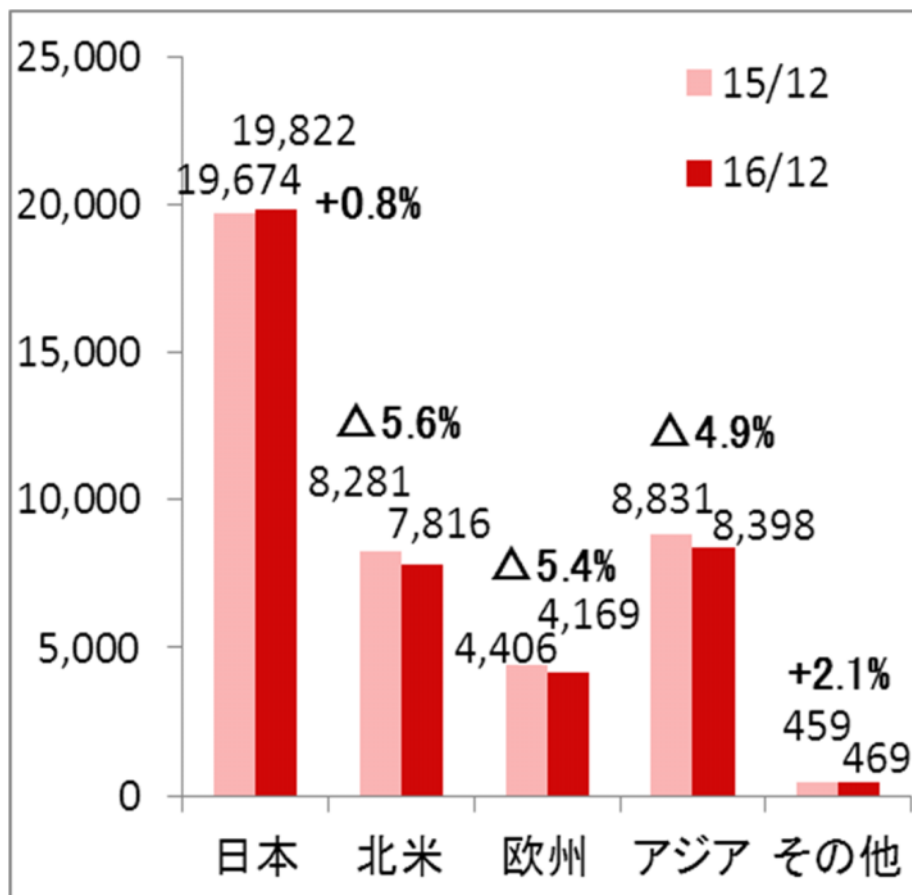
## 円貨ベース

【単位:億円】

[ ]は営業利益率

### 売上収益

### 営業利益

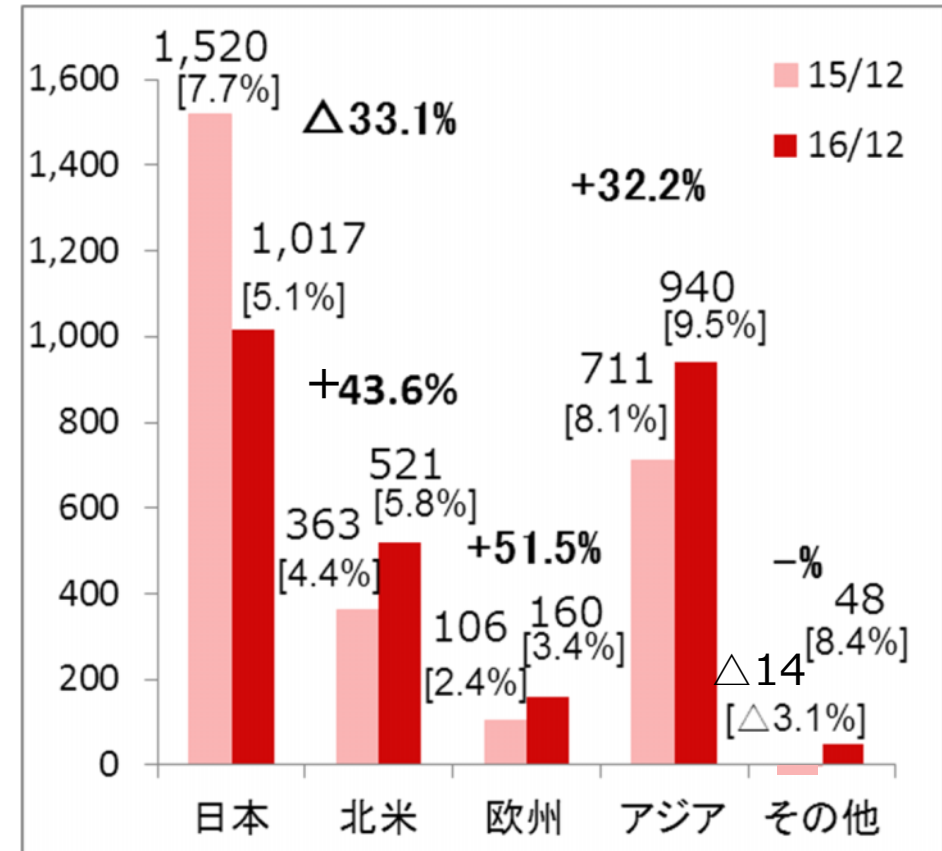
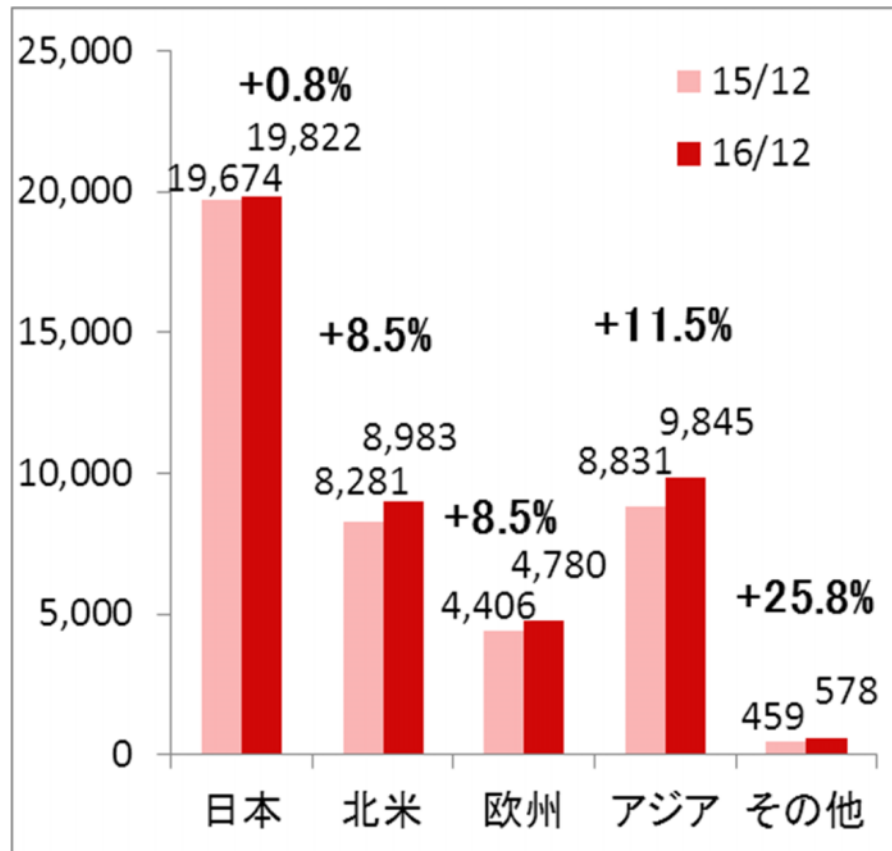


## 現地通貨ベース(その他収支を除く)

【単位:億円】  
[ ]は営業利益率

### 売上収益

### 営業利益





# 2017年3月期 通期予想

8/8

( )内は売上収益比

【単位：億円、%】

	16/9時予想		最新予想		16/9時予想比		16/3期実績
					増減額	増減率	
売上収益		43,800		<b>44,400</b>	+600	+1.4%	45,245
営業利益 (除くその他収支)	(6.5%)	2,860	(6.6%)	<b>2,940</b>	+80	+2.8%	(8.1%) 3,652
その他収支		40		40	-		△ 495
営業利益	(6.6%)	2,900	(6.7%)	<b>2,980</b>	+80	+2.8%	(7.0%) 3,157
金融収支等 <sup>(※1)</sup>		200		250	+50		316
税引前利益	(7.1%)	3,100	(7.3%)	<b>3,230</b>	+130	+4.2%	(7.7%) 3,473
当期利益 <sup>(※2)</sup>	(4.7%)	2,040	(4.8%)	<b>2,140</b>	+100	+4.9%	(5.4%) 2,443

前提条件	為替レート		1ドル		1円 円安		1ドル	
	1ドル	105円	1ドル	106円	1円	円安	1ドル	120円
	1ユーロ	117円	1ユーロ	117円		-	1ユーロ	133円
国内車両生産		894万台		912万台	+18万台	+2.0%	893万台	
海外日系車生産		1,952万台		1,967万台	+15万台	+0.8%	1,875万台	
(内、北米)		(645万台)		(642万台)	(△3万台)	(△0.5%)	(626万台)	

(※1) 金融収益、金融費用、為替差損益、持分法による投資利益 (※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

***DENSO***

Crafting the Core

# 参考資料

---

- ・単独決算概要
- ・前提となる為替レート／車両生産台数
- ・得意先別売上
- ・製品別売上
- ・設備投資・償却費・研究開発費の推移
- ・地域別 設備投資・償却費・研究開発費

## 損益計算書(日本基準)

( )内は売上高比

【単位：億円，%】

科目	16/12期実績		15/12期実績		前年比	
	増減額	増減率	増減額	増減率	増減額	増減率
売上高	(100.0)	18,257	(100.0)	18,020	237	1.3
営業利益	( 2.4 )	442	( 6.0 )	1,088	△ 647	△ 59.4
経常利益	( 6.8 )	1,240	( 10.1 )	1,812	△ 572	△ 31.6
税引前当期純利益	( 7.0 )	1,279	( 9.0 )	1,613	△ 334	△ 20.7
当期純利益	( 5.9 )	1,076	( 7.4 )	1,326	△ 250	△ 18.9

# 前提となる為替レート／車両生産台数

		上期			下期						17/3通期								
					第3四半期			第4四半期											
					前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比					前年実績	最新予想	前年比	前年実績	2Q時 修正予想
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	前年実績	最新予想	前年比	前年実績	2Q時 修正予想	最新予想	前年比	前年実績	2Q時 修正予想	最新予想	前年比	
為替レート (円)	USD	122	105	17円 円高	122	109	13円 円高	115	105	10円 円高	118	105	107	11円 円高	120	105	106	14円 円高	
	EUR	135	118	17円 円高	133	118	15円 円高	127	115	12円 円高	130	115	116	14円 円高	133	117	117	16円 円高	
1円変動の 利益影響額 (億円)	USD															20	25	25	5
	EUR															7	10	10	3
日系車両生産 台数 (万台)	国内	432	430	△ 0%	229	233	+2%	233	250	+7%	461	465	482	+5%	893	894	912	+2%	
	北米	313	318	+2%	150	155	+3%	162	169	+4%	313	327	324	+4%	626	645	642	+3%	
	海外日系車	927	968	+4%	475	507	+7%	473	492	+4%	948	983	999	+5%	1,875	1,952	1,967	+5%	

# 得意先別売上

【単位：億円,%】

区 分	16/12期 実績		15/12期 実績		増減	増減率	為替除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
ト ヨ タ	14,150	42.7	14,200	42.1	△ 50	△ 0.4	7.1
ダ イ ハ ツ	679	2.0	645	1.9	34	5.3	10.7
日 野 自 動 車	385	1.2	390	1.2	△ 5	△ 1.2	△ 0.7
トヨタグループ計	15,214	45.9	15,235	45.2	△ 21	△ 0.1	7.1
本 田 技 研	2,489	7.5	2,681	8.0	△ 192	△ 7.2	5.6
F C A	1,523	4.6	1,670	5.0	△ 147	△ 8.8	5.5
G M	1,238	3.7	1,102	3.3	137	12.4	28.6
フ オ ー ド	1,068	3.2	1,150	3.4	△ 82	△ 7.1	8.2
現 代 ・ 起 亜	1,030	3.1	1,142	3.4	△ 112	△ 9.8	3.2
マ ツ ダ	845	2.6	851	2.5	△ 6	△ 0.7	2.0
ス ズ キ	703	2.1	775	2.3	△ 71	△ 9.2	△ 0.9
富 士 重 工	651	2.0	595	1.8	56	9.4	14.1
日 産 自 動 車	618	1.9	547	1.6	71	13.0	20.7
V W ・ A U D I	574	1.7	611	1.8	△ 38	△ 6.1	8.9
い す ゞ	362	1.1	381	1.1	△ 19	△ 5.0	0.6
三 菱 自 動 車	323	1.0	353	1.0	△ 30	△ 8.5	△ 0.3
B M W	322	1.0	344	1.0	△ 22	△ 6.4	6.6
ベ ン ツ	249	0.8	275	0.8	△ 26	△ 9.5	3.2
ポ ル ボ	215	0.6	195	0.6	20	10.1	26.0
P S A	176	0.5	196	0.6	△ 20	△ 10.2	2.6
ジャガー・ランドローバー	103	0.3	146	0.4	△ 43	△ 29.5	△ 22.6
そ の 他 メ ー カ ー	1,951	5.9	1,930	5.7	21	1.1	10.8
O E M 計	29,653	89.5	30,177	89.5	△ 524	△ 1.7	7.6
※ 市 販 ・ 新 事 業 他	3,462	10.5	3,532	10.5	△ 70	△ 2.0	5.5
合 計	33,115	100.0	33,709	100.0	△ 594	△ 1.8	7.4

※ OES(メーカー補給含む)、一般市販、新事業、設備売上等を含む

【単位：億円,%】

区 分	16/12期 実績		15/12期 実績		増減	増減率	為替除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
ハ ー ワ ト レ イ ン	11,788	35.6	12,044	35.7	△ 256	△ 2.1	7.1
サ ー マ ル	10,015	30.2	10,608	31.5	△ 593	△ 5.6	5.5
インフォメーション & セーフティ	5,454	16.5	5,031	14.9	423	8.4	16.3
電 子	2,740	8.3	2,797	8.3	△ 57	△ 2.0	4.4
モ ー タ	2,228	6.7	2,320	6.9	△ 92	△ 4.0	4.2
そ の 他 ※	428	1.3	452	1.3	△ 24	△ 5.4	1.0
自 動 車 分 野 計	32,653	98.6	33,253	98.6	△ 600	△ 1.8	7.5
新 事 業 分 野	462	1.4	456	1.4	6	1.3	3.8
合 計	33,115	100.0	33,709	100.0	△ 594	△ 1.8	7.4

※ 設備売上、補修品、子会社オリジナルブランド製品等を含む

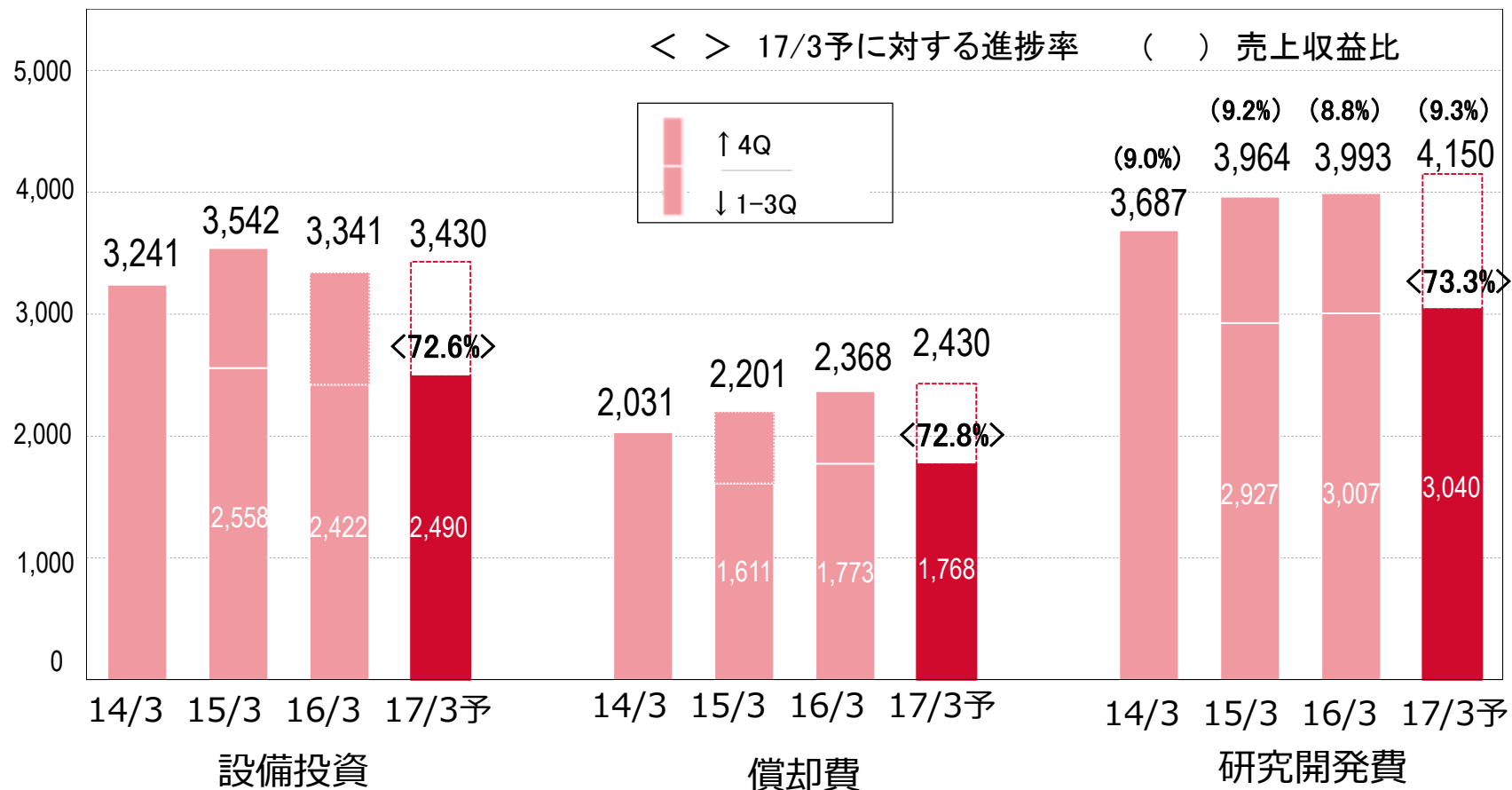
※ 組織変更(2017年1月1日より)に伴う名称変更

熱 ⇒ サーマル

情報安全 ⇒ インフォメーション & セーフティ

# 設備投資・償却費・研究開発費の推移

【単位：億円】





# 地域別 設備投資/償却費、研究開発費

【単位：億円】

		16/3期		17/3期		16/12期	
		15/12期	実績	16/12期	予想	増減率	進捗率
設備投資	日本	1,353	1,910	1,594	2,105	17.8%	75.7%
	北米	326	456	388	625	19.0%	62.1%
	欧州	209	309	168	240	△19.6%	70.0%
	アジア	522	649	324	440	△37.9%	73.6%
	その他	13	17	15	20	15.4%	75.0%
	合計	2,422	3,341	2,490	3,430	2.8%	72.6%
償却費	日本	1,004	1,346	1,036	1,426	3.2%	72.7%
	北米	211	280	194	299	△8.1%	64.9%
	欧州	142	191	137	181	△3.5%	75.7%
	アジア	391	520	380	496	△2.8%	76.6%
	その他	24	31	21	28	△12.5%	75.0%
	合計	1,773	2,368	1,768	2,430	△0.3%	72.8%
研究開発費 (売上収益比)		3,007 (8.9%)	3,993 (8.8%)	3,040 (9.2%)	4,150 (9.3%)	1.1%	73.3%