



**DENSO**

Crafting the Core

2020年3月期 第1四半期  
決算説明会

2019年7月31日  
株式会社デンソー

# 2020年3月期 第1四半期 決算のポイント

1. 売上収益は、欧州や中国の市場減速があるなか、物量ベースでは増加するものの為替影響により、微減。  
営業利益は将来の成長領域への投資の加速や、中国元・ユーロの為替影響などにより減益。
2. 第1四半期の経費は前年比で大幅増加も、計画上は進捗通り
3. 自動車市場の動向や為替の影響など、足元の環境要因が不透明なため、通期の予想は前回公表を据え置く。

# 2020年3月期 第1四半期 連結決算

( ) 内は売上収益比

【単位：億円、%】

		19/6期実績		18/6期実績		増減額	増減率
売上収益		13,241		13,312		△ 70	△0.5%
営業利益		(5.2%)	691	(6.8%)	909	△ 217	△23.9%
金融収支等 <sup>(※1)</sup>		167		182		△ 15	
税引前利益		(6.5%)	858	(8.2%)	1,091	△ 232	△21.3%
当期利益 <sup>(※2)</sup>		(4.3%)	572	(5.8%)	773	△ 201	△26.1%
前 提 条 件	為替レート	1ﾄﾞﾙ	110円	1ﾄﾞﾙ	109円	1円 円安	
		11-0	123円	11-0	130円	7円 円高	
	国内車両生産		234万台		225万台	+10万台	+4.3%
	海外日系車生産 (内、北米)		480万台 (146万台)		512万台 (153万台)	△33万台 (△6万台)	△6.3% (△4.2%)

(※1) 金融収益、金融費用、為替差損益、持分法による投資利益 (※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

**DENSO**  
Crafting the Core

2020年3月期 第1四半期 決算説明会 / 2019.7.31  
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

2/8

## <連結決算概要>

### 売上収益

1兆3,241億円 (前年比 -70億円、0.5%の減収)

### 営業利益

691億円 (前年比- 217億円、23.9%の減益)

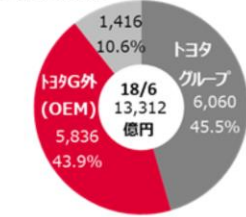
### 当期利益

572億円 (前年比- 201億円、26.1%の減益)

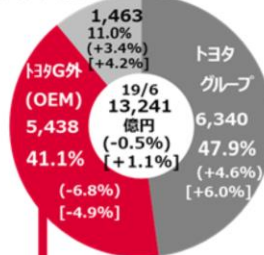
# 2020年3月期 第1四半期 売上収益（得意先別）

単位：億円  
 ( )：前年比増減（為替影響あり）  
 [ ]：物量<sup>△</sup>-増減（為替除く）

市販・非車載事業



市販・非車載事業



売上収益	13,312 ⇒ 13,241	(△0.5%)	[+1.1%]
・トヨタグループ	6,060 ⇒ 6,340	(+4.6%)	[+6.0%]
・トヨタグループ外	5,836 ⇒ 5,438	(△6.8%)	[△4.9%]

得意先	18/6 (億円)	19/6 (億円)	前年比増減 (%)	物量 <sup>△</sup> -増減 (為替除く) (%)
その他	1,299	1,186	(△8.7%)	[△5.7%]
三菱	152	128	(△15.5%)	[△15.5%]
いすゞ	146	148	(+1.6%)	[+0.9%]
VW・AUDI	245	186	(△24.2%)	[△19.7%]
日産	246	237	(△3.9%)	[△2.2%]
スズキ	293	275	(△6.1%)	[△4.7%]
SUBARU	267	282	(+5.7%)	[+5.3%]
マツダ	323	292	(△9.8%)	[△9.8%]
現代・起亜	341	317	(△7.3%)	[△2.3%]
フォード	358	333	(△6.9%)	[△6.4%]
GM	551	492	(△10.8%)	[△10.2%]
FCA	614	522	(△15.0%)	[△11.7%]
ホンダ	1,001	1,040	(+3.9%)	[+5.4%]

**DENSO**  
Crafting the Core

2020年3月期 第1四半期 決算説明会 / 2019.7.31  
 © DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

3/8

## <得意先別売上（現地通貨ベース）>

### トヨタグループ向け

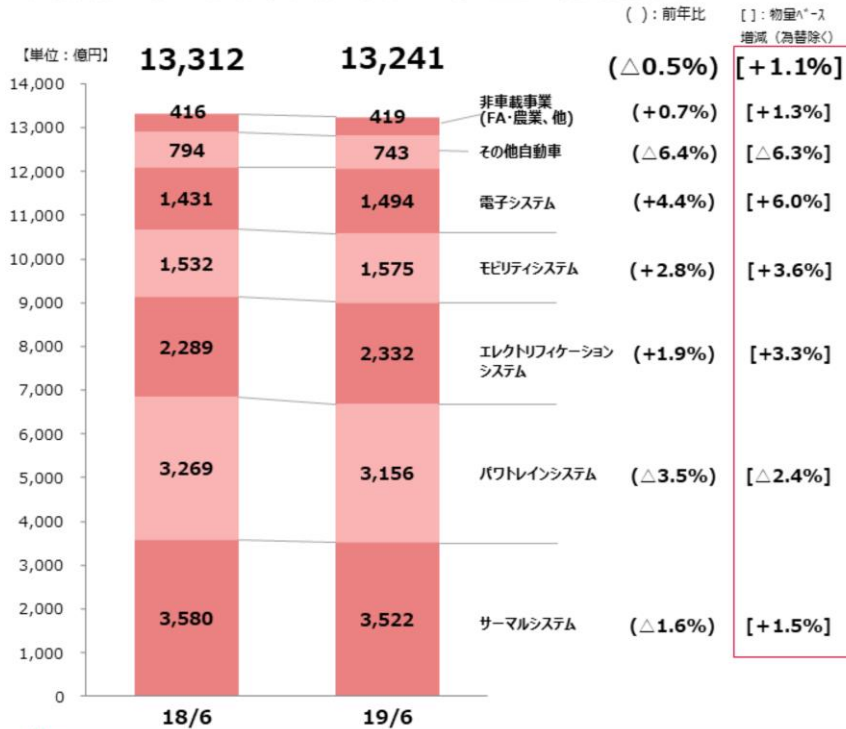
主に日本での車両生産の増加や、  
 予防安全製品の装着率拡大により、6.0%の増収

### トヨタグループを除くカーメーカー向け

全体で4.9%の減収（内訳は下記の通り）

- ホンダ : 北米でのディスプレイ製品の拡販
- VW・AUDI : 昨年のWLTP規制前の駆け込み需要の反動減
- GM/FCA : 北米・欧州・中国で生産が減少

# 2020年3月期 第1四半期 売上収益（製品別）



**DENSO**  
Crafting the Core

2020年3月期 第1四半期 決算説明会 / 2019.7.31  
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

4/8

## <製品別売上（現地通貨ベース）>

### パワートレインシステム製品

日産向けガソリン製品の拡販があったものの、  
市場の低調に伴うディーゼル製品の生産減少により、減収

### エレクトリフィケーションシステム製品

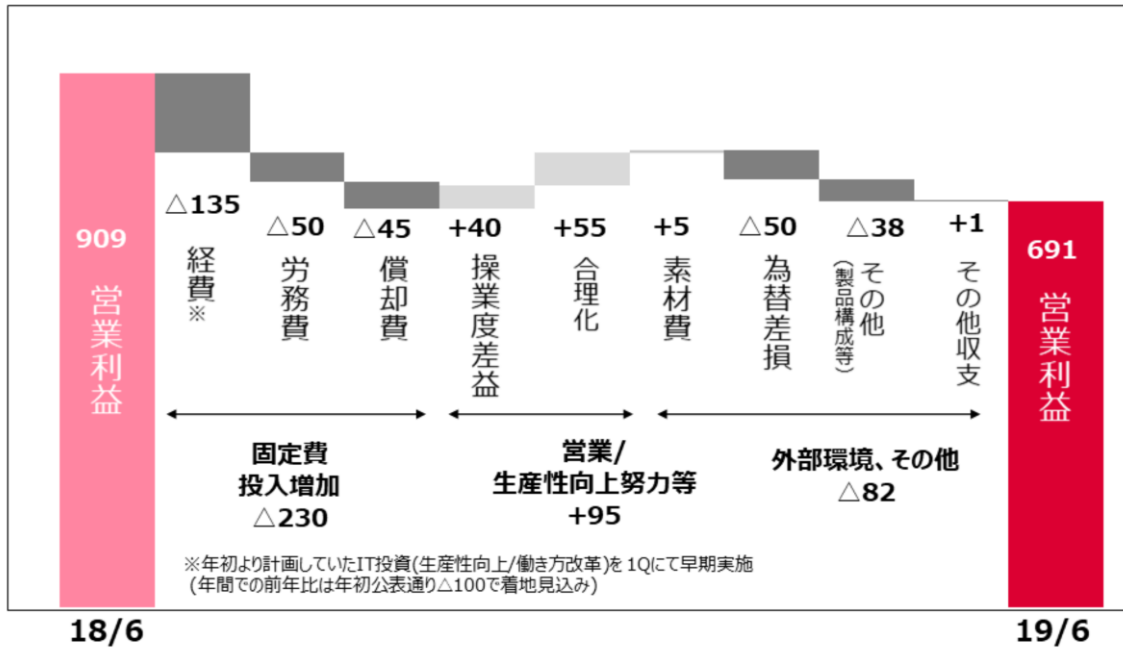
トヨタ向けパワーコントロールユニットの生産増加により、増収

### モビリティシステム製品

日本での予防安全製品の装着率拡大、  
北米でのディスプレイ製品の拡販により、増収

# 2020年3月期 第1四半期 営業利益増減要因（前年比）

【単位：億円】



## < 営業利益の増減要因 >

18年6月期からの主な増減要因は下記の通り

### マイナス要因

経費▲135億円、労務費▲50億円、償却費▲45億円

：将来の成長領域へ向けた投入

更に経費は、生産性向上と働き方改革のためのIT投資等により、一時的に大幅増加も、計画上は予定通り進捗

その他、為替など外部環境の悪化

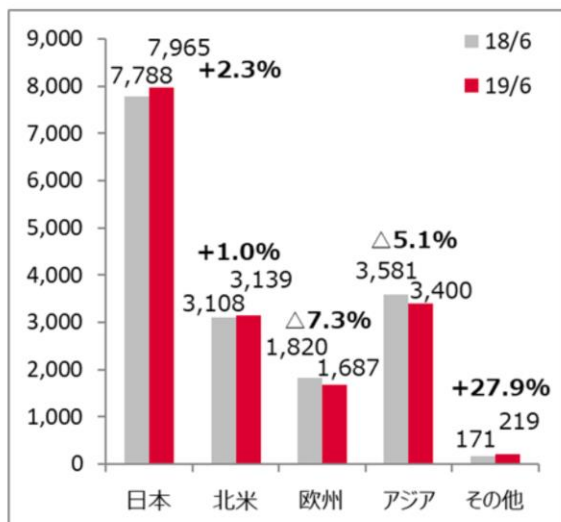
以上により、19年6月期における営業利益は、691億円

## 2020年3月期 第1四半期 所在地別セグメント情報（前年比）

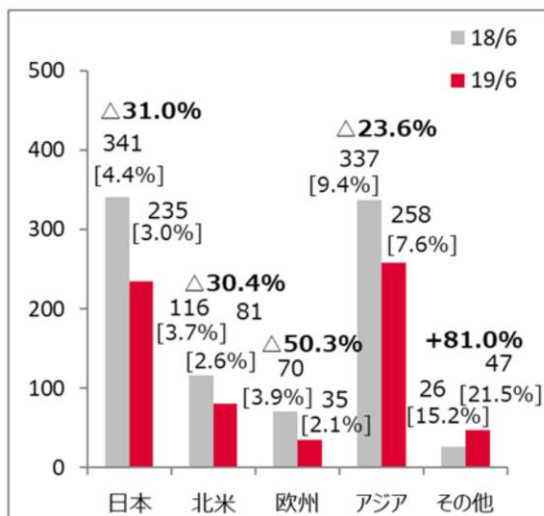
### 現地通貨ベース

【単位：億円】  
[ ]は営業利益率

#### 売上収益



#### 営業利益



**DENSO**  
Crafting the Core

2020年3月期 第1四半期 決算説明会 / 2019.7.31  
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

6/8

### <地域別売上・営業利益（現地通貨ベース）>

#### 日本

-営業利益（前年度比▲31.0%）

トヨタ向けを中心に車両生産が増加したことで  
操業度差益はあったものの、  
将来の成長に向けた投入と  
IT投資等一時的な経費の増加により、減益

#### 日本以外

-営業利益

北米については、先行開発費用の増加や、  
電動化新製品対応に伴う生産能力増強のための投資などにより、減益  
欧州及びアジアは、合理化努力があるものの  
市場減速や為替の影響により、減益

# 2020年3月期 通期予想

( )内は売上収益比

【単位：億円】

	19/3時予想		20/3期予想		19/3時予想比		19/3期実績		前年比	
					増減額	増減率			増減額	増減率
売上収益	55,000		<b>55,000</b>		-	-	53,628		+1,372	+2.6%
営業利益	(6.9%) 3,800		<b>(6.9%) 3,800</b>		-	-	(5.9%) 3,162		+638	+20.2%
金融収支等 <sup>(※1)</sup>	490		<b>490</b>		-	-	398		92	
税引前利益	(7.8%) 4,290		<b>(7.8%) 4,290</b>		-	-	(6.6%) 3,560		+730	+20.5%
当期利益 <sup>(※2)</sup>	(5.5%) 3,050		<b>(5.5%) 3,050</b>		-	-	(4.7%) 2,545		+505	+19.8%
前提条件	為替レート	1ト/円 110円	1ト/円 110円		-		1ト/円 111円		1円 円高	
		11-0 125円	11-0 125円		-		11-0 128円		3円 円高	
	国内車両生産	961万台	961万台		-	-	943万台		+18万台	+1.9%
	海外日系車生産	2,046万台	2,046万台		-	-	2,011万台		+35万台	+1.7%
	(内、北米)	(583万台)	(583万台)		-	-	(591万台)		(△8万台)	(△1.3%)

(※1) 金融収益、金融費用、為替差損益、持分法による投資利益 (※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

**DENSO**  
Crafting the Core

2020年3月期 第1四半期 決算説明会 / 2019.7.31  
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

7/8

## <通期予想>

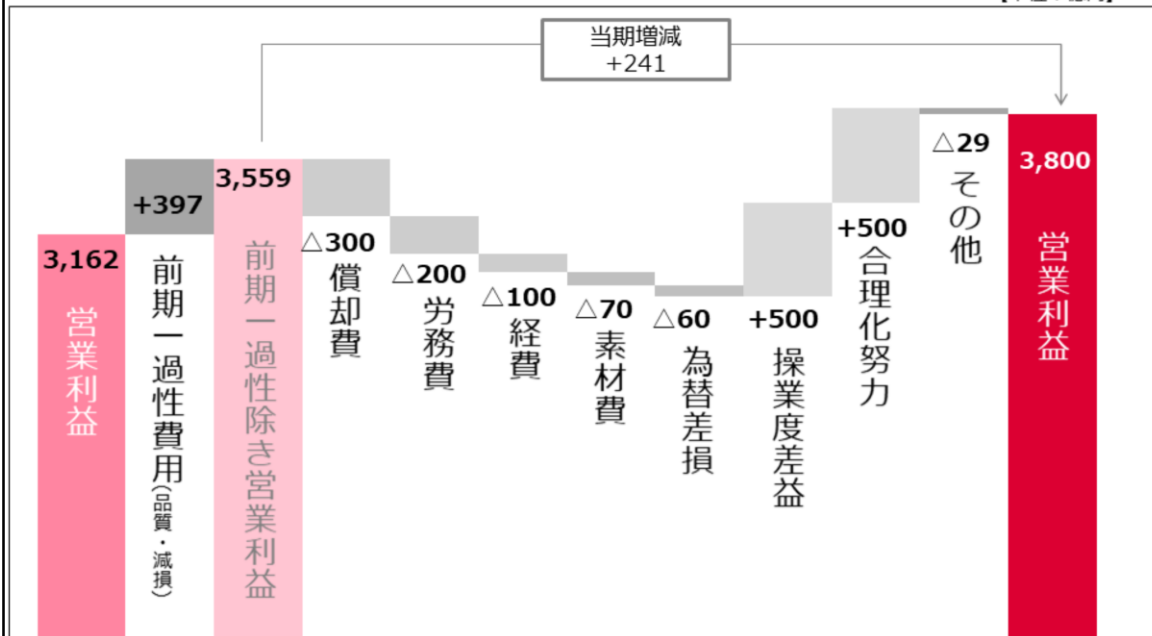
自動車市場の動向や為替の影響など、  
足元の環境要因が不透明であることから、前回公表を据え置き

- ・ 売上収益：5兆5,000億円
- ・ 営業利益：3,800億円



# 2020年3月期通期予想 営業利益増減要因（前年比）

【単位：億円】



19/3

**DENSO**  
Crafting the Core

2020年3月期 第1四半期 決算説明会 / 2019.7.31  
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

20/3予

8/8

## < 営業利益の増減要因予想 >

予想の増減要因別についても、年初公表から変更なし

***DENSO***  
Crafting the Core

## 参考資料

- ・前提となる為替レート／車両生産台数
- ・得意先別売上
- ・製品別売上
- ・所在地セグメント情報（円貨ベース）
- ・設備投資・償却費・研究開発費の推移
- ・地域別 設備投資・償却費・研究開発費

# 前提となる為替レート／車両生産台数

		第1四半期			20/3通期			
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当初予想	最新予想	前年比
為替レート (円)	USD	109	110	1円 円安	111	110	110	1円 円高
	EUR	130	123	7円 円高	128	125	125	3円 円高
1円変動の 利益影響額 (億円)	USD				25	25	25	0
	EUR				10	10	10	0
日系車両生産 台数 (万台)	国内	225	234	+ 4%	943	961	961	+ 2%
	北米	153	146	△ 4%	591	583	583	△ 1%
	海外日系車	512	480	△ 6%	2,011	2,046	2,046	+ 2%

# 得意先別売上

【単位：億円,%】

区分	19/6期実績		18/6期実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
トヨタ	5,881	44.5	5,592	42.0	289	5.2	6.6
ダイハツ	308	2.3	296	2.2	12	4.0	4.7
日野自動車	151	1.1	173	1.3	△22	△12.6	△12.6
<b>トヨタグループ計</b>	<b>6,340</b>	<b>47.9</b>	<b>6,060</b>	<b>45.5</b>	<b>279</b>	<b>4.6</b>	<b>6.0</b>
ホンダ	1,040	7.9	1,001	7.5	39	3.9	5.4
FC	522	3.9	614	4.6	△92	△15.0	△11.7
G	492	3.7	551	4.1	△59	△10.8	△10.2
フォード	333	2.5	358	2.7	△25	△6.9	△6.4
現代・起亜	317	2.4	341	2.6	△25	△7.3	△2.3
マツダ	292	2.2	323	2.4	△32	△9.8	△9.8
SUBARU	282	2.1	267	2.0	15	5.7	5.3
スズキ	275	2.1	293	2.2	△18	△6.1	△4.7
日産自動車	237	1.8	246	1.8	△9	△3.9	△2.2
VW・AUDI	186	1.4	245	1.8	△59	△24.2	△19.7
いすゞ	148	1.1	146	1.1	2	1.6	0.9
三菱自動車	128	1.0	152	1.1	△24	△15.5	△15.5
B	121	0.9	113	0.9	8	6.9	12.2
ボルボ	114	0.9	117	0.9	△3	△2.5	2.6
PSA	83	0.6	92	0.7	△9	△10.3	△4.8
ダイムラー	65	0.5	77	0.6	△12	△15.2	△11.3
その他メーカー	805	6.1	899	6.9	△94	△10.5	△8.7
<b>OEM計</b>	<b>11,778</b>	<b>89.0</b>	<b>11,896</b>	<b>89.4</b>	<b>△118</b>	<b>△1.0</b>	<b>0.6</b>
※市販・非車載事業※	<b>1,463</b>	<b>11.0</b>	<b>1,416</b>	<b>10.6</b>	<b>48</b>	<b>3.4</b>	<b>4.2</b>
<b>合計</b>	<b>13,241</b>	<b>100.0</b>	<b>13,312</b>	<b>100.0</b>	<b>△70</b>	<b>△0.5</b>	<b>1.1</b>

※ OES(メーカー補給含む)、一般市販、新事業、設備売上等を含む

# 製品別売上

【単位：億円,%】

区分	19/6期実績		18/6期実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
サーマルシステム	3,522	26.6	3,580	27.0	△ 58	△ 1.6	1.5
パワトレインシステム	3,156	23.9	3,269	24.5	△ 114	△ 3.5	△ 2.4
エレクトリフィケーションシステム	2,332	17.6	2,289	17.2	43	1.9	3.3
モビリティシステム	1,575	11.9	1,532	11.5	43	2.8	3.6
電子システム	1,494	11.3	1,431	10.8	63	4.4	6.0
その他※	743	5.5	794	6.0	△ 51	△ 6.4	△ 6.3
<b>自動車分野計</b>	<b>12,822</b>	<b>96.8</b>	<b>12,896</b>	<b>97.0</b>	<b>△ 73</b>	<b>△ 0.6</b>	<b>1.1</b>
非車載事業 (FA・農業、他) 計	419	3.2	416	3.0	3	0.7	1.3
<b>合計</b>	<b>13,241</b>	<b>100.0</b>	<b>13,312</b>	<b>100.0</b>	<b>△ 70</b>	<b>△ 0.5</b>	<b>1.1</b>

※ マルチメディア、設備売上、補修品、子会社向け「カルテック」製品等を含む

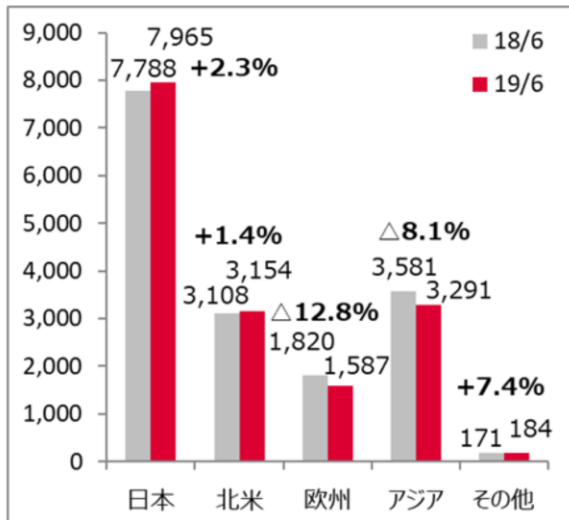
# 2020年3月期 所在地別セグメント情報（前年比）

## 円貨ベース

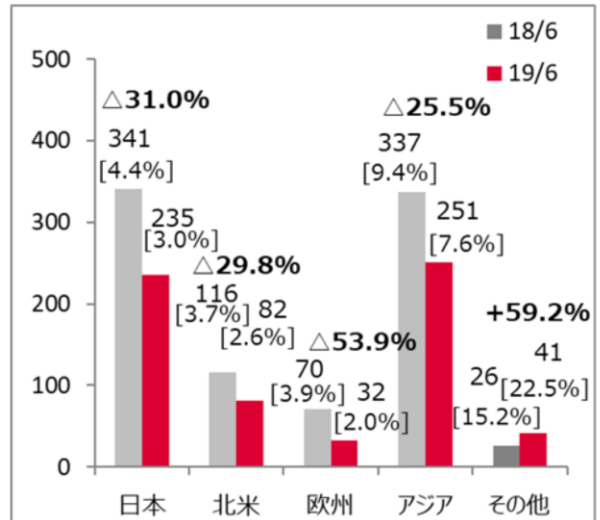
【単位：億円】

[ ]は営業利益率

### 売上収益



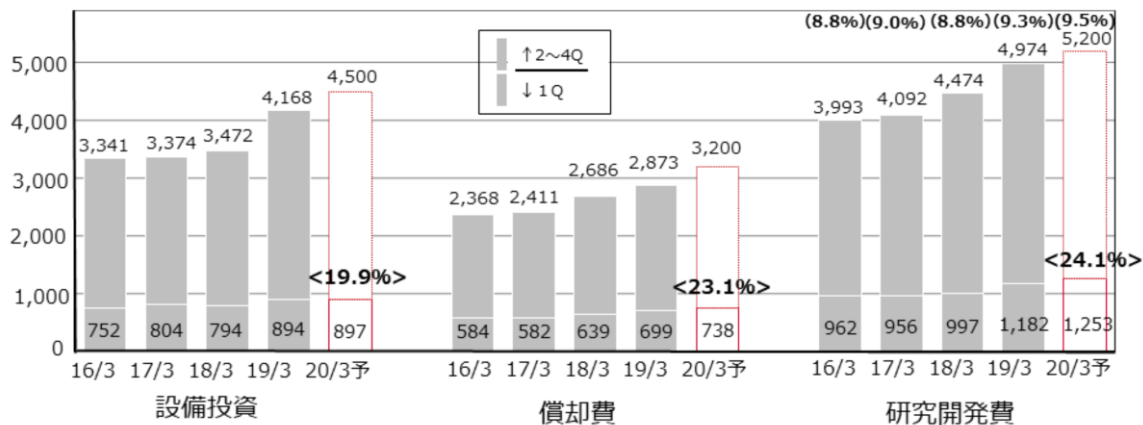
### 営業利益



# 設備投資・償却費・研究開発費の推移

[億円]

< > 20/3予に対する進捗率 ( ) 売上収益比





# 地域別 設備投資/償却費、研究開発費

【単位：億円,%】

	19/3期		20/3期		19/6期		
	18/6期	実績	19/6期	予想	増減率	進捗率	
設備投資	日本	526	2,582	570	2,615	8.4%	21.8%
	北米	150	603	96	600	△35.9%	16.0%
	欧州	53	255	58	250	9.7%	23.3%
	アジア	157	695	167	1,000	6.1%	16.7%
	その他	7	34	5	35	△28.6%	14.3%
	合計	894	4,168	897	4,500	0.3%	19.9%
償却費	日本	405	1,686	436	1,890	7.7%	23.1%
	北米	86	368	102	445	18.6%	22.9%
	欧州	60	240	60	260	0.0%	23.1%
	アジア	142	557	135	580	△4.9%	23.3%
	その他	6	21	5	25	△16.7%	20.0%
	合計	699	2,873	738	3,200	5.6%	23.1%
研究開発費 (売上収益比)	1,182 (8.9%)	4,974 (9.3%)	1,253 (9.5%)	5,200 (9.5%)	6.0%	24.1%	