

DENSO

Crafting the Core

2020年3月期
決算説明会

2020年4月30日
株式会社デンソー



2020年3月期 決算のポイント

1. 売上収益は、車両生産の減少に加え、新型コロナウイルス感染症の影響などにより減収。
営業利益は品質費用の引当や売上減少にともなう操業度差損などにより減益

2. 来期の業績予想は、新型コロナウイルス感染症拡大の影響により、国内および海外事業において現時点での合理的な算出が困難なため未定

3. 配当は、前回予想通り、年間で140円

2020年3月期 連結決算

()内は売上収益比

【単位：億円】

		19/3期実績		20/3期実績		増減額	増減率
売上収益			53,628		51,535	△2,093	△3.9%
営業利益		(5.9%)	3,162	(1.2%)	611	△2,551	△80.7%
金融収支等 ^(※1)			398		286	△113	
税引前利益		(6.6%)	3,560	(1.7%)	896	△2,664	△74.8%
当期利益^(※2)		(4.7%)	2,545	(1.3%)	681	△1,864	△73.2%
前提条件	為替レート	1ドル	111円	1ドル	109円	2円 円高	
		11-0	128円	11-0	121円	7円 円高	
	国内車両生産		943万台		927万台	△16万台	△1.7%
	海外日系車生産		2,011万台		1,889万台	△122万台	△6.1%
	(内、北米)		(591万台)		(546万台)	(△45万台)	(△7.6%)

(※1) 金融収益、金融費用、為替差損益、持分法による投資利益

(※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

DENSO
Crafting the Core

2020年3月期 決算説明会 / 2020.4.30
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

2/9

< 連結決算概要 >

売上収益

5兆1,535億円 (前年比-2,093億円、-3.9%の減収)

営業利益

611億円 (前年比-2,551億円、-80.7%の減益)

当期利益

681億円 (前年比-1,864億円、-73.2%の減益)

2020年3月期 売上収益（得意先別）

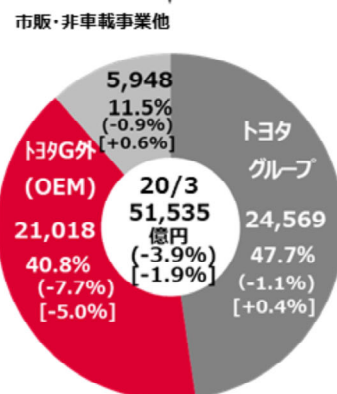
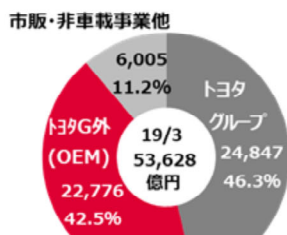
単位：億円

()：前年比増減（為替影響あり）

[]：物量[△]-⁺増減（為替除く）

前年比増減

物量[△]-⁺増減
（為替除く）



売上収益	前年比増減	物量 [△] - ⁺ 増減 (為替除く)
売上収益	53,628 ⇒ 51,535 (△3.9%)	[△1.9%]
トヨタグループ	24,847 ⇒ 24,569 (△1.1%)	[+0.4%]
トヨタグループ外	22,776 ⇒ 21,018 (△7.7%)	[△5.0%]
その他	6,005 ⇒ 5,948 (△0.9%)	[△5.3%]
トヨタグループ外 (OEM)	22,776 ⇒ 21,018 (△7.7%)	[△5.0%]
トヨタグループ外 (OEM) 細目		
739	634	VW・AUDI (△14.2%) [△9.0%]
1,018	915	日産 (△10.1%) [△8.0%]
1,182	1,141	スズキ (△3.5%) [△2.2%]
1,319	1,184	現代・起亜 (△10.3%) [△4.7%]
1,243	1,198	マツダ (△3.6%) [△3.5%]
1,066	1,287	SUBARU (+20.7%) [+21.7%]
1,385	1,297	フォード (△6.4%) [△3.7%]
1,977	1,606	GM (△18.8%) [△16.9%]
2,149	1,838	FCA (△14.5%) [△10.0%]
4,168	3,923	ホンダ (△5.9%) [△3.4%]
19/3	20/3	

DENSO
Crafting the Core

2020年3月期 決算説明会 / 2020.4.30
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

3/9

<得意先別売上（現地通貨ベース）>

トヨタグループ向け

主に日本地域での販売増加により
物量ベースでは、増収を確保

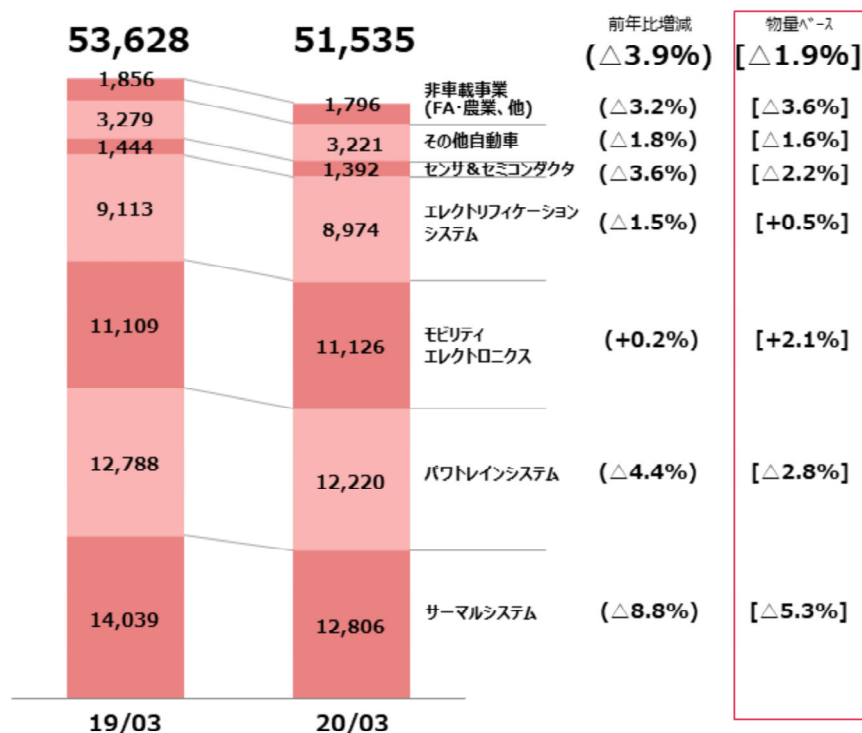
トヨタグループを除くカーメーカ向け

全体で-5.0%減収。
市場の減速や新型コロナウイルス感染症の影響により、売上が減少

2020年3月期 売上収益（製品別）

【単位：億円】

[]：物量ベース増減(為替除く)



DENSO
Crafting the Core

2020年3月期 決算説明会 / 2020.4.30
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

4/9

<製品別売上（現地通貨ベース）>

サーマルシステム製品、パワートレインシステム製品

市場減速の影響により、減収

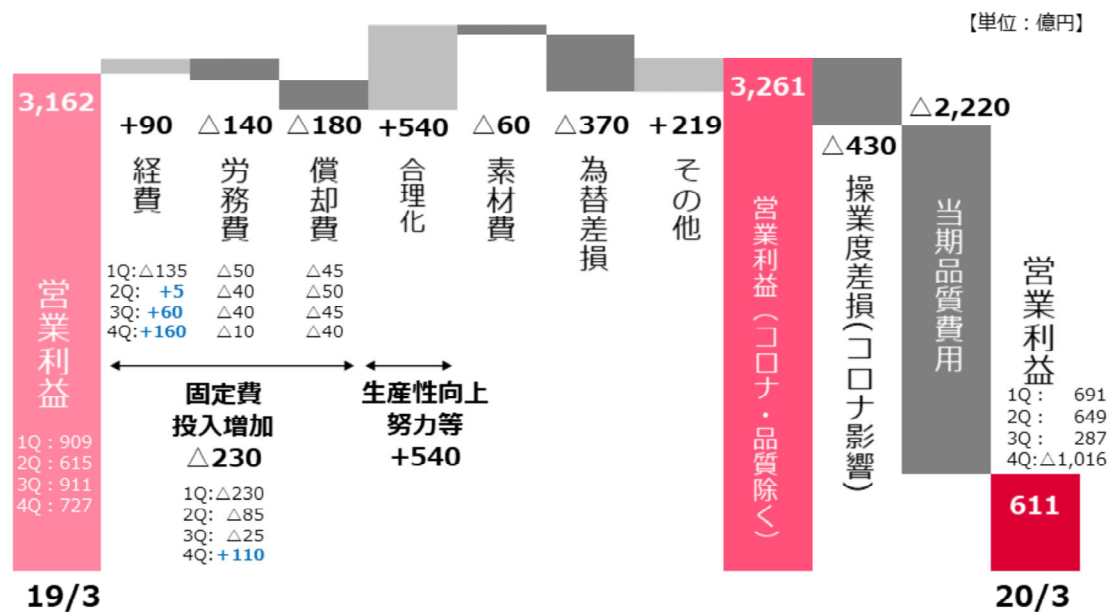
モビリティエレクトロニクス製品

日本での予防安全製品の装着率拡大や、北米でのコックピット製品などの拡販により増収

エレクトリフィケーションシステム製品

アジアの市場減速による減少はあるものの、日本でのトヨタ向けパワーコントロールユニットの生産増加などにより物量ベースでは増加

2020年3月期 営業利益増減要因（前年比）



DENSO
Crafting the Core

2020年3月期 決算説明会 / 2020.4.30
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

5/9

< 営業利益の増減要因 >

19年3月期からの主な増減要因は下記の通り

プラス要因

経費90億円、合理化540億円

マイナス要因

操業度差損430億円：新型コロナウイルス感染症などによる影響
 品質引当費用2,220億円

経費の低減や合理化の積み増しは、当初の高い目標値を大幅に超えて達成したものの新型コロナウイルス感染症などの影響、品質費用の引当により当期の営業利益は、611億円

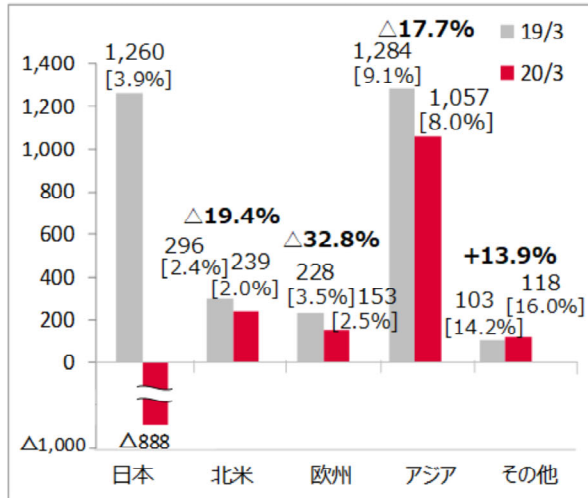
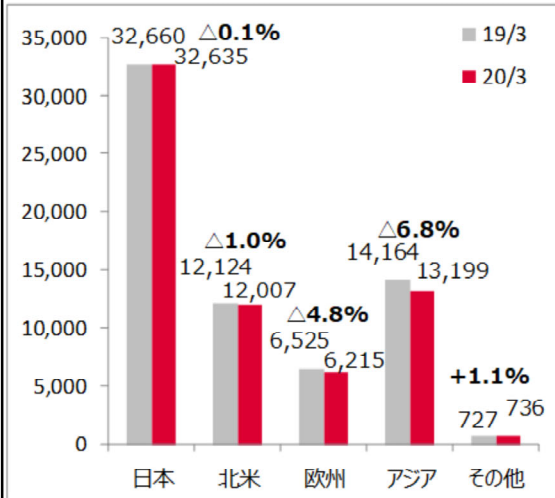
2020年3月期 所在地別セグメント情報（前年比）

為替の影響を除いた現地通貨ベース（111円/\$ 128円/1-0）

売上収益

営業利益

【単位：億円】
[]は営業利益率



DENSO
Crafting the Core

2020年3月期 決算説明会 / 2020.4.30
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

6/9

<地域別売上・営業利益（現地通貨ベース）>

日本

売上は前年比横ばいであったものの、
品質費用がすべて日本で発生したため大幅減益

日本以外

すべての地域で、合理化努力を積み上げたものの
第4四半期の市場減速の影響が大きく、減収減益

【公表差】20/3期予想 第3四半期時点公表数値との差異

【単位：億円】

	3Q公表	今回	差
19/3 営業利益	3,162	3,162	
経費	70	90	+20
労務費	△160	△140	+20
償却費	△280	△180	+100
合理化努力	540	540	±0
操業度差損益	0	△430	△430
為替差損	△390	△370	+20
素材費	△40	△60	△20
その他	△102	△2,001	△1,899
20/3 営業利益	2,800	611	△2,189

【公表差の主な要因】

市場減速を受け抑制

コロナ影響による売上減

見込み→実績

影響 4Qレート
 ドル : +28 (105 → 109)
 ユーロ : ± 0 (120 → 120)
 円 : ± 0 (15.6 → 15.6)
 その他 : △ 8

ロジウム高騰他

4Q品質費用引当 : △1,800

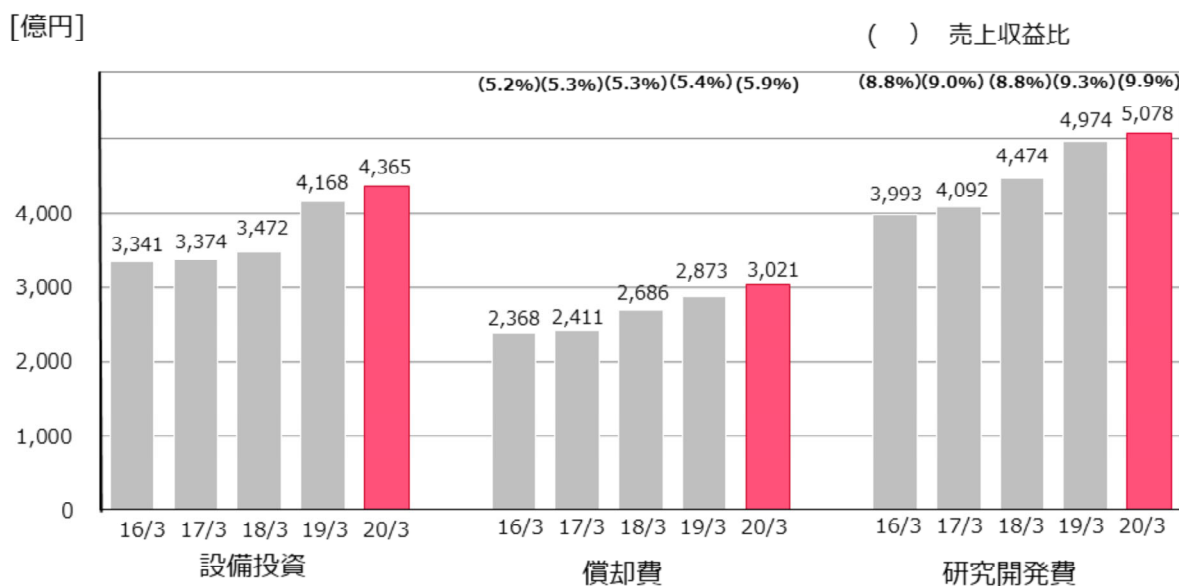
< 営業利益の公表数値との差異 >

経費・労務費・償却費：市場減速を受け抑制を実施

操業度：コロナ感染症による影響を反映

その他：第4四半期に品質費用1.800億円を引当計上

設備投資・償却費・研究開発費の推移



<設備投資>

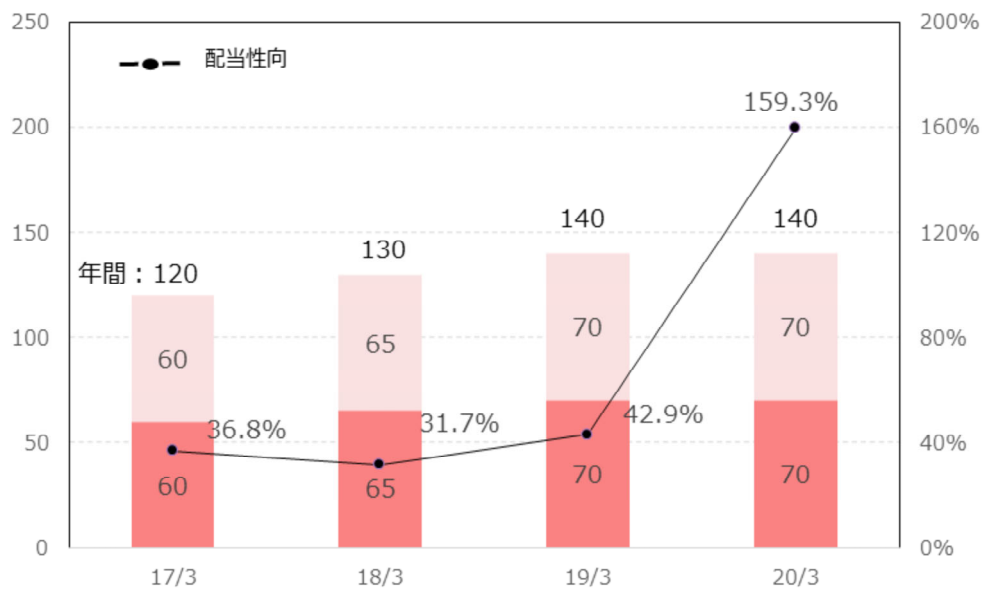
設備投資の実績は4,365億円
次期型や拡販など事業成長の投資に加え、
電動化投資をグローバルに加速

<研究開発費>

研究開発費の実績は5,078億円
先進安全や電動化、それを支える基盤技術に重点的に投入、
また自動化や標準化などの効率化を推進

株主還元

20/3期：配当 公表予想通り 140円



DENSO
Crafting the Core

2020年3月期 決算説明会 / 2020.4.30
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

9/9

<株主還元>

予想通り年間で140円

- ・配当は長期安定的に継続していく
- ・配当性向159.3%は今後事業を成長させることで引き下げていく

DENSO

Crafting the Core

参考資料

- ・前提となる為替レート／車両生産台数
- ・得意先別売上
- ・製品別売上
- ・所在地セグメント情報（円貨ベース）
- ・地域別 設備投資・償却費・研究開発費

前提となる為替レート／車両生産台数

		20/3通期									21/3通期
		上期			下期			20/3通期			未定
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	
為替レート (円)	USD	110	109	2円 円高	112	109	3円 円高	111	109	2円 円高	未定
	EUR	130	121	8円 円高	127	120	7円 円高	128	121	7円 円高	
1円変動の 利益影響額 (億円)	USD							25	27	2	
	EUR							10	12	2	
日系車両生産 台数 (万台)	国内	447	468	+ 5%	495	459	△ 7%	943	927	△ 2%	
	北米	290	280	△ 3%	301	266	△ 12%	591	546	△ 8%	
	海外日系車	1,020	961	△ 6%	991	929	△ 6%	2,011	1,889	△ 6%	

得意先別売上

【単位：億円、%】

区分	19/3期実績		20/3期実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
トヨタ	22,892	42.7	22,595	43.9	△ 297	△ 1.3	0.4
ダイハツ	1,281	2.4	1,357	2.6	76	5.9	6.4
日野自動車	674	1.3	617	1.2	△ 57	△ 8.5	△ 8.3
トヨタグループ計	24,847	46.3	24,569	47.7	△ 278	△ 1.1	0.4
ホンダ	4,168	7.8	3,923	7.6	△ 246	△ 5.9	△ 3.4
FC A	2,149	4.0	1,838	3.6	△ 311	△ 14.5	△ 10.0
G M	1,977	3.7	1,606	3.1	△ 371	△ 18.8	△ 16.9
フォード	1,385	2.6	1,297	2.5	△ 88	△ 6.4	△ 3.7
S U B A R U	1,066	2.0	1,287	2.5	221	20.7	21.7
マツダ	1,243	2.3	1,198	2.3	△ 45	△ 3.6	△ 3.5
現代・起亜	1,319	2.5	1,184	2.3	△ 136	△ 10.3	△ 4.7
スズキ	1,182	2.2	1,141	2.2	△ 41	△ 3.5	△ 2.2
日産自動車	1,018	1.9	915	1.8	△ 103	△ 10.1	△ 8.0
V W ・ A U D I	739	1.4	634	1.2	△ 105	△ 14.2	△ 9.0
いすゞ	617	1.2	612	1.2	△ 5	△ 0.7	△ 1.6
三菱自動車	654	1.2	593	1.2	△ 61	△ 9.3	△ 10.1
B M W	438	0.8	509	1.0	70	16.0	22.9
P S A	492	0.9	466	0.9	△ 26	△ 5.3	0.8
ボルボ	431	0.8	419	0.8	△ 12	△ 2.8	3.3
ダイムラー	294	0.5	243	0.5	△ 52	△ 17.6	△ 12.5
その他メーカー	3,602	6.7	3,153	6.1	△ 449	△ 12.5	△ 9.8
O E M 計	47,623	88.8	45,587	88.5	△ 2,036	△ 4.3	△ 2.2
市販・非車載事業※	6,005	11.2	5,948	11.5	△ 57	△ 0.9	0.6
合計	53,628	100.0	51,535	100.0	△ 2,093	△ 3.9	△ 1.9

※ OES(メーカー補給含む)、一般市販、新事業、設備売上等を含む

製品別売上

【単位：億円,%】

区分	19/3期実績		20/3期実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
サーマルシステム	14,039	26.2	12,806	24.8	△ 1,233	△ 8.8	△ 5.3
パワトレインシステム	12,788	23.8	12,220	23.8	△ 568	△ 4.4	△ 2.8
モビリティエレクトロニクス	11,109	20.7	11,126	21.6	17	0.2	2.1
エレクトリフィケーションシステム	9,113	17.1	8,974	17.4	△ 139	△ 1.5	0.5
センサ & セミコンダクタ	1,444	2.7	1,392	2.7	△ 52	△ 3.6	△ 2.2
その他 ※	3,279	6.0	3,221	6.2	△ 58	△ 1.8	△ 1.6
自動車分野計	51,772	96.5	49,739	96.5	△ 2,033	△ 3.9	△ 1.8
非車載事業 (FA・農業、他) 計	1,856	3.5	1,796	3.5	△ 60	△ 3.2	△ 3.6
合計	53,628	100.0	51,535	100.0	△ 2,093	△ 3.9	△ 1.9

※ マルチメディア、設備売上、補修品、子会社リゾナール®製品等を含む

2020年3月期 所在地別セグメント情報（前年比）

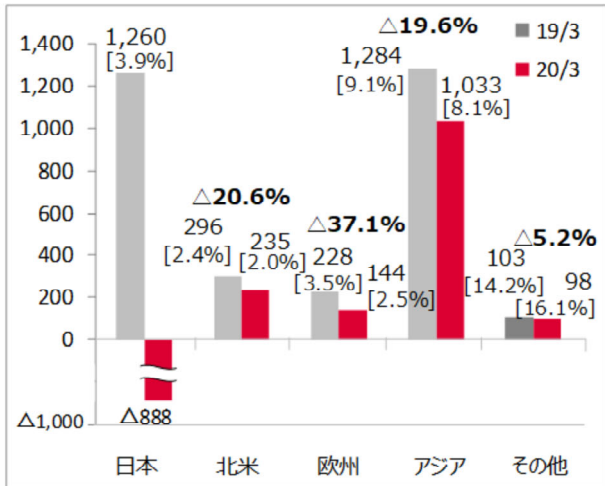
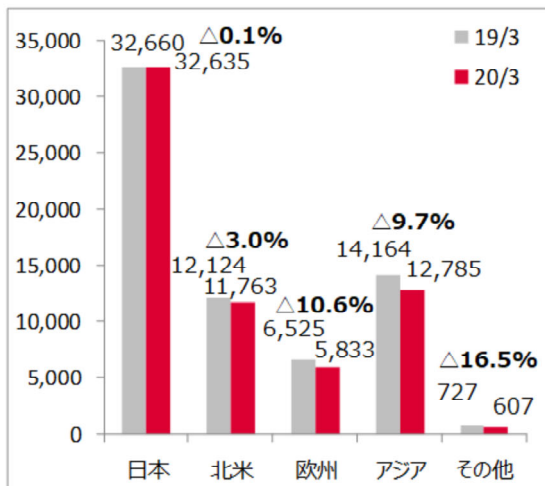
円貨ベース

売上収益

営業利益

【単位：億円】

[]は営業利益率



地域別 設備投資/償却費、研究開発費

【単位：億円,%】

		19/3期 実績	20/3期 実績	増減率	21/3期 予想	増減率
設備投資	日本	2,582	2,775	7.5%	未定	
	北米	603	461	▲23.5%		
	欧州	255	261	2.4%		
	アジア	695	843	21.3%		
	その他	34	25	▲26.5%		
	合計	4,168	4,365	4.7%		
償却費	日本	1,686	1,843	9.3%		
	北米	368	401	9.0%		
	欧州	240	235	▲2.1%		
	アジア	557	523	▲6.1%		
	その他	21	19	▲9.5%		
	合計	2,873	3,021	5.2%		
研究開発費 (売上高比)		4,974 (9.3%)	5,078 (9.9%)	2.1%		