

DENSO

Crafting the Core

2021年3月期 決算説明会

2021年4月28日
株式会社デンソー



2021年3月期 決算のポイント

1. 売上収益は、順調に回復しているものの、第1四半期での大幅な減少が影響し、前年比では減収。
営業利益は、操業度差損があるも、止血・体質変革の効果により、前年比では増益、前回公表予想1500億円を達成。
2. 来期業績予想は、売上収益の好調と、更なる体質変革を反映させ、売上収益5兆4,600億円、営業利益4,130億円。

2021年3月期 連結決算

()内は売上収益比 【単位：億円】

	20/3期実績	21/3期実績	増減額	増減率
売上収益	51,535	49,367	△2,168	△4.2%
営業利益	(1.2%) 611	(3.1%) 1,551	+940	+153.9%
税引前利益	(1.7%) 896	(3.9%) 1,938	+1,042	+116.2%
当期利益(※)	(1.3%) 681	(2.5%) 1,251	+570	+83.6%

(※) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート	1ドル		3円 円高	
		11-0	11-0	3円 円安	-
		109円	106円		-
		121円	124円		-
	国内車両生産	927万台	788万台	△139万台	△15.0%
	海外日系車生産	1,889万台	1,585万台	△304万台	△16.1%
	(内、北米)	(546万台)	(450万台)	(△96万台)	(△17.5%)

DENSO
Crafting the Core

2021年3月期 決算説明会 / 2021.4.28
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

2/11

< 連結決算概要 >

売上収益

4兆9,367億円 (前年比▲2,168億円 ▲4.2%)

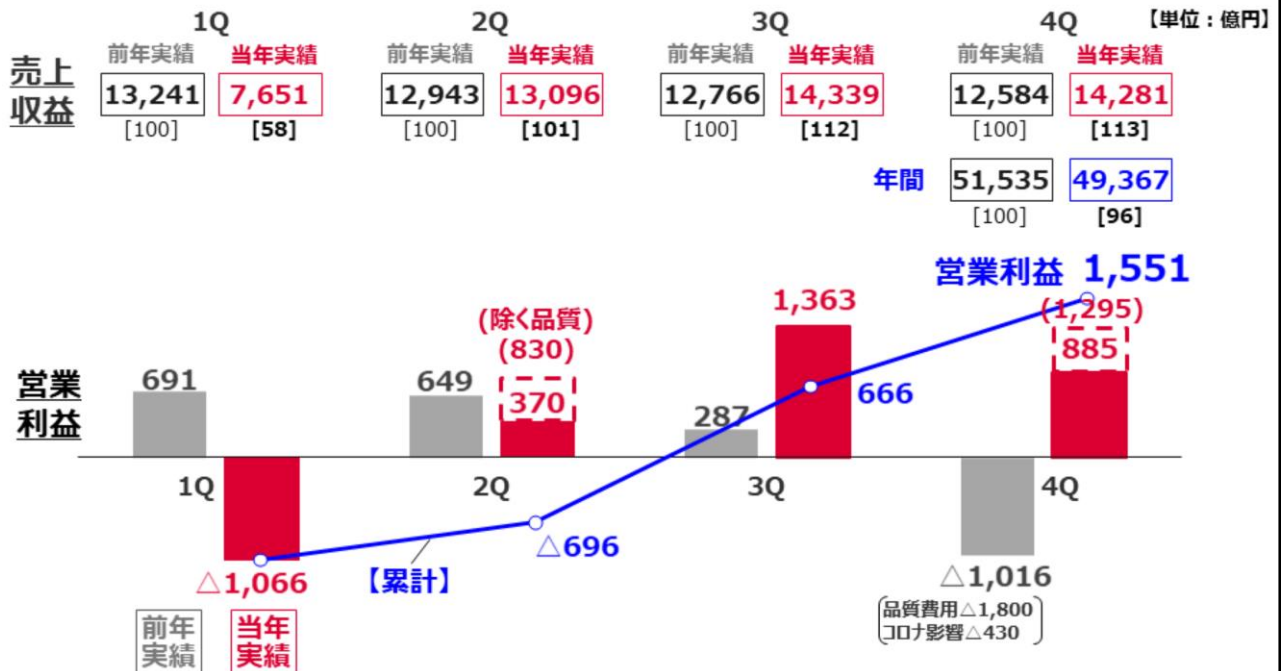
営業利益

1,551億円 (前年比 +940 億円 +153.9%)

当期利益

1,251億円 (前年比 +570 億円 +83.6%)

四半期売上・営業利益推移（前年比）



DENSO
Crafting the Core

2021年3月期 決算説明会 / 2021.4.28
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

3/11

<第1四半期>

売上収益は、コロナ影響による車両販売の大幅減少、
また、操業度差損の影響から、売上、利益ともに大きく落ち込み

<第2四半期>

売上収益は、前年を超える水準まで回復、
営業収益も止血・体質変革により黒字を確保

<第3四半期>

販売の回復と、止血・体質変革の成果により、
四半期単位として、売上収益、営業利益ともに過去最高
第3四半期累計でも黒字に転換

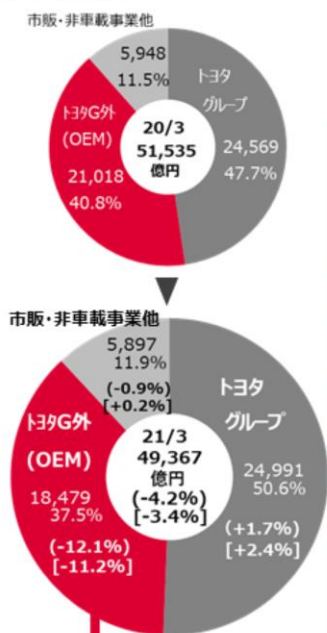
<第4四半期>

止血・体質変革により、品質引当を除くと
過去最高の第3四半期を維持、累計では前回公表時予想1,500億円を達成

2021年3月期 売上収益（得意先別）

【単位：億円】
 ()：前年比増減
 []：物量[※]-増減(為替除く)

前年比増減 物量[※]-ス
 *4Q(3カ月)物量ベース



顧客グループ	20/3 (億円)	21/3 (億円)	前年比増減 (%)	物量 [※] -増減 (%)
売上収益	51,535	49,367	(△4.2%)	[△3.3%]
トヨタグループ	24,569	24,991	(+1.7%)	[+2.4%]
トヨタグループ外	21,018	18,479	(△12.1%)	[△11.2%]
市販・非車載事業他	5,948	5,897	(-0.9%)	[+0.2%]
その他	634	4,872	(△18.6%)	[△15.0%]
VW-AUDI	915	558	(△12.1%)	[△13.7%]
日産	1,184	808	(△11.7%)	[△11.1%]
現代・起亜	1,198	940	(△20.6%)	[△20.4%]
マツダ	1,141	997	(△16.7%)	[△16.5%]
スズキ	1,297	1,093	(△4.2%)	[△2.5%]
フォード	1,287	1,103	(△14.9%)	[△13.2%]
SUBARU	1,606	1,119	(△13.1%)	[△12.1%]
GM	2,304	1,293	(△19.5%)	[△17.7%]
STELLANTIS	3,923	1,936	(△17.4%)	[△13.7%]
・FCA 1,838→1,519 (△17.4%)				
・PSA 466→417 (△10.5%)				[△13.5%]
ホンダ	3,923	3,760	(△4.1%)	[△2.6%]

DENSO
 Crafting the Core

2021年3月期 決算説明会 / 2021.4.28
 © DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

4/11

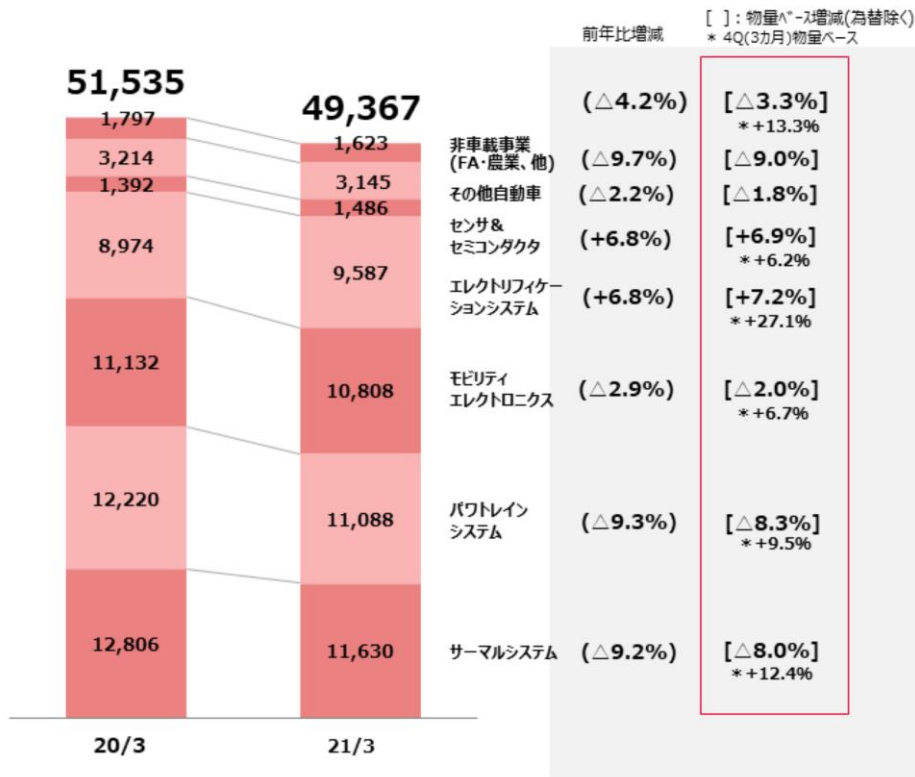
<得意先別売上（現地通貨ベース）>

第4四半期累計では物量増を中心に、対前年で増加

- 1) トヨタ自動車向け・・・広瀬製作所、電動化関連製品、中国向けの増加により前年比2.4%の増収
 - 2) ホンダ向け・・・日本・中国で好調
 - 3) スズキ向け・・・日本・インドで好調
- により、それぞれ減少が抑制

2021年3月期 売上収益（製品別）

【単位：億円】



DENSO
Crafting the Core

2021年3月期 決算説明会 / 2021.4.28
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

5/11

< 製品別売上（現地通貨ベース） >

第4四半期の3ヵ月では

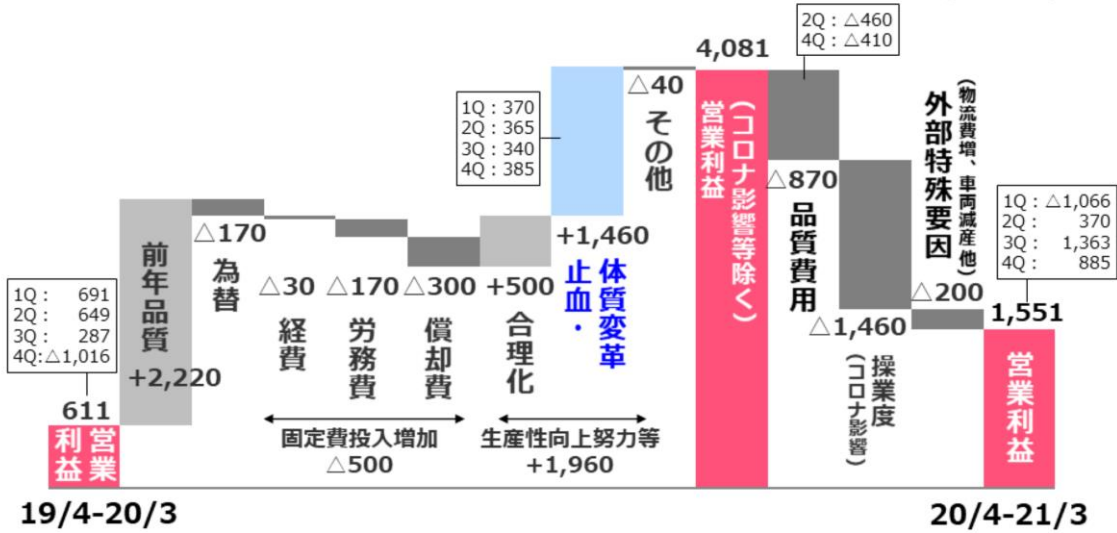
すべての事業グループにおいて、対前年で増加

電気リフィケーションシステムは、
広瀬製作所の売上の他、中国でのEPSや
北米でのインバータ販売増加が寄与

そのためコロナ影響があるものの、累計でも対前年で増加

2021年3月期 営業利益増減要因 (前年比)

[単位: 億円]



DENSO
Crafting the Core

2021年3月期 決算説明会 / 2021.4.28
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

6/11

< 営業利益の主な増減要因 >

マイナス要因

- ・ 固定費投入増加 ▲500億円
- ・ コロナ影響による操業度差損 ▲1,460億円

プラス要因

- ・ 合理化 500億円
- ・ 止血・体質改革 1,460億円
- ・ 品質費用 1,350億円 (20/3期+2,220億円、21/3期△870億円)

「環境」「安心」実現に向けた投入を推進しながらも、固定費投入の増加は、合理化でカバー

コロナ影響などを除く営業利益

緊急止血政策、体質変革（ソフト開発ツール導入による研究開発の効率化やデジタル化など）を加速した結果、前年を大きく上回る

コロナ影響などを含む営業利益

コロナ影響や品質費用、半導体の不足に伴う車両減産など外部特殊要因により、営業利益は1,511億円

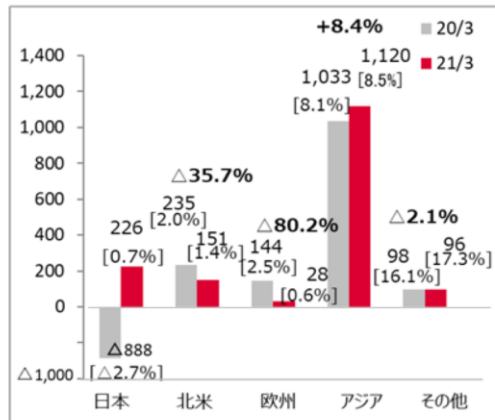
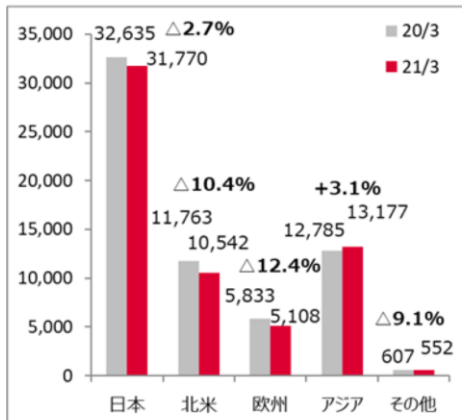
2021年3月期 所在地別セグメント情報（前年比）

為替影響を除く（前年同期の為替レートを適用 109円/\$ 121円/1-0）

売上収益

営業利益

【単位：億円】
[]は営業利益率



第4四半期
3ヶ月

	日本	北米	欧州	アジア	その他
20/1-3	8,309	2,909	1,439	2,734	116
21/1-3	9,269	3,029	1,533	3,645	180

	日本	北米	欧州	アジア	その他
△1,287	62	38	200	12	
	346	137	5	391	29



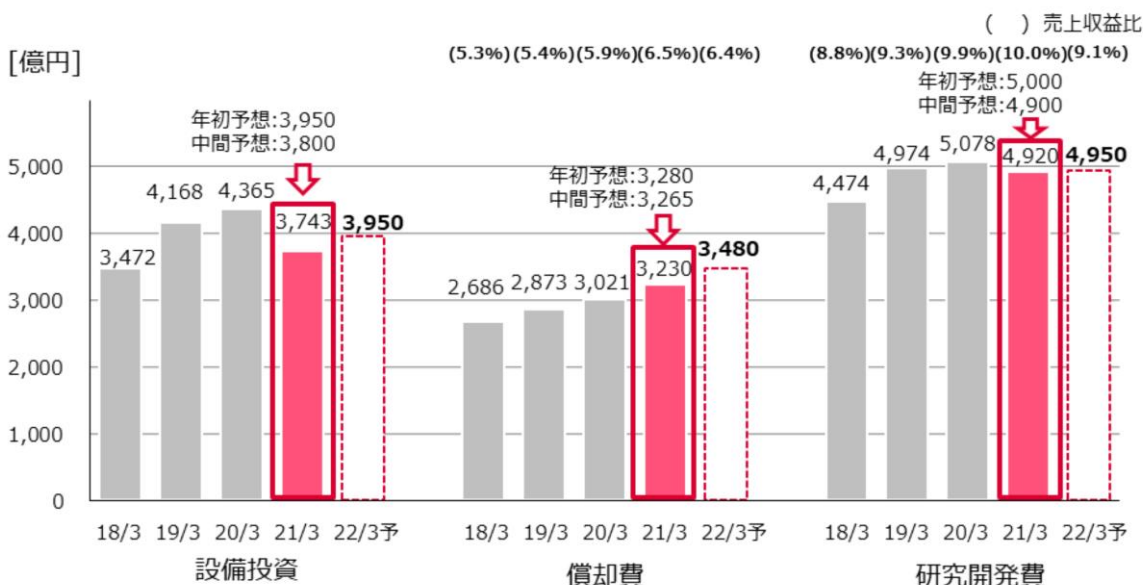
2021年3月期 決算説明会 / 2021.4.28
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

<地域別売上・営業利益（現地通貨ベース）>

全地域

車両販売の回復が進み、通期で前年比97%まで回復
営業利益は販売回復や止血・体質変革の効果により黒字化

設備投資・償却費・研究開発費の推移



DENSO
Crafting the Core

2021年3月期 決算説明会 / 2021.4.28
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

8/11

<設備投資>

21/3期実績 3,743億円 (前年度比 -622億円)

22/3期予想 3,950億円

22/3期は、注力する環境・安心分野において、国内生産再編や北米・中国増産対応といった投資を強化すると共に、案件を精査し、規律を持ってコントロール

<研究開発費>

21/3期実績 4,920億円

22/3期予想 4,950億円

22/3期は、当期同水準の投入を行い、効率を上げながら、CASE領域への研究開発をより一層加速し、カーボンニュートラルや、交通事故のない社会実現に貢献

研究開発の効率をさらに上げ、中期的には4,500億円程度を目指す

2022年3月期 通期予想

()内は売上収益比 【単位：億円】

	21/3期実績		22/3期予想		増減額	増減率
売上収益		49,367		54,600	+5,233	+10.6%
営業利益	(3.1%)	1,551	(7.6%)	4,130	+2,579	+166.3%
税引前利益	(3.9%)	1,938	(8.3%)	4,510	+2,572	+132.8%
当期利益(※1)	(2.5%)	1,251	(5.8%)	3,170	+1,919	+153.5%

(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート	1ドル		1円		増減額	増減率
		106円	105円	円高	-		
		11-0	125円	円安	-		
	国内車両生産(※2)	788万台	909万台	+121万台	+15.4%		
	海外日系車生産(※2)	1,585万台	1,907万台	+322万台	+20.3%		
	(内、北米)(※2)	(450万台)	(546万台)	(+96万台)	(+21.2%)		

(※2) 22/3期予想には外部環境悪化リスクは未反映

<通期予想>

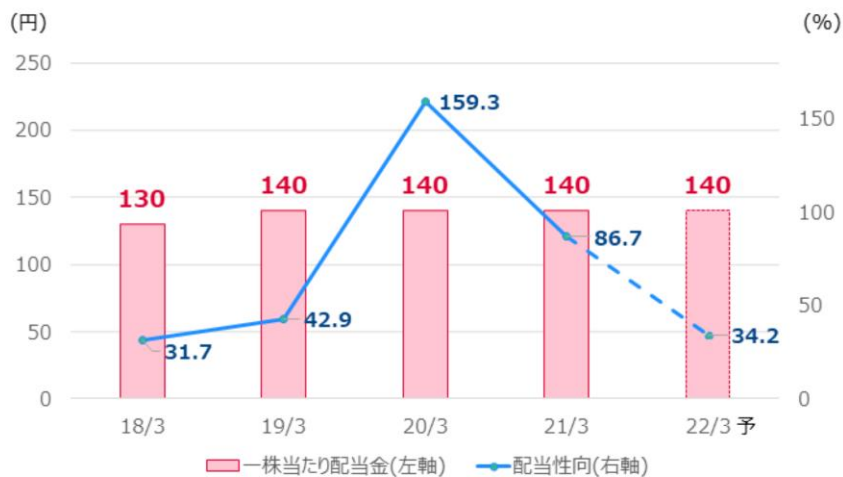
- ・売上収益 5兆4,600億円
- ・営業利益 4,130億円
- ・前提レートは、ドル105円、ユーロ125円

不透明な環境下ではあるものの、
電動化・ADAS分野の好調な売上収益と、
更なる体質変革の効果を反映。

株主還元

21/3期： 配当 公表予想通り 140円

22/3期： 配当 21/3期と同じ 140円を予定



DENSO
Crafting the Core

2021年3月期 決算説明会 / 2021.4.28
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

11/11

<配当>

- ・ 21/3期 140円
- ・ 22/3期予想 140円を予定

今後とも、企業価値の向上に努めるとともに、
一層の株主還元を図る

DENSO
Crafting the Core

参考資料

- ・前提となる為替レート／車両生産台数
- ・得意先別売上
- ・製品別売上
- ・所在地セグメント情報（円貨ベース）
- ・地域別 設備投資・償却費・研究開発費

前提となる為替レート／車両生産台数

		上期			下期			21/3通期			22/3通期	
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	予想	前年比
為替レート (円)	USD	109	107	2円 円高	109	105	4円 円高	109	106	3円 円高	105	1円 円高
	EUR	121	121	0円 円高	120	126	6円 円安	121	124	3円 円安	125	1円 円安
1円変動の 利益影響額 (億円)	USD							27	21	-6	28	7
	EUR							12	8	-4	9	1
日系車両生産 台数 (万台)	国内	468	334	△ 29%	459	454	△ 1%	927	788	△ 15%	909	+ 15%
	北米	280	191	△ 32%	266	259	△ 3%	546	450	△ 18%	546	+ 21%
	海外日系車	961	625	△ 35%	929	960	+ 3%	1,889	1,585	△ 16%	1,907	+ 20%

得意先別売上

【単位：億円,%】

区分	20/3期実績		21/3期実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
トヨタ	22,595	43.9	23,310	47.2	715	3.2	3.9
ダイハツ	1,357	2.6	1,204	2.4	△153	△11.3	△10.4
日野自動車	617	1.2	477	1.0	△140	△22.6	△22.5
トヨタグループ計	24,569	47.7	24,991	50.6	422	1.7	2.4
ホンダ	3,923	7.6	3,760	7.5	△163	△4.1	△2.6
FC A	1,838	3.6	1,519	3.1	△319	△17.4	△13.7
PS A	466	0.9	417	0.8	△49	△10.5	△13.5
G M	1,606	3.1	1,293	2.6	△313	△19.5	△17.7
S U B A R U	1,287	2.5	1,119	2.3	△168	△13.1	△12.1
フォード	1,297	2.5	1,103	2.2	△194	△14.9	△13.2
スズキ	1,141	2.2	1,093	2.2	△48	△4.2	△2.5
マツダ	1,198	2.3	997	2.0	△200	△16.7	△16.5
現代・起亜	1,184	2.3	940	1.9	△244	△20.6	△20.4
日産自動車	915	1.8	808	1.6	△107	△11.7	△11.1
いすゞ	612	1.2	603	1.2	△9	△1.5	△0.4
V W ・ A U D I	634	1.2	558	1.1	△77	△12.1	△13.7
B M W	509	1.0	477	1.0	△32	△6.3	△8.6
三菱自動車	593	1.2	338	0.7	△255	△42.9	△42.1
ポルシェ	419	0.8	281	0.6	△138	△33.0	△34.2
ダイムラー	243	0.5	204	0.4	△38	△15.7	△18.2
その他メーカー	3,153	6.1	2,969	6.3	△185	△5.9	△5.8
O E M 計	45,587	88.5	43,470	88.1	△2,117	△4.6	△3.8
※ 市販・非車載事業 ※	5,948	11.5	5,897	11.9	△51	△0.9	0.2
合計	51,535	100.0	49,367	100.0	△2,168	△4.2	△3.3

※ OES（メーカー補給含む）、一般市販、新事業、設備売上等を含む

製品別売上

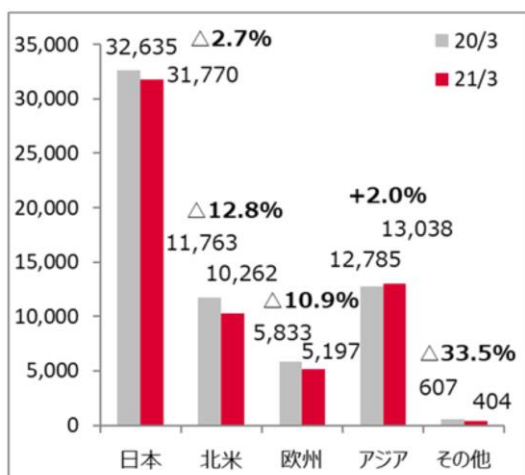
【単位：億円,%】

区分	20/3期実績		21/3期実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
サーマルシステム	12,806	24.8	11,630	23.6	△ 1,176	△ 9.2	△ 8.0
パワトレインシステム	12,220	23.8	11,088	22.5	△ 1,132	△ 9.3	△ 8.3
モビリティエレクトロニクス	11,132	21.6	10,808	21.9	△ 324	△ 2.9	△ 2.0
エレクトリフィケーションシステム	8,974	17.4	9,587	19.4	613	6.8	7.2
センサ & セミコンダクタ	1,392	2.7	1,486	3.0	94	6.8	6.9
その他 ※	3,214	6.2	3,145	6.3	△ 69	△ 2.2	△ 1.8
自動車分野計	49,738	96.5	47,744	96.7	△ 1,994	△ 4.0	△ 3.2
非車載事業 (FA・農業、他) 計	1,797	3.5	1,623	3.3	△ 174	△ 9.7	△ 9.0
合計	51,535	100.0	49,367	100.0	△ 2,168	△ 4.2	△ 3.3

※ マルチメディア、設備売上、補修品、子会社向け「カブランド」製品等を含む

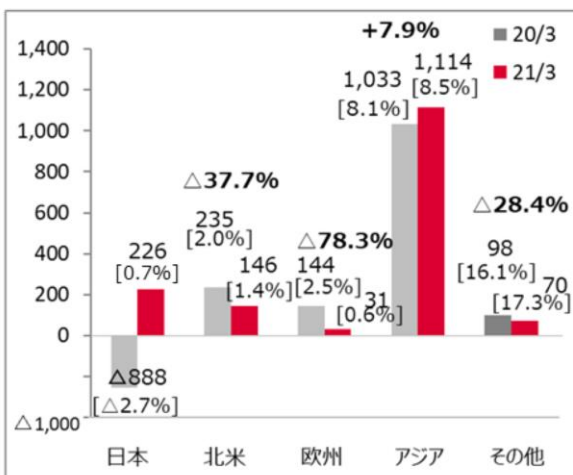
2021年3月期 所在地別セグメント情報（前年比）

売上収益



営業利益

【単位：億円】
[]は営業利益率



地域別 設備投資/償却費、研究開発費

【単位：億円,%】

		20/3期 実績	21/3期 実績	増減率	22/3期 予想	増減率
設備投資	日本	2,775	2,576	△7.2%	2,500	△3.0%
	北米	461	343	△25.6%	400	16.6%
	欧州	261	168	△35.6%	200	19.0%
	アジア	843	635	△24.7%	820	29.1%
	その他	25	21	△16.0%	30	42.9%
	合計	4,365	3,743	△14.2%	3,950	5.5%
償却費	日本	1,843	2,057	11.6%	2,170	5.5%
	北米	401	395	△1.5%	430	8.9%
	欧州	235	245	4.3%	260	6.1%
	アジア	523	519	△0.8%	600	15.6%
	その他	19	14	△26.3%	20	42.9%
	合計	3,021	3,230	6.9%	3,480	7.7%
研究開発費 (売上高比)		5,078 (9.9%)	4,920 (10.0%)	△3.1%	4,950 (9.1%)	0.6%