

The DENSO logo is written in a bold, italicized, red sans-serif font.

DENSO

Crafting the Core

2021年3月期 第1四半期
決算説明会

2020年7月31日
株式会社デンソー

2021年3月期 第1四半期 決算のポイント

1. 売上収益は新型コロナウイルス感染症の影響に伴う車両販売の減少により減収。
営業利益は操業度差損などにより損失。

2. 年間の業績予想は、売上 4兆5,400億円、営業利益1,000億円。

2021年3月期 第1四半期 連結決算

()内は売上収益比

【単位：億円】

	19/6期実績	20/6期実績	増減額	増減率
売上収益	13,241	7,651	△5,590	△42.2%
営業利益	(5.2%) 691	(-) △ 1,066	△1,758	-
金融収支等 ^(※1)	167	144	△23	
税引前利益	(6.5%) 858	(-) △ 922	△1,781	-
当期利益 ^(※2)	(4.3%) 572	(-) △ 901	△1,472	-

前提条件	為替レート	1ドル		11-0		増減額	増減率
		110円	108円	123円	119円		
国内車両生産		233万台	130万台			△104万台	△44.5%
海外日系車生産		478万台	289万台			△189万台	△39.6%
(内、北米)		(146万台)	(49万台)			(△97万台)	(△66.7%)

(※1) 金融収益、金融費用、為替差損益、持分法による投資利益 (※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

DENSO
Crafting the Core

2021年3月期 第1四半期 決算説明会 / 2020.7.31
© DENSO CORPORATION. All Rights Reserved.

2/10

<連結決算概要>

売上収益

7,651億円 (前年比 ▲5,590億円、▲42.2%の減収)

営業利益

▲1,066億円 (前年比 ▲1,758億円)

当期利益

▲901億円 (前年比 ▲1,472億円)

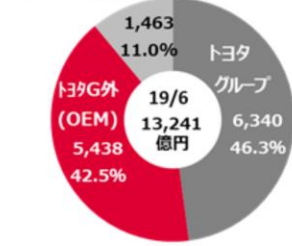
2021年3月期 第1四半期 売上収益（得意先別）

【単位：億円】

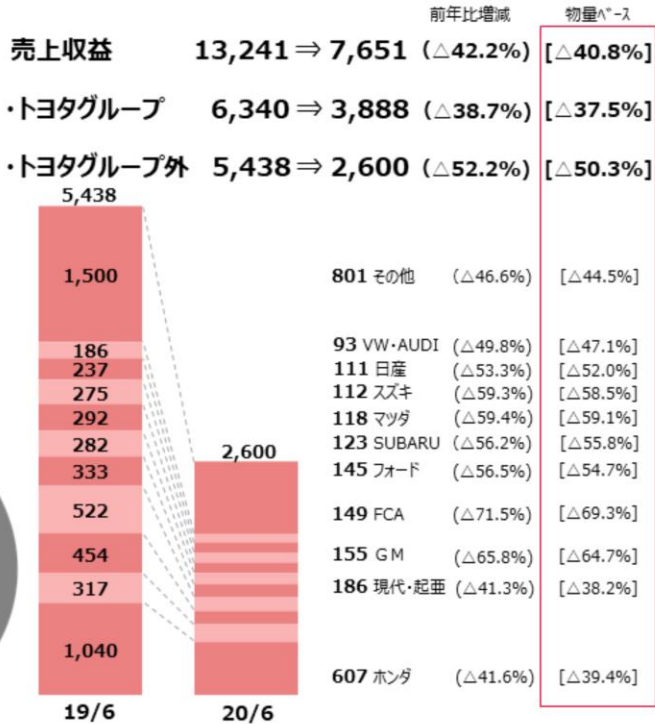
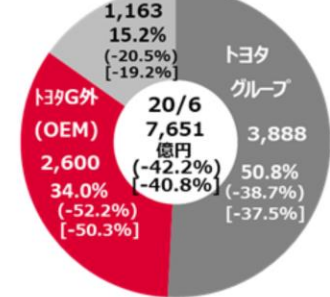
() : 前年比増減

[] : 物量[△]-ス増減 (為替除く)

市販・非車載事業他



市販・非車載事業他



2021年3月期 第1四半期 決算説明会 / 2020.7.31
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

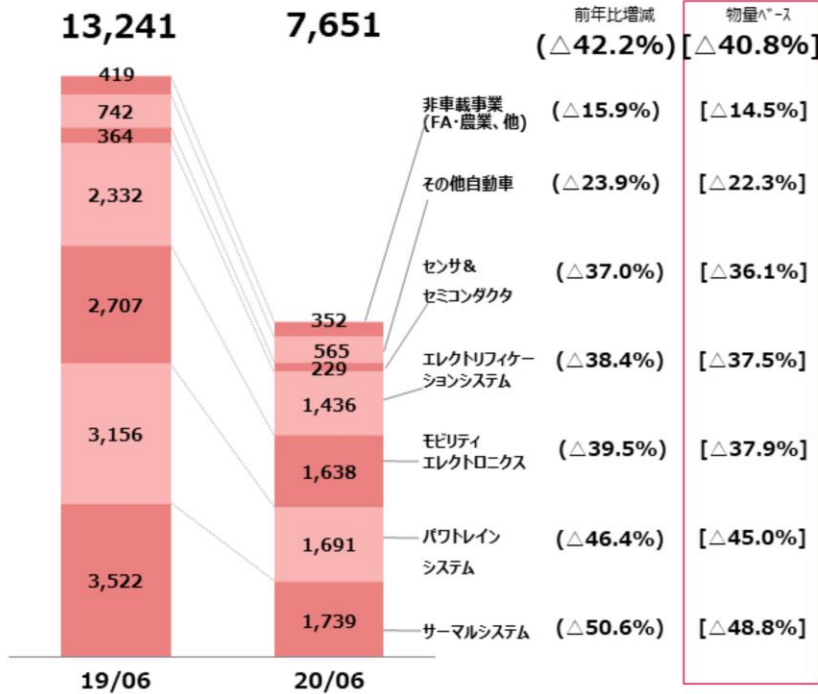
< 得意先別売上（現地通貨ベース） >

新型コロナウイルス感染症の影響により、
全ての得意先向けで減収
トヨタ向けとホンダ向けは、
中国での販売が好調だったため、減少がやや小幅

2021年3月期 第1四半期 売上収益（製品別）

【単位：億円】

[]：物量ベース増減(為替除く)



DENSO
Crafting the Core

2021年3月期 第1四半期 決算説明会 / 2020.7.31
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

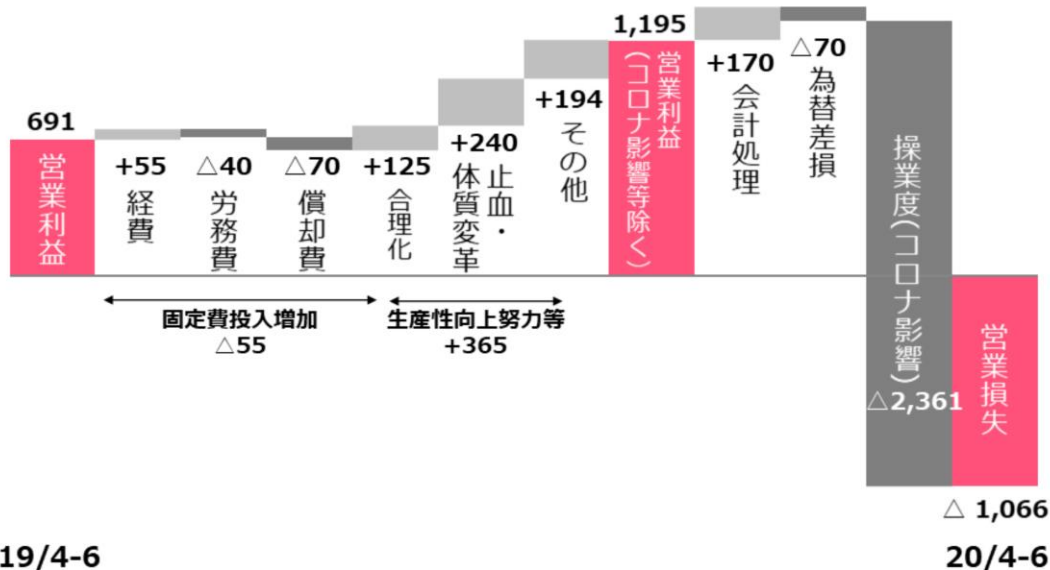
4/10

<製品別売上（現地通貨ベース）>

コロナの影響により全ての事業で減収

2021年3月期 第1四半期 営業利益増減要因 (前年比)

【単位：億円】



19/4-6

△ 1,066

20/4-6

DENSO
Crafting the Core

2021年3月期 第1四半期 決算説明会 / 2020.7.31
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

5/10

< 営業利益の増減要因 >

マイナス要因

- ・ 固定費投入増加 ▲55億円
- ・ コロナ影響による操業度差損 ▲2,361億

プラス要因

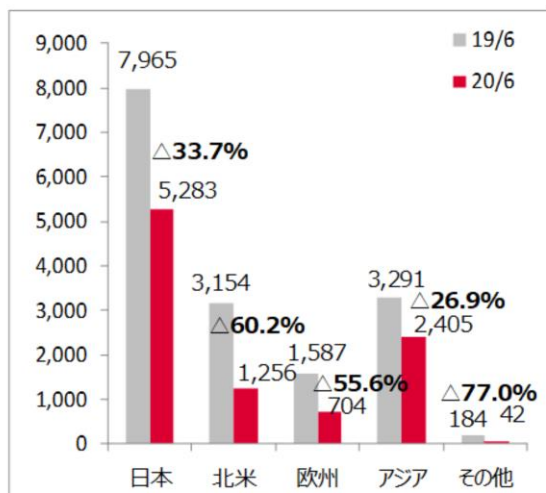
- ・ 生産性向上努力 365億円
- ・ その他 194億円：製品構成の良化、広瀬工場の合流、ブラジルでのVAT還付など
- ・ 会計処理 170億円：一時的なもののため年間では解消

以上により、第1四半期における営業利益は、▲1,066億円

2021年3月期 第1四半期 所在地別セグメント情報（前年比）

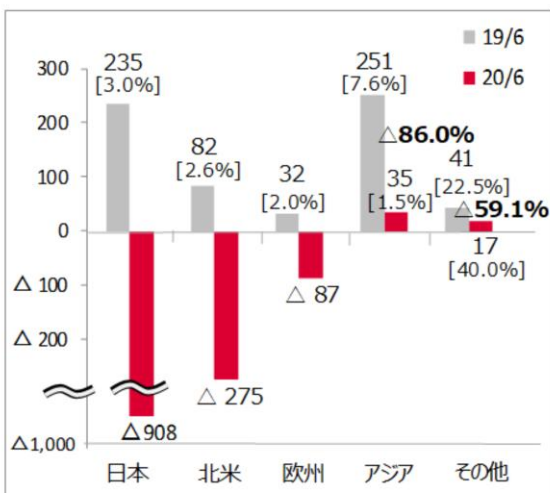
為替影響を除く（前年同期の為替レートを適用 110円/\$ 123円/1-0）

売上収益



営業利益

【単位：億円】
[]は営業利益率



DENSO
Crafting the Core

2021年3月期 第1四半期 決算説明会 / 2020.7.31
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

6/10

<地域別売上・営業利益（現地通貨ベース）>

全地域において新型コロナウイルス感染症の影響により
売り上げが大きく減少

日本、北米、欧州

止血・体質変革の追加施策を講じたものの
営業利益はマイナスに

アジア

地域全体では減収減益となっているものの、
中国の操業が早期に回復、
中国の売り上げが前年を1割ほど上回っていることなどにより、
営業利益を確保

その他

大幅な減収となり、減益となるも、
一過性要因（ブラジルでのVAT還付）により営業利益を確保

2021年3月期通期予想

()内は売上収益比

【単位：億円】

	20/3期実績	21/3期予想	増減額	増減率
売上収益	51,535	45,400	△6,135	△11.9%
営業利益	(1.2%) 611	(2.2%) 1,000	+389	+63.7%
金融収支等(※1)	286	310	+24	
税引前利益	(1.7%) 896	(2.9%) 1,310	+414	+46.2%
当期利益(※2)	(1.3%) 681	(1.7%) 750	+69	+10.1%

前提条件	為替レート	1ドル	109円	1ドル	106円	3円 円高	-
			11-0	121円	11-0	120円	1円 円高
	国内車両生産		927万台		764万台	△163万台	△17.6%
	海外日系車生産 (内、北米)		1,889万台 (546万台)		1,565万台 (459万台)	△324万台 (△86万台)	△17.2% (△15.8%)

(※1) 金融収益、金融費用、為替差損益、持分法による投資利益 (※2) 親会社の所有者に帰属する当期利益

DENSO
Crafting the Core

2021年3月期 第1四半期 決算説明会 / 2020.7.31
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

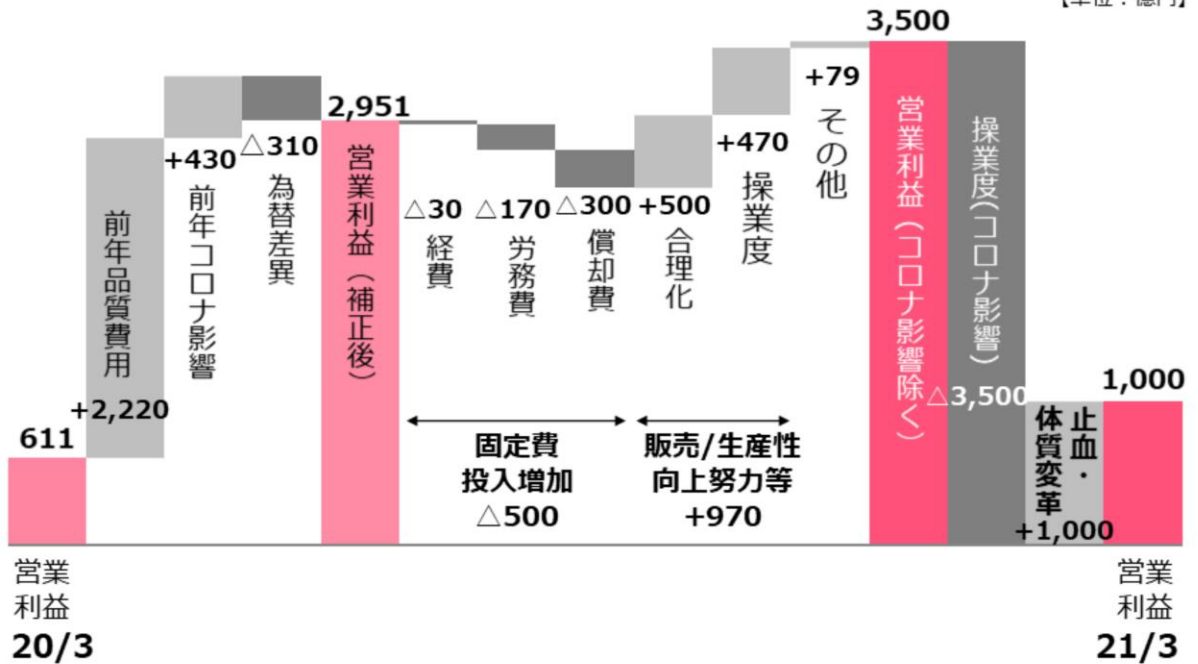
7/10

<次年度予想>

- ・売上収益は4兆5,400億円
- ・営業利益を1,000億円
- ・前提レートは、ドル106円、ユーロ120円
- ・車両生産の前提は、前年比で上期約30%減、下期は5-10%減

2021年3月期 通期予想 営業利益増減要因 (前年比)

【単位：億円】



DENSO
Crafting the Core

2021年3月期 第1四半期 決算説明会 / 2020.7.31
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

8/10

<次年度営業利益増減要因予想>

マイナス要因

- ・ 固定費増加 ▲500億円
- ・ コロナ影響 ▲3,500億円

プラス要因

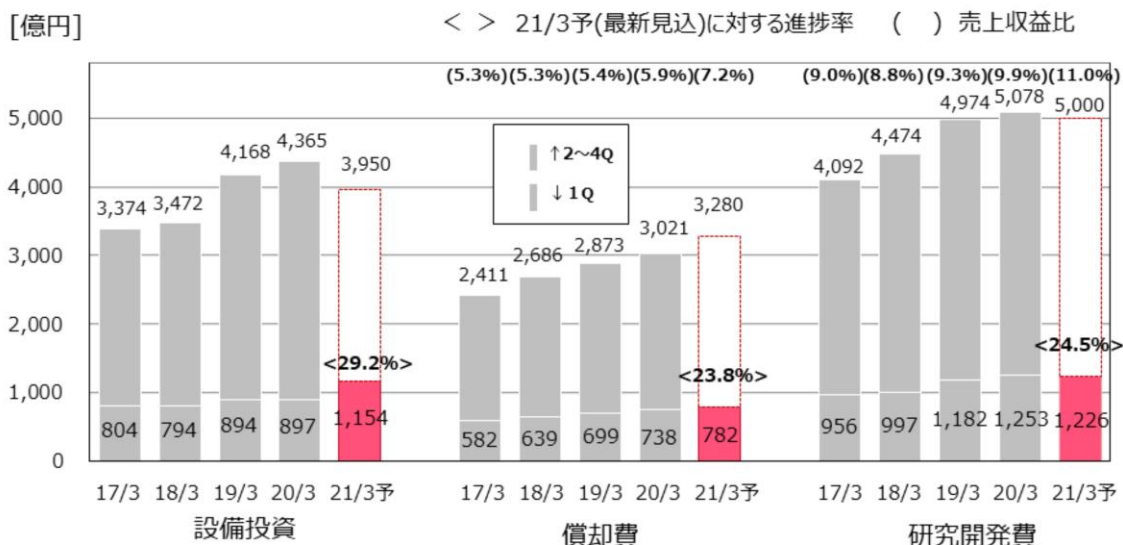
- ・ 販売・生産性向上 970億円
- ・ 止血、体質変革 1,000億円

固定費投入を抑制しつつ、
費用増加分も合理化でカバーし、
拡販による操業度を利益に貢献

コロナの影響による、
操業度減は大きいものの、
止血や体質改善をしっかりと積み上げる

年間では+389億円の1,000億の利益を確保

設備投資・償却費・研究開発費の推移



<設備投資>

実績 1,154億円

年間 3,950億円

事業環境を踏まえ、規律をもった投資を実行していく

<研究開発費>

実績 1,226億円

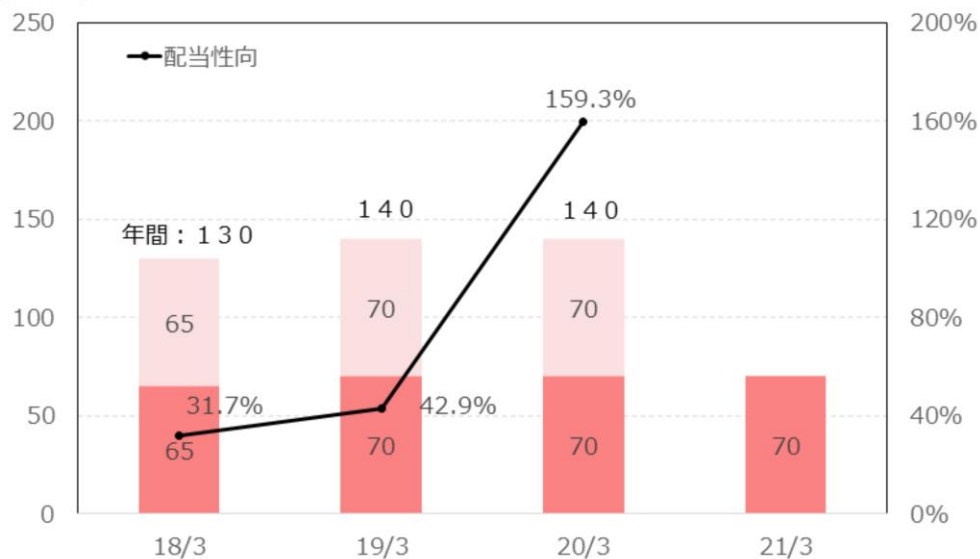
年間 5,000億円

開発費は、競争力の源泉であるため、
効率化を進め、出力を上げていく

株主還元

21/3期：配当 中間70円、年間未定

【単位：円】



DENSO
Crafting the Core

2021年3月期 第1四半期 決算説明会 / 2020.7.31
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

10/10

< 株主還元 >

- ・ 今期中間 70円
- ・ 年間 未定

厳しい事業環境ではあるものの、中間は長期安定的な方針を堅持
年間は今後のコロナ影響の不透明感により未定

DENSO
Crafting the Core

参考資料

- ・前提となる為替レート／車両生産台数
- ・得意先別売上
- ・製品別売上
- ・所在地セグメント情報（円貨ベース）
- ・地域別 設備投資・償却費・研究開発費

前提となる為替レート／車両生産台数

		第1四半期					
		第1四半期			21/3通期		
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年予想	前年比
為替レート (円)	USD	110	108	2円 円高	109	106	3円 円高
	EUR	123	119	5円 円高	121	120	1円 円高
1円変動の 利益影響額 (億円)	USD				27	21	△ 6
	EUR				12	9	△ 3
日系車両生産 台数 (万台)	国内	233	130	▲ 44.5%	927	764	△ 18%
	北米	146	49	▲ 66.7%	546	459	△ 16%
	海外日系車	478	289	▲ 39.6%	1,889	1,565	△ 17%

得意先別売上

【単位：億円,%】

区分	19/6期実績		20/6期実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
トヨタ	5,881	44.5	3,610	47.2	△ 2,271	△ 38.6	△ 37.4
ダイハツ	308	2.3	172	2.2	△ 136	△ 44.1	△ 43.4
日野自動車	151	1.1	105	1.4	△ 46	△ 30.3	△ 30.3
トヨタグループ計	6,340	47.9	3,888	50.8	△ 2,452	△ 38.7	△ 37.5
ホンダ	1,040	7.9	607	8.0	△ 433	△ 41.6	△ 39.4
現代・起亜	317	2.4	186	2.4	△ 131	△ 41.3	△ 38.2
G M	454	3.4	155	2.0	△ 299	△ 65.8	△ 64.7
F C A	522	3.9	149	1.9	△ 374	△ 71.5	△ 69.3
フォード	333	2.5	145	1.9	△ 188	△ 56.5	△ 54.7
S U B A R U	282	2.1	123	1.6	△ 158	△ 56.2	△ 55.8
マツダ	292	2.2	118	1.5	△ 173	△ 59.4	△ 59.1
スズキ	275	2.1	112	1.5	△ 163	△ 59.3	△ 58.5
日産自動車	237	1.8	111	1.4	△ 126	△ 53.3	△ 52.0
V W ・ A U D I	186	1.4	93	1.2	△ 93	△ 49.8	△ 47.1
いすゞ	148	1.1	74	1.0	△ 74	△ 50.2	△ 49.6
B M W	121	0.9	71	0.9	△ 50	△ 41.2	△ 38.8
ボルボ	114	0.9	59	0.8	△ 54	△ 47.7	△ 45.1
P S A	120	0.9	38	0.5	△ 83	△ 68.6	△ 67.0
三菱自動車	128	1.0	29	0.4	△ 100	△ 77.7	△ 76.9
ダイムラー	65	0.5	29	0.4	△ 36	△ 56.0	△ 54.5
その他メーカー	805	6.1	501	6.7	△ 304	△ 37.7	△ 35.1
O E M 計	11,778	89.0	6,488	84.8	△ 5,290	△ 44.9	△ 43.4
※ 市販・非車載事業 ※	1,463	11.0	1,163	15.2	△ 300	△ 20.5	△ 19.2
合計	13,241	100.0	7,651	100.0	△ 5,590	△ 42.2	△ 40.8

※ OES（メーカー補給含む）、一般市販、新事業、設備売上等を含む

製品別売上

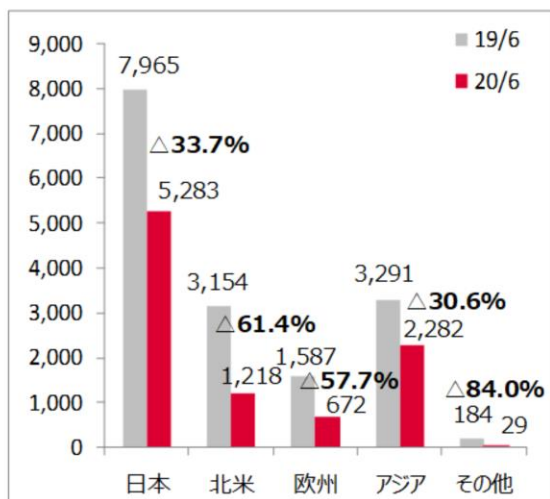
【単位：億円,%】

区分	19/6期 実績		20/6期 実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
サーマルシステム	3,522	26.6	1,739	22.7	△ 1,783	△ 50.6	△ 48.8
パワトレインシステム	3,156	23.9	1,691	22.1	△ 1,465	△ 46.4	△ 45.0
モビリティエレクトロニクス	2,707	20.5	1,638	21.4	△ 1,069	△ 39.5	△ 37.9
エレクトリフィケーションシステム	2,332	17.6	1,436	18.8	△ 896	△ 38.4	△ 37.5
センサ & セミコンダクタ	364	2.7	229	3.0	△ 135	△ 37.0	△ 36.1
その他 ※	742	5.5	565	7.4	△ 177	△ 23.9	△ 22.3
自動車分野計	12,822	96.8	7,298	95.4	△ 5,525	△ 43.1	△ 41.6
非車載事業 (FA・農業、他) 計	419	3.2	352	4.6	△ 67	△ 15.9	△ 14.5
合計	13,241	100.0	7,651	100.0	△ 5,590	△ 42.2	△ 40.8

※ マルチメディア、設備売上、補修品、子会社リジナルブランド製品等を含む

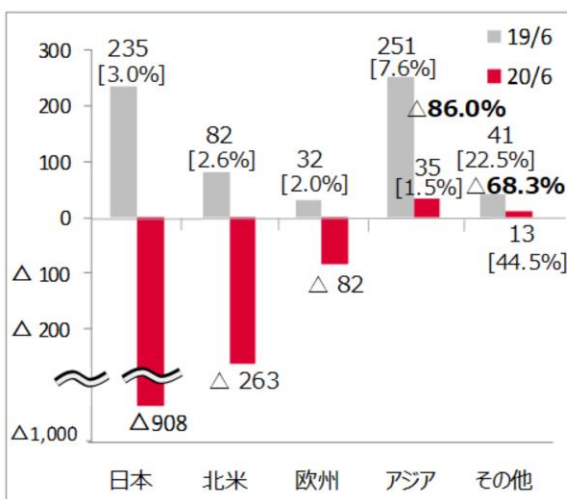
2021年3月期 第1四半期 所在地別セグメント情報 (前年比)

売上収益



営業利益

【単位：億円】
[]は営業利益率



地域別 設備投資/償却費、研究開発費

【単位：億円,%】

	20/3期		21/3期		20/6期		
	19/6期	実績	20/6期	予想	増減率	進捗率	
設備投資	日本	570	2,775	869	2,480	52.4%	35.0%
	北米	96	461	93	450	△3.2%	20.7%
	欧州	58	261	37	200	△36.4%	18.5%
	アジア	167	843	151	800	△9.4%	18.9%
	その他	5	25	4	20	△20.0%	20.0%
	合計	897	4,365	1,154	3,950	28.7%	29.2%
償却費	日本	436	1,843	495	2,090	13.5%	23.7%
	北米	102	401	99	400	△2.9%	24.8%
	欧州	60	235	59	230	△1.7%	25.7%
	アジア	135	523	125	540	△7.4%	23.1%
	その他	5	19	4	20	△20.0%	20.0%
	合計	738	3,021	782	3,280	6.0%	23.8%
研究開発費 (売上収益比)	1,253 (9.5%)	5,078 (9.9%)	1,226 (16.0%)	5,000 (11.0%)	△2.2%	24.5%	