



DENSO
Crafting the Core

2022年3月期 第3四半期 決算説明会

2022年2月2日
株式会社デンソー

2022年3月期 第3四半期決算のポイント

1. 第3四半期3か月の実績は、半導体不足などによる車両減産他 外部環境の影響に伴い、採算改善努力あるも前年比で減収・減益。
第3四半期累計の実績は、新型コロナウイルス感染症による影響からの回復と、固定費低減・合理化努力などにより、前年比で増収・増益。

2. 年間の業績予想は、中間公表に対して、第3四半期3か月の実績を反映し、売上収益を5兆4,800億円、営業利益を4,000億円に、下方修正。
第4四半期3か月の予想は、外部環境が不透明な中ではあるが、変動対応力の更なる強化や、採算改善の積み増しにより、中間公表時の予想を据え置き。

2022年3月期 第3四半期 連結決算

()内は売上収益比

【単位：億円、%】

	20/12期実績	21/12期実績	増減額	増減率
売上収益	35,086	40,090	+5,005	+14.3%
営業利益	(1.9%) 666	(6.4%) 2,563	+1,896	+284.6%
税引前利益	(2.8%) 991	(7.4%) 2,965	+1,974	+199.2%
当期利益 ^(※1)	(1.2%) 431	(4.8%) 1,934	+1,503	+348.9%

(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート		1ドル		増減額	増減率
	1ドル	円安	1ドル	円安		
	11-0	122.4円	11-0	130.6円	8.2円 円安	-
	1元	15.4円	1元	17.2円	1.8円 円安	-
国内車両生産		566万台		545万台	△21万台	△3.7%
海外日系車生産		1,120万台		1,277万台	+157万台	+14.0%

DENSO
Crafting the Core

2022年3月期 第3四半期 決算説明会 / 2022.2.2
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

2/10

<連結決算概要>

売上収益

4兆90億円（前年比 +5,005億円、+14.3%）

営業利益

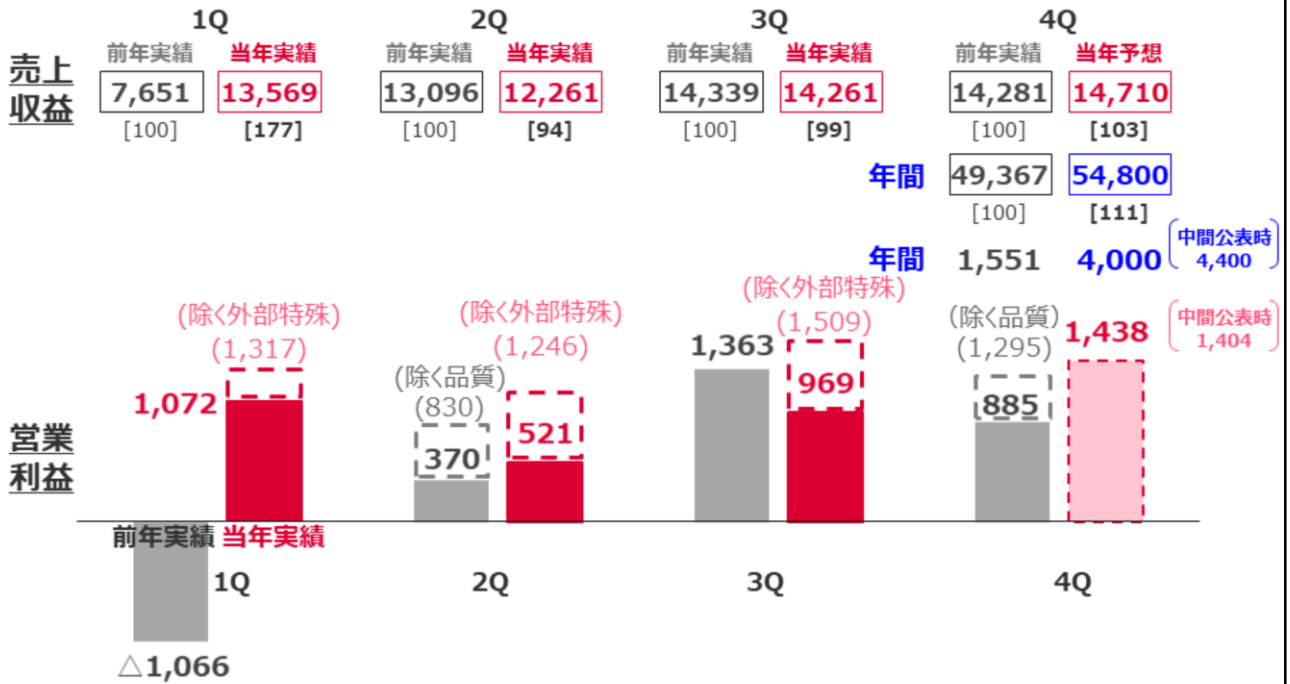
2,563億円（前年比 +1,896億円、+284.6%）

当期利益

1,934億円（前年比 +1,503億円、+348.9%）

四半期 売上・営業利益推移

【単位：億円】



DENSO
Crafting the Core

2022年3月期 第3四半期 決算説明会 / 2022.2.2
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

3/10

<第1四半期・第2四半期>

売上 1兆2,000億から1兆3,000億円、

営業利益 外部特殊要因を除き1,200-1,300億円の實力値を維持。

<第3四半期>

売上 車両減産により1兆4,261億円、

営業利益 厳しい外部環境継続により969億円と減益だが、外部環境を除いた實力値は1,509億円。

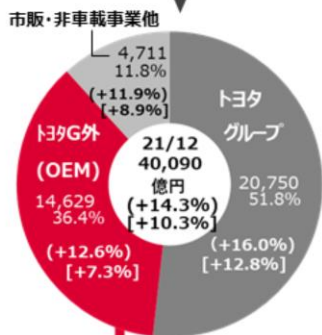
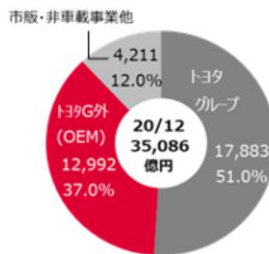
<第4四半期>

外部環境が不透明ではあるが、採算改善の積み増しにより、中間公表時の予想を据え置き。

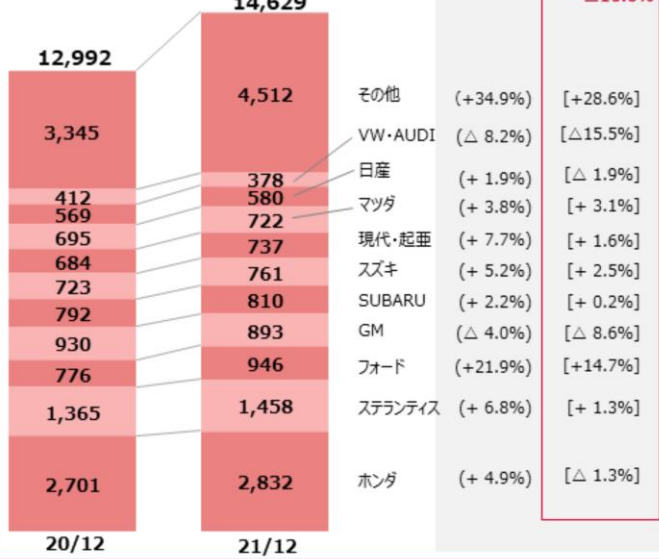
2022年3月期 第3四半期 売上収益（得意先別）

【単位：億円】
 () : 前年比増減
 [] : 物量[△]-増減 (為替除く)
 * : 対20/3Q (3カ月) 物量[△]-

前年比増減 物量[△]-



売上収益 35,086 ⇒ 40,090 (+14.3%) [+10.3%]
 *△4.8%
 ・トヨタグループ 17,883 ⇒ 20,750 (+16.0%) [+12.8%]
 *△1.6%
 ・トヨタグループ外 12,992 ⇒ 14,629 (+12.6%) [+7.3%]
 *△10.0%



2022年3月期 第3四半期 決算説明会 / 2022.2.2
 © DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

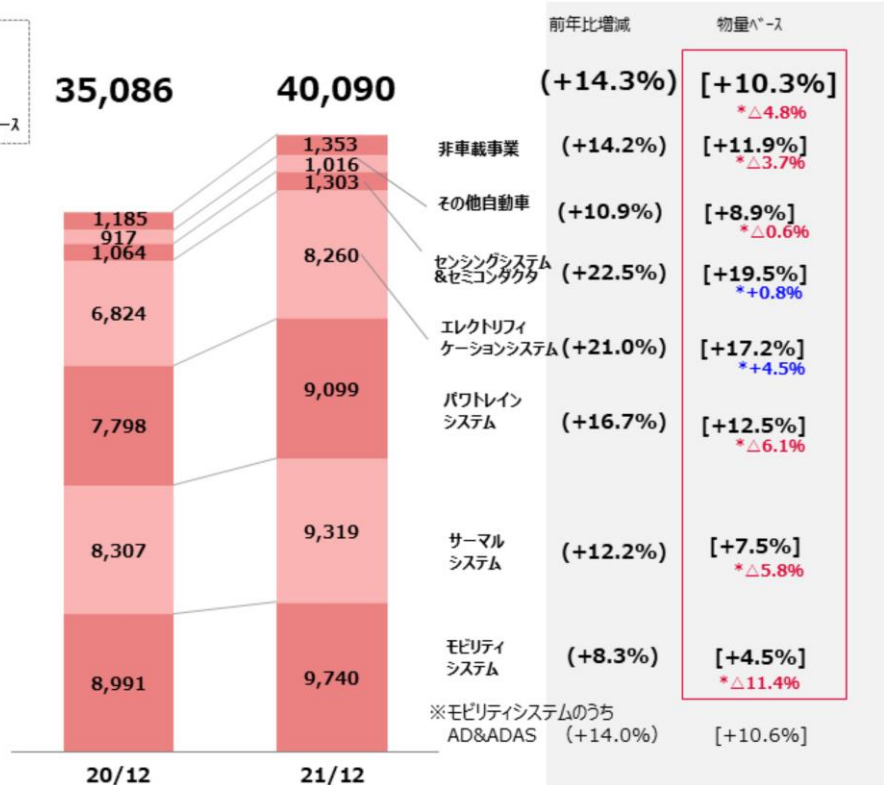
<得意先別売上（現地通貨ベース）>

各得意先で半導体不足の影響は出ているものの
 トヨタグループ向けは、ハイブリッド車製品を中心に売上が伸び、
 第3四半期累計 前年比12.8%の増加、
 3か月 前年比で微減。

トヨタグループ外
 第3四半期累計 前年比7.3%の増加、
 3か月 前年比10.0%減少。

2022年3月期 第3四半期 売上収益（製品別）

【単位：億円】
 () : 前年比増減
 [] : 物量[△]-増減(為替除く)
 * : 対20/3Q (3か月) 物量[△]-増減



2022年3月期 第3四半期 決算説明会 / 2022.2.2
 © DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

5/10

<製品別売上（現地通貨ベース）>

電動化や先進安全製品の拡販などにより、
 第3四半期累計では、すべての事業グループにおいて、
 対前年で増収。

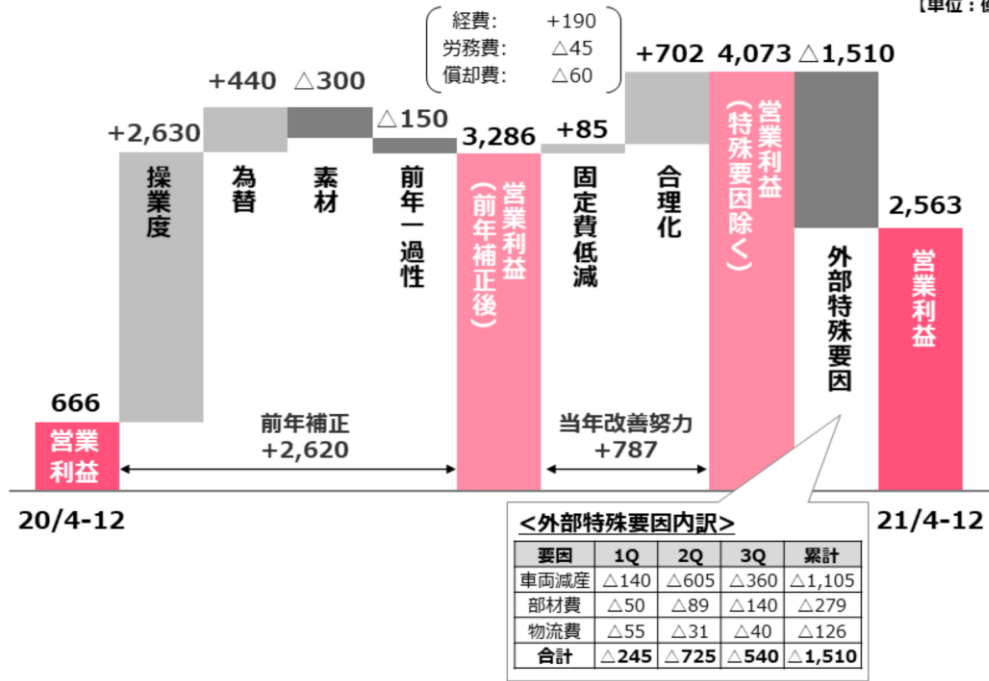
3か月では半導体不足の影響により、
 センシングシステム・セミコンダクタ、
 エレクトリフィケーションシステムを除き減収。

センシングシステム・セミコンダクタ・・ADAS車向け圧力センサの増加。
 エレクトリフィケーションシステム・・日本、北米、中国でのインバーターの販売増加により増収。

モビリティシステム・・前年比減であるものの、ADAS関連の売上は増加。

2022年3月期 第3四半期 営業利益増減要因（前年比）

【単位：億円】



DENSO
Crafting the Core

2022年3月期 第3四半期 決算説明会 / 2022.2.2
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

6/10

<営業利益の主な増減要因>

プラス要因

- ・ 前年補正 2,620億円
- ・ 当年改善努力 787億円

・・・車両販売の回復に伴う、操業度の良化に加え、
 体質変革活動により、固定費の低減・生産性向上などの改善努力を実現。

マイナス要因

- ・ 外部特殊要因 ▲1,510億円

・・・直近の半導体不足による車両減産
 および物流費や部品・材料費増などによるもの。

2022年3月期 第3四半期 所在地別セグメント情報 (前年比)

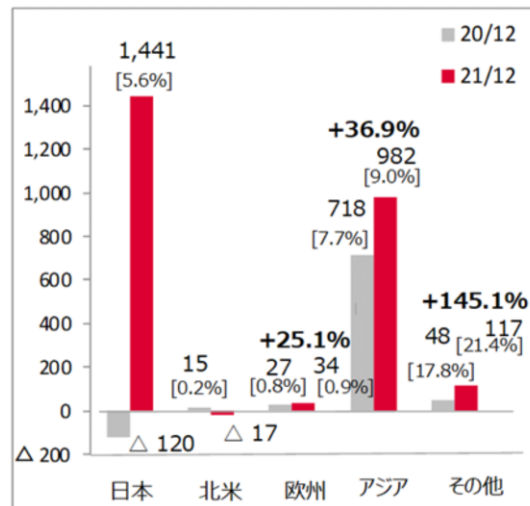
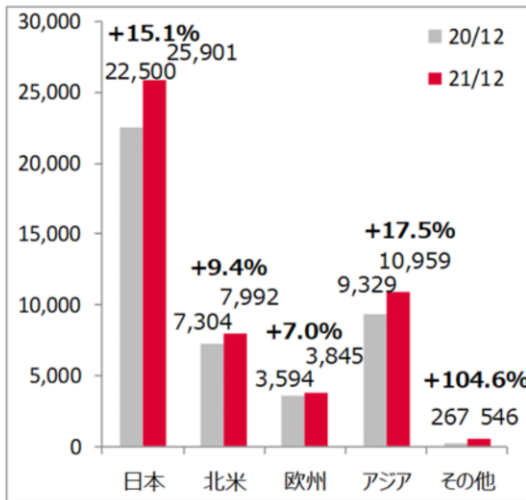
※為替影響を除く：前年為替レートを使用 (106.1円/ドル、122.4円/1-0、15.4円/元)

売上収益

営業利益

【単位：億円】

[]は営業利益率



DENSO
Crafting the Core

2022年3月期 第3四半期 決算説明会 / 2022.2.2
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

7/10

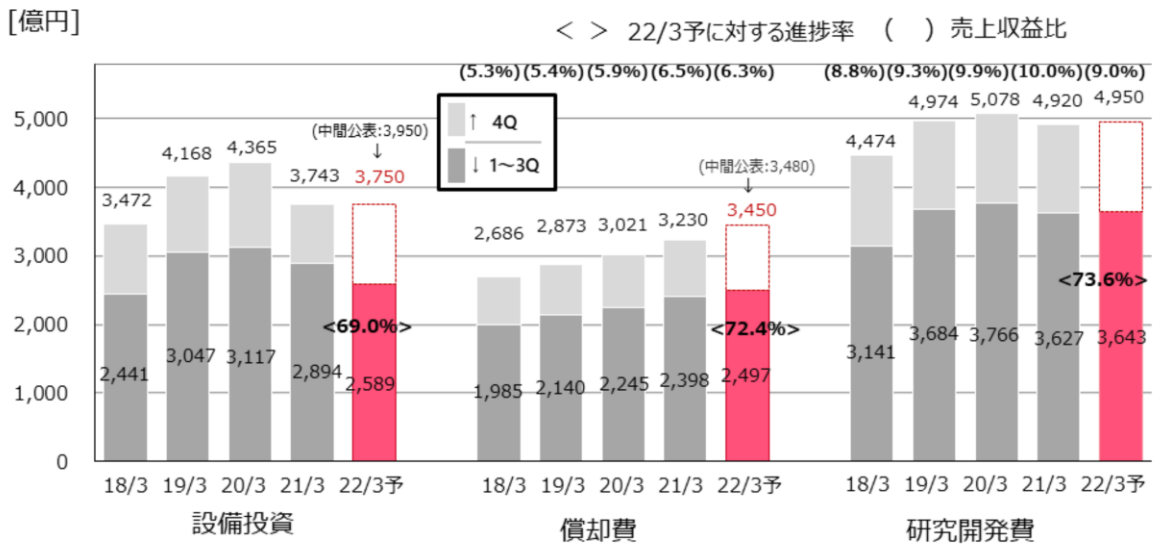
<地域別売上・営業利益 (現地通貨ベース) >

売上収益は、半導体不足などによる車両減産の影響があるものの、第3四半期累計では新型コロナウイルス感染症の影響からの回復に伴い、全地域前年比で増収。

営業利益は、車両減産、部材費や物流費の高騰影響などがあるものの、上期の操業度の良化に加え、体質変革活動の効果の刈り取りが、グローバルで進んだ結果、特に物流費の高騰による外部環境影響の大きかった北米を除いた各地域で増益。

但し3か月では、車両減産をはじめとした外部環境の影響が大きく、豪亜、その他地域を除いた各地域で、前年比減収・減益。

設備投資・償却費・研究開発費の推移



DENSO
Crafting the Core

2022年3月期 第3四半期 決算説明会 / 2022.2.2
© DENSO CORPORATION. All Rights Reserved.

8/10

<設備投資>

2,589億円、進捗率は69.0%。

足元の不透明な事業環境も踏まえた投資精査を行いながら、規律を持って投資判断を行い、電動化・先進安全の注力分野を中心に、必要な投入は強化。

年間予想は、中間公表に対し、第3四半期までの投入精査で抑制が出来た200億円を反映し、3,750億円に修正。

<研究開発費>

当期の実績は3,643億円、進捗率は73.6%。

開発費は、CASE領域への投入へシフトさせるとともに、従来から進めている、ITインフラ活用やDX、ソフト開発ツールによる効率化を一層推進。

年間予想は、中間公表の4,950億円を据え置き。

2022年3月期 通期予想

()内は売上収益比 【単位：億円、%】

	前回予想	今回予想	増減額	増減率	21/3期実績	増減額	増減率
売上収益	55,400	54,800	△600	△1.1%	49,367	+5,433	+11.0%
営業利益	(7.9%) 4,400	(7.3%) 4,000	△400	△9.1%	(3.1%) 1,551	+2,449	+157.9%
税引前利益	(8.7%) 4,810	(8.1%) 4,420	△390	△8.1%	(3.9%) 1,938	+2,482	+128.1%
当期利益 ^(※1)	(6.1%) 3,360	(5.5%) 3,010	△350	△10.4%	(2.5%) 1,251	+1,759	+140.7%

(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート	1ドル 107.4円	1ドル 109.6円	2.2円 円安	-	1ドル 106.1円
		11-0 127.9円	11-0 129.2円	1.3円 円安	-	11-0 123.7円
		1元 16.6円	1元 17.0円	0.4円 円安	-	1元 15.7円
	国内車両生産	825万台	781万台	△44万台	△5.4%	788万台
	海外日系車生産	1,831万台	1,770万台	△61万台	△3.4%	1,585万台

DENSO
Crafting the Core

2022年3月期 第3四半期 決算説明会 / 2022.2.2
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

9/10

<通期予想>

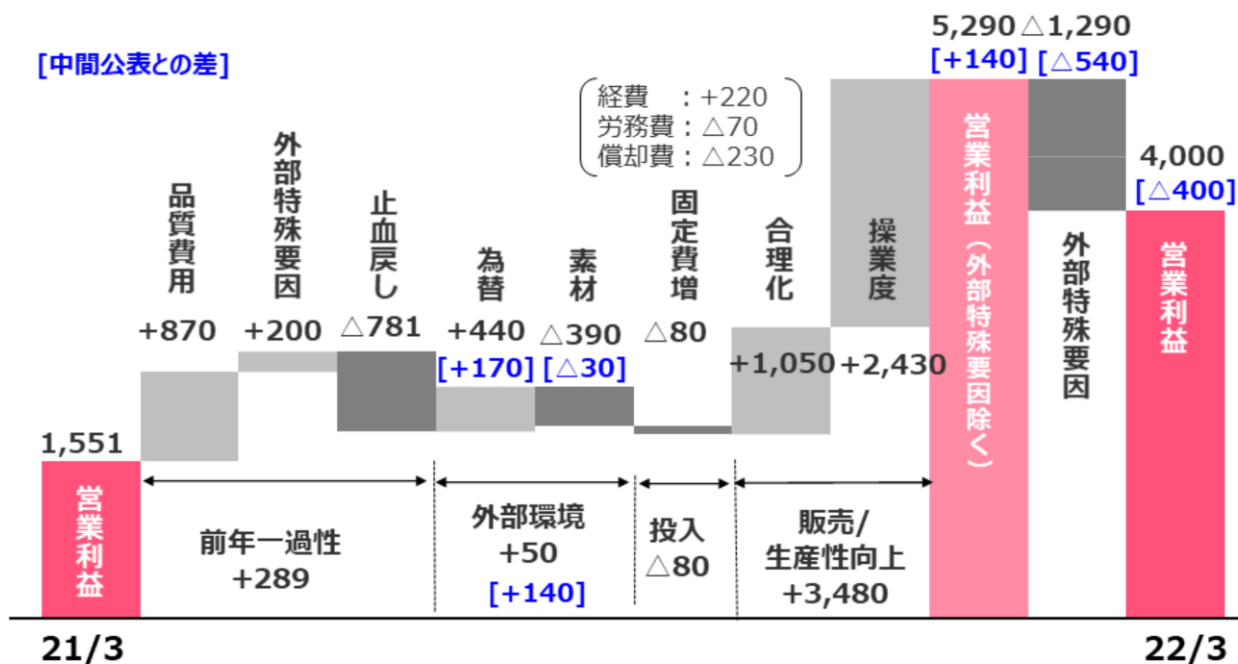
- ・ 売上収益 5兆4,800億円
- ・ 営業利益 4,000億円
- ・ 前提レートは、ドル109.6円、ユーロ129.2円、元17.0円

新型コロナウイルス感染症への対応で培った生産変動対応力や
中長期のサプライチェーンの混乱を想定した予兆の管理と訓練を徹底し、
盤石な体制を構築。

2022年3月期 通期予想 営業利益増減要因 (前年比)

【単位：億円】

[中間公表との差]



DENSO
Crafting the Core

2022年3月期 第3四半期 決算説明会 / 2022.2.2
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

10/10

< 営業利益の増減要因 >

プラス要因

- ・ 前年一過性の戻し 289億円
- ・ 為替 440億円
- ・ 販売/生産性向上 3,480億円

マイナス要因

- ・ 素材 ▲390億円
- ・ 固定費増加 ▲80億円
- ・ 外部特殊要因 ▲1,290億円

半導体不足による減産、部材費・物流費の高騰など、外部環境悪化により、通期予想は4,000億円(前回公表比 -400億円)とするが、働き方改革や、抜本的な固定費低減・合理化推進を緩めることなくやり切る。

DENSO
Crafting the Core