

DENSO
Crafting the Core

2023年3月期
第2四半期 決算説明会

2022年10月28日
株式会社デンソー



2023年3月期 第2四半期決算のポイント

1. 当期の売上収益は、車両生産の回復や拡販の実現、円安の進行などにより、前年比で増収。
営業利益は、車両生産の回復や為替差益などがあるものの、部材・物流費の高騰など外部環境の影響により前年比で微減。

2. 年間の業績予想の売上収益は、為替前提の変更を反映し、6兆3,100億円に上方修正。
営業利益は、地域間構成の悪化影響があるものの、為替差益と採算改善の積み増しを反映し、前回公表の4,800億円を維持。

2023年3月期 第2四半期累計 連結決算

() 内は売上収益比

【単位：億円、%】

	21/9期実績	22/9期実績	増減額	増減率
売上収益	25,829	30,201	+4,372	+16.9%
営業利益	(6.2%) 1,593	(5.1%) 1,554	△39	△2.5%
税引前利益	(7.1%) 1,829	(5.7%) 1,706	△122	△6.7%
当期利益(※)	(4.4%) 1,127	(3.5%) 1,058	△69	△6.1%

(※) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前 提 条 件	為替レート	1ドル	109.8円	1ドル	134.0円	24.2円 円安	-
		11-0	130.9円	11-0	138.7円	7.8円 円安	-
		1元	17.0円	1元	19.9円	2.9円 円安	-
	国内車両生産		353万台		358万台	+6万台	+1.6%
	海外日系車生産		836万台		843万台	+6万台	+0.7%

DENSO
Crafting the Core

決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

2/10

<連結決算概要>

売上収益

3兆201億円（前年比 +4,372億円、+16.9%）

営業利益

1,554億円（△39億円、△2.5%）

当期利益

1,058億円（△69億円、△6.1%）

2023年3月期 第2四半期累計売上収益 (得意先別)

【単位：億円】

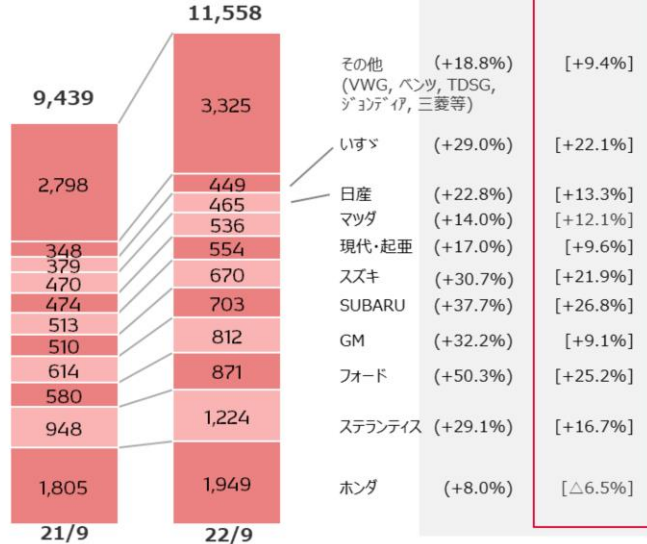
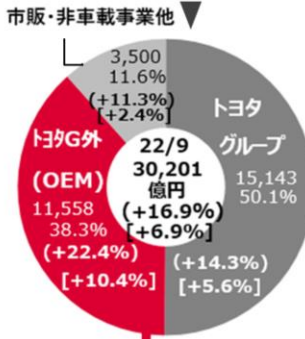
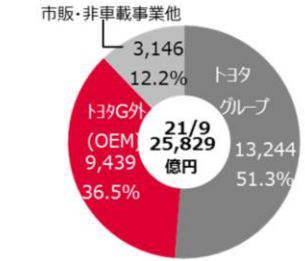
() : 前年比増減 [] : 物量[△]-[△]増減

(為替除く)

売上収益 25,829 ⇒ 30,201 (+16.9%) [+6.9%]

・トヨタグループ 13,244 ⇒ 15,143 (+14.3%) [+5.6%]

・トヨタグループ外 9,439 ⇒ 11,558 (+22.4%) [+10.4%]



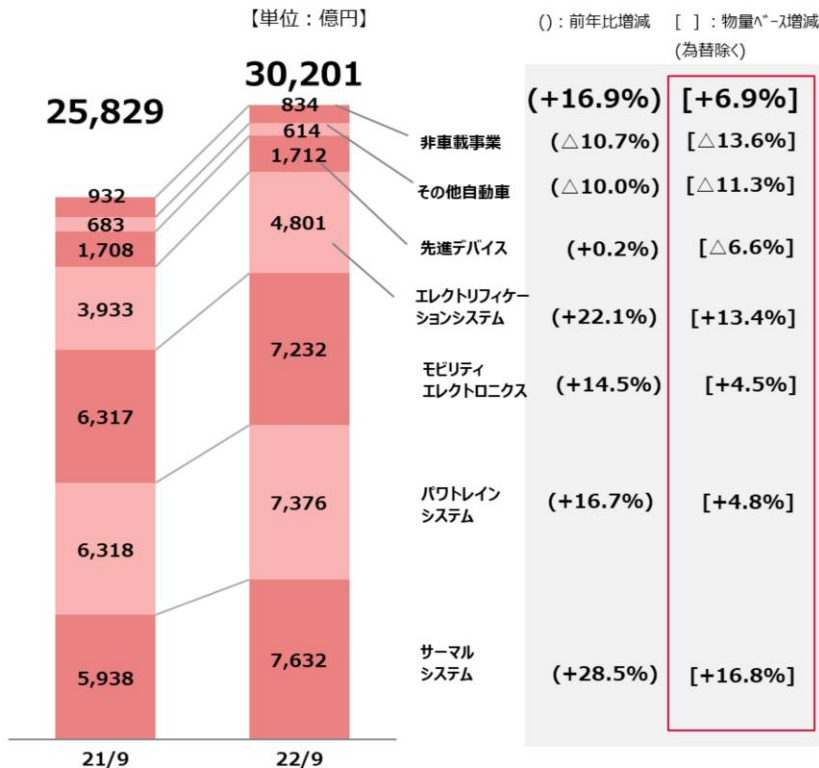
決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

<得意先別売上 (現地通貨ベース) >

トヨタグループ向け・・・日本での減産影響が大きかったものの、中国における電動化製品の売上増により前年比5.6%の増加。

トヨタグループ外・・・減産影響はあるものの、ステランティス、フォード、SUBARUなどの生産回復があり前年比10.4%増加。

2023年3月期 第2四半期累計 売上収益（製品別）



<製品別売上（現地通貨ベース）>

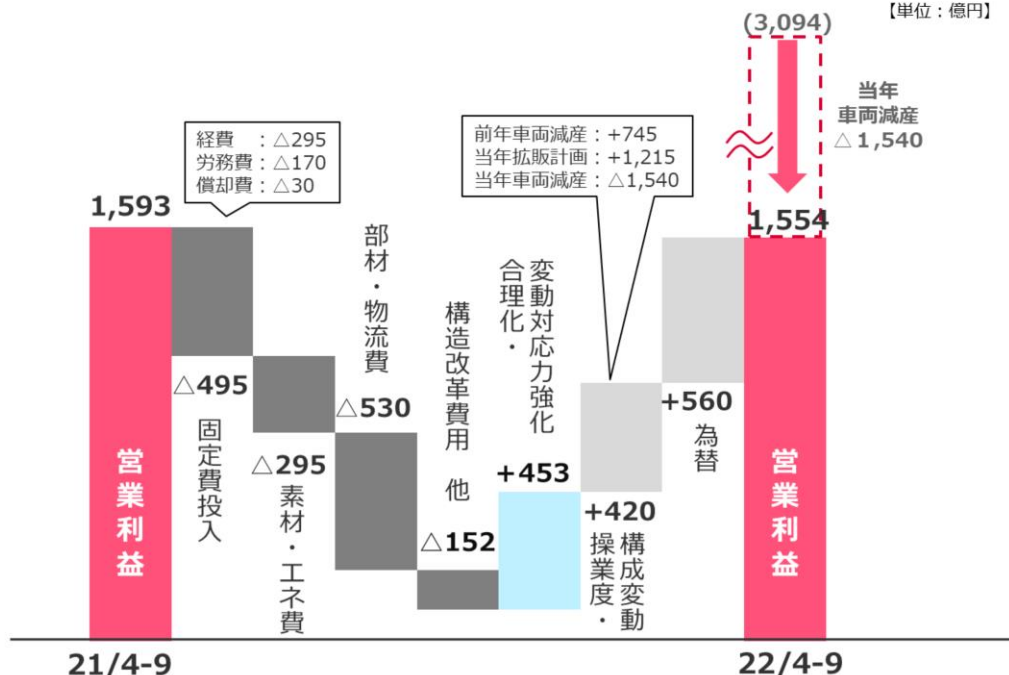
従来からの拡販効果に加え、
欧州・中国での低排出ガス車の普及奨励策などがあり、
電動化ビジネスが拡大。

具体事例：

- ・ エレクトリフィケーションシステムにおける中国、北米でのインバーターや、アジアでの電池パック売上増加
- ・ サーマルシステムにおける欧州などでの電動コンプレッサの拡販が継続など。
- ・ モビリティエレクトロニクスにおいてはADAS製品の装着率が順調に増加。

2023年3月期 第2四半期累計 営業利益増減要因 (前年比)

【単位：億円】



DENSO
Crafting the Core

決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

5/10

<営業利益の増減要因>

プラス要因

- ・ 合理化、変動対応力強化 453億円
- ・ 操業度、構成変動 420億円
- ・ 為替差益 560億円

マイナス要因

- ・ 固定費 △495億円
- ・ 素材、エネルギー費高騰 △295億円
- ・ 部材費、物流費高騰 △530億円
- ・ 構造改革費用 他 △152億円

価格反映の状況

グローバルでお客様との相談を開始しており、順調に活動。今後も業界全体でこの難局を乗り切るべく、お客様との丁寧な対話を通じ、適正に価格を反映頂けるよう取り組みを継続。

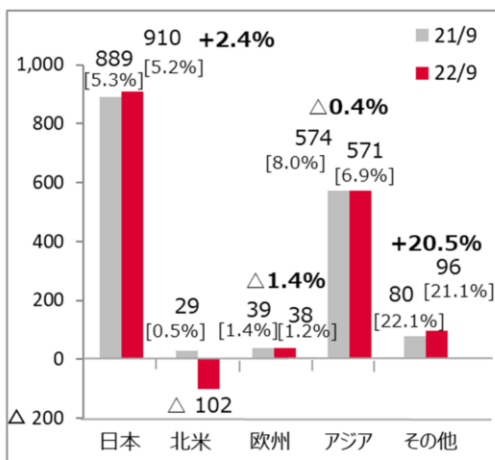
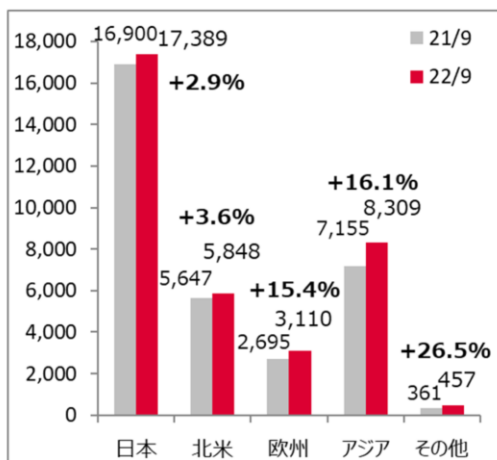
2023年3月期 第2四半期累計 所在地別セグメント情報（前年比）

※為替影響を除く：前年為替レートを使用（109.8円/ドル、130.9円/ユーロ、17.0円/元）

売上収益

営業利益

【単位：億円】
[]は営業利益率



DENSO
Crafting the Core

決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

6/10

<地域別売上収益・営業利益（現地通貨ベース）>

売上収益

車両生産の回復や拡販の実現、
為替の円安効果により全地域で前年比増収。

営業利益

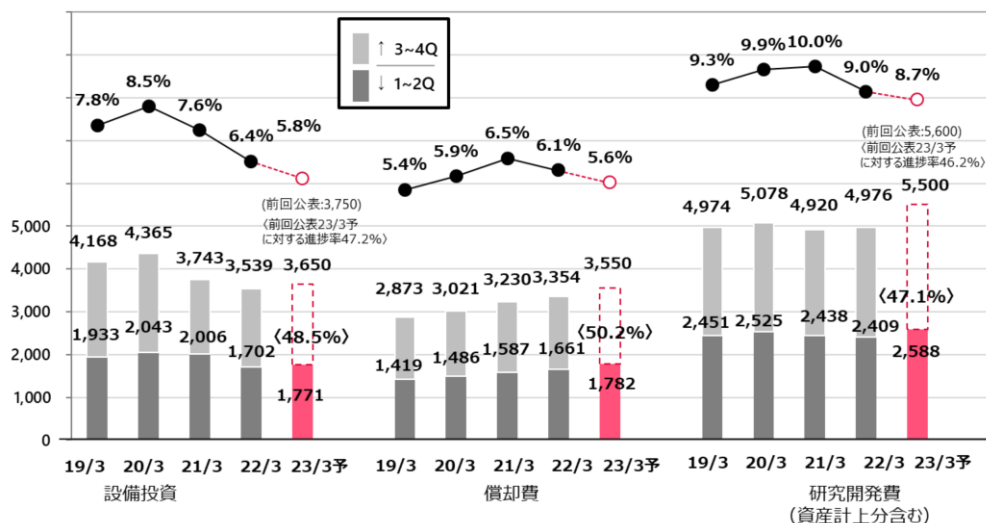
日本では円安効果や合理化に加え、部材費等の
環境悪化影響に対し、他地域に先行して価格反映を進め増益。

海外も採算改善努力は進めているものの、
北米は、外部環境の悪化などにより前年比減益。

設備投資・償却費・研究開発費の推移

【単位：億円】

● 売上収益比 < > 23/3最新予に対する進捗率



DENSO
Crafting the Core

決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

7/10

<設備投資>

22/9期実績 1,771億円

23/3期予想 3,650億円 (公表比△100億円)

電動化・先進安全の注力分野への必要な投入を加速させつつも、足元の不透明な事業環境も踏まえた投資精査を行う。

年間予想は、より一層の規律を持った案件精査を実施し、前回公表に対し100億円減額の3,650億円に修正。

<研究開発費>

22/9期実績 2,588億円

23/3期予想 5,500億円 (公表比△100億円)

注力分野である電動化や先進安全などの開発加速と効率性を両立。

年間予想は、引き続き効率化の追求を徹底し、前回公表に対し100億円減額の5,500億円に修正。

2023年3月期 通期予想

()内は売上収益比 【単位：億円、%】

	22/6時予想	今回予想	増減額	増減率	22/3期実績	増減額	増減率
売上収益	62,200	63,100	+900	+1.4%	55,155	+7,945	+14.4%
営業利益	(7.7%) 4,800	(7.6%) 4,800	0	-	(6.2%) 3,412	+1,388	+40.7%
税引前利益	(8.4%) 5,230	(8.3%) 5,230	0	-	(7.0%) 3,848	+1,382	+35.9%
当期利益 ^(※1)	(6.1%) 3,780	(6.0%) 3,780	0	-	(4.8%) 2,639	+1,141	+43.2%

(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート		1ドル (※2)		1ユーロ (※2)		1元 (※2)	
	1ドル	1ユーロ	円安	円高	円安	円高	円安	円高
国内車両生産	129.9円	135.8円	4.6円	1.1円	0.4円	-	-	-
海外日系車生産	129.9円	135.8円	4.6円	1.1円	0.4円	-	-	-
海外日系車生産	129.9円	135.8円	4.6円	1.1円	0.4円	-	-	-

(※2) 下期の為替レート見込：ドル 135.0円、ユーロ 135.0円、元 20.0円



決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

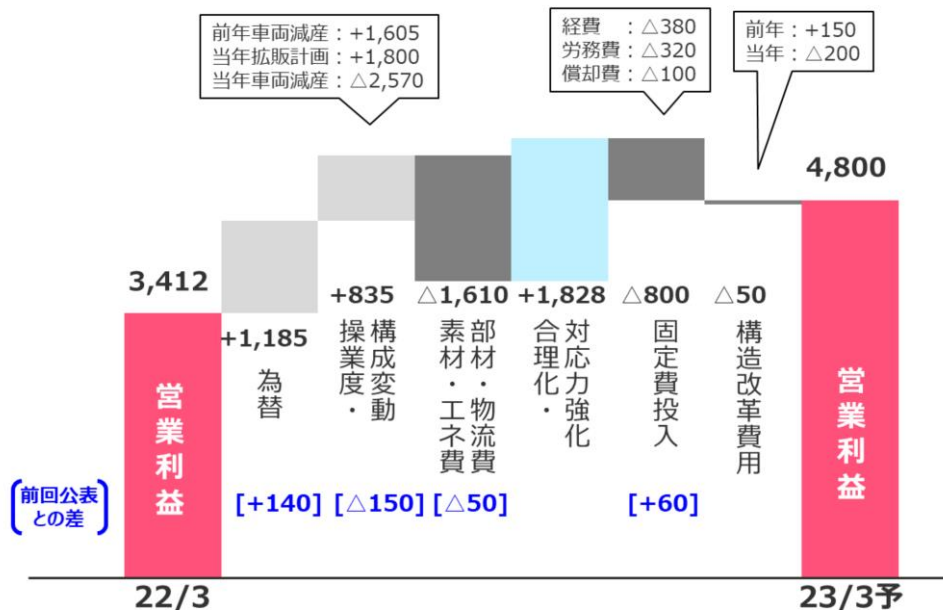
8/10

<通期予想>

- ・ 売上収益 6兆3,100億円
(為替前提変更を反映し公表比 +900億円)
- ・ 営業利益 4,800億円
(地域間構成の悪化影響あるものの、
為替差益と採算改善努力の積み増しを反映し、公表から変更なし)
- ・ 前提レートは、ドル134.5円、ユーロ136.9円、元19.9円

2023年3月期 通期予想 営業利益増減要因（前年比）

【単位：億円】



DENSO
Crafting the Core

決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

9/10

<年間営業利益増減要因：公表との差>

前回公表からのプラス要因

為替差益 140億円
減産対応の固定費抑制 60億円

前回公表からのマイナス要因

減産影響に伴う操業度損・構成変動 △150億円
素材・エネルギー費・部材・物流費高騰 △50億円

・円安による為替差益や車両生産の回復は好転材料であるものの、部材・物流費等の外部環境の悪化は、昨年から継続して利益を圧迫。

・通常の合理化に加えて、外部環境の悪化を費用低減・価格反映等で挽回し、将来に向けた固定費投入や構造改革費用はあるものの、大幅増益を計画。

統合報告書 2022 発行



DENSO
Crafting the Core

決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

10/10

長期方針に掲げる「環境」と「安心」に関する事業で、
カーボンニュートラルや交通事故死亡者ゼロなどを通じ、
社会に貢献することを目指した事業ポートフォリオの入れ替えや、
注力領域の強化進捗をまとめております。
ぜひご覧ください。

DENSO
Crafting the Core

参考資料

- ・前提となる為替レート／車両生産台数
- ・得意先別売上
- ・製品別売上
- ・所在地セグメント情報（円貨ベース）
- ・地域別 設備投資・償却費・研究開発費

前提となる為替レート／車両生産台数

		上期			下期予想			23/3通期予想			
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	最新予想	前年比	前年実績	1Q時予想	最新予想	前年比
		為替レート (円)	ドル	109.8	134.0	24.2円 円安	115.0	135.0	20.0円 円安	112.4	129.9
	ユーロ	130.9	138.7	7.8円 円安	130.2	135.0	4.8円 円安	130.6	135.8	136.9	6.3円 円安
	元	17.0	19.9	2.9円 円安	18.0	20.0	2.0円 円安	17.5	19.5	19.9	2.4円 円安
1円変動の 利益影響額 (億円)	ドル	/			/			33	33	33	△ 0
	ユーロ							11	9	9	△ 2
	元							190	225	226	+36
日系車両生 産台数 (万台)	国内	353	358	+1.6%	380	450	+18.4%	733	808	808	+10.3%
	海外日系車	836	843	+0.7%	885	952	+7.6%	1,721	1,795	1,795	+4.3%

得意先別売上

【単位：億円,%】

区分	21/9期実績		22/9期実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
トヨタ	12,375	47.9	14,088	46.7	+1,713	+13.8	+4.9
ダイハツ	587	2.3	795	2.6	+207	+35.3	+27.5
日野自動車	282	1.1	260	0.9	△ 21	△ 7.6	△ 9.0
トヨタグループ計	13,244	51.3	15,143	50.1	+1,899	+14.3	+5.6
ホンダ	1,805	7.1	1,949	6.5	+144	+8.0	△ 6.5
ステランティス	948	3.7	1,224	4.1	+276	+29.1	+16.7
(うちFCA)	761	2.9	1,001	3.3	+240	+31.5	+17.7
(うちPSA)	187	0.7	223	0.7	+36	+19.1	+12.7
フォード	580	2.2	871	2.9	+292	+50.3	+25.2
GM	614	2.4	812	2.7	+198	+32.2	+9.1
SUBARU	510	2.0	703	2.3	+193	+37.7	+26.8
スズキ	513	2.0	670	2.2	+157	+30.7	+21.9
現代・起亜	474	1.8	554	1.8	+80	+17.0	+9.6
マツダ	470	1.8	536	1.8	+66	+14.0	+12.1
日産自動車	379	1.5	465	1.5	+86	+22.8	+13.3
いすゞ	348	1.3	449	1.5	+101	+29.0	+22.1
VW・AUDI	247	1.0	340	1.1	+93	+37.6	+24.6
三菱自動車	220	0.9	268	0.9	+48	+21.8	+11.8
BMW	239	0.9	234	0.8	△ 4	△ 1.9	△ 9.0
ベンツ	114	0.4	181	0.6	+66	+57.9	+48.3
ポルシェ	128	0.5	143	0.5	+15	+11.6	+2.2
その他メーカー	1,851	7.2	2,159	7.1	+308	+16.7	+7.6
OEM計	22,683	87.8	26,700	88.4	+4,017	+17.7	+7.6
市販・非車載事業※	3,146	12.2	3,500	11.6	+354	+11.3	+2.4
合計	25,829	100.0	30,201	100.0	+4,372	+16.9	+6.9

※ OES（メーカー補給含む）、一般市販、新事業、設備売上等を含む

製品別売上

【単位：億円,%】

区 分	21/9期 実績		22/9期 実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
サーマルシステム	5,938	23.0	7,632	25.3	+1,694	+28.5	+16.8
パワトレインシステム	6,318	24.5	7,376	24.4	+1,058	+16.7	+4.8
モビリティエレクトロニクス	6,317	24.5	7,232	23.9	+916	+14.5	+4.5
エレクトリフィケーションシステム	3,933	15.2	4,801	15.9	+868	+22.1	+13.4
先進デバイス	1,708	6.6	1,712	5.7	+4	+0.2	△ 6.6
その他 ※	683	2.6	614	2.0	△ 68	△ 10.0	△ 11.3
自動車分野計	24,897	96.4	29,368	97.2	+4,471	+18.0	+7.8
非車載事業計	932	3.6	834	2.8	△ 99	△ 10.7	△ 13.6
合 計	25,829	100.0	30,201	100.0	+4,372	+16.9	+6.9

※ 設備売上、補修品等を含む

2023年3月期 第2四半期累計 所在地別セグメント情報 (前年比)

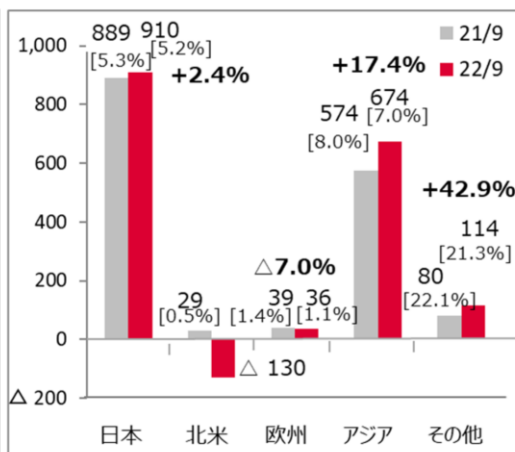
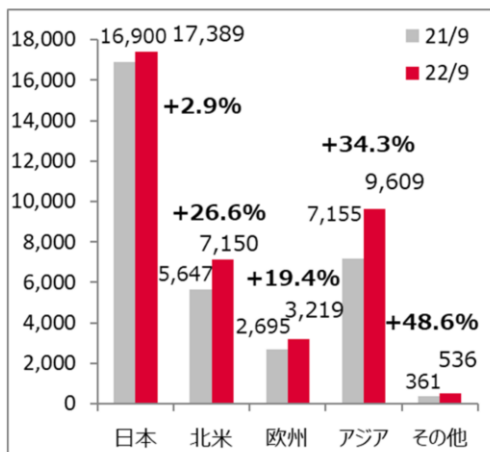
円貨ベース

売上収益

営業利益

【単位：億円】

[]は営業利益率



地域別 設備投資/償却費、研究開発費

(資産計上含む)

[単位：億円,%]

		22/3期		23/3期		22/9期	
		21/9期	実績	22/9期	予想	増減率	進捗率
設備投資	日本	1,132	2,192	1,032	2,310	△ 8.8%	44.7%
	北米	203	406	279	400	+37.4%	69.8%
	欧州	87	193	104	210	+19.5%	49.5%
	アジア	267	716	335	790	+25.5%	42.4%
	その他	13	32	21	40	+61.5%	52.5%
	抑制 ※	-	-	-	△ 100	-	-
	合計	1,702	3,539	1,771	3,650	+4.1%	48.5%
償却費	日本	1,048	2,116	1,069	2,190	+2.0%	48.8%
	北米	204	408	247	430	+21.1%	57.4%
	欧州	128	252	129	260	+0.8%	49.6%
	アジア	273	562	325	640	+19.0%	50.8%
	その他	8	16	12	30	+50.0%	40.0%
	合計	1,661	3,354	1,782	3,550	+7.3%	50.2%
研究開発費 (売上収益)		2,409 (9.3%)	4,976 (9.0%)	2,588 (8.6%)	5,500 (8.7%)	+7.4%	47.1%