

DENSO

Crafting the Core

2023年3月期
第3四半期 決算説明会

2023年2月3日
株式会社デンソー

2023年3月期 第3四半期決算のポイント

1. 当期の売上収益は、車両生産の回復や拡販の実現、円安の進行などにより、前年比で増収。
営業利益は、車両生産の回復や為替差益、合理化・変動対応力の強化などにより、前年比で増益。

2. 年間の業績予想は、為替前提の変更と足元の車両減産リスクを反映し、売上収益は、6兆2,000億円に、営業利益は、4,200億円に修正。

2023年3月期 第3四半期累計 連結決算

()内は売上収益比

【単位：億円、%】

	21/12期実績	22/12期実績	増減額	増減率
売上収益	40,090	46,357	+6,266	+15.6%
営業利益	(6.4%) 2,563	(5.8%) 2,679	+117	+4.6%
税引前利益	(7.4%) 2,965	(6.4%) 2,982	+16	+0.5%
当期利益(※)	(4.8%) 1,934	(4.3%) 1,978	+44	+2.3%

(※) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前 提 条 件	為替レート	1ドル		11-0		1元	
		111.1円	136.5円	130.6円	140.6円	17.2円	19.9円
			25.4円 円安		10.0円 円安		2.7円 円安
			-		-		-
	国内車両生産	543万台	572万台	+29万台	+5.3%		
	海外日系車生産	1,274万台	1,283万台	+9万台	+0.7%		

DENSO
Crafting the Core

決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

2/10

<連結決算概要>

売上収益

4兆6,357億円 (前年比 +6,266億円、+15.6%)

営業利益

2,679億円 (+117億円、+4.6%)

当期利益

1,978億円 (+44億円、+2.3%)

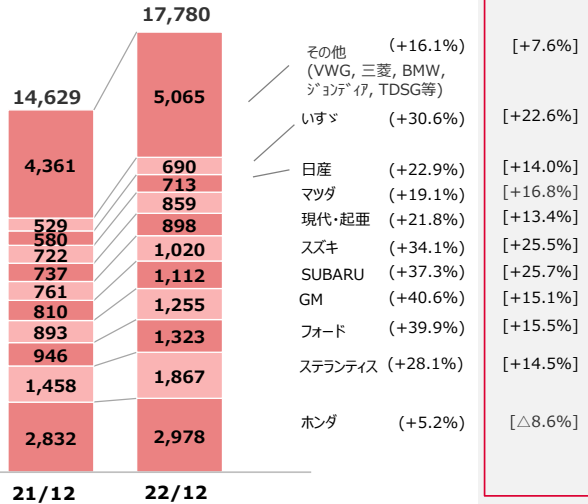
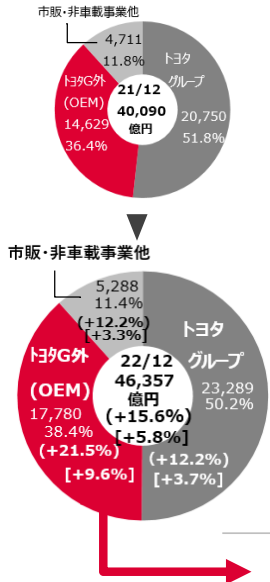
2023年3月期 第3四半期累計 売上収益 (得意先別)

【単位：億円】

前年比増減 物量ベース増減
：為替除く

売上収益 40,090 ⇒ 46,357 (+15.6%) [+5.8%]
 ・トヨタグループ 20,750 ⇒ 23,289 (+12.2%) [+3.7%]

・トヨタグループ外 14,629 ⇒ 17,780 (+21.5%) [+9.6%]



DENSO
Crafting the Core

決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

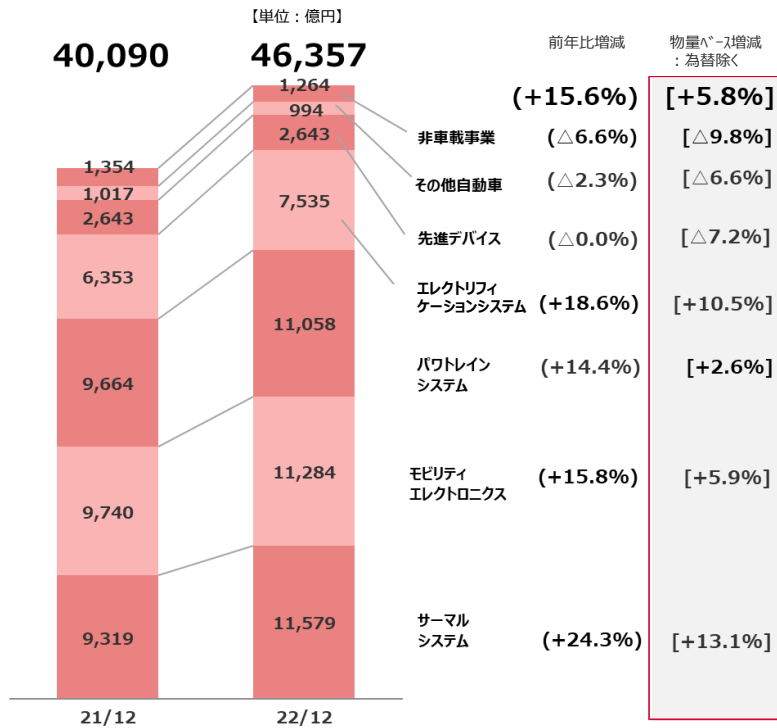
3/10

<得意先別売上 (現地通貨ベース) >

トヨタグループ向け・・・日本での減産影響が大きかったものの、中国における電動化製品やステレオカメラなどのADAS製品の売上増加により、前年比3.7%の増加。

トヨタグループ外・・・車両生産の回復傾向により前年比9.6%増加。

2023年3月期 第3四半期累計売上収益（製品別）



<製品別売上（現地通貨ベース）>

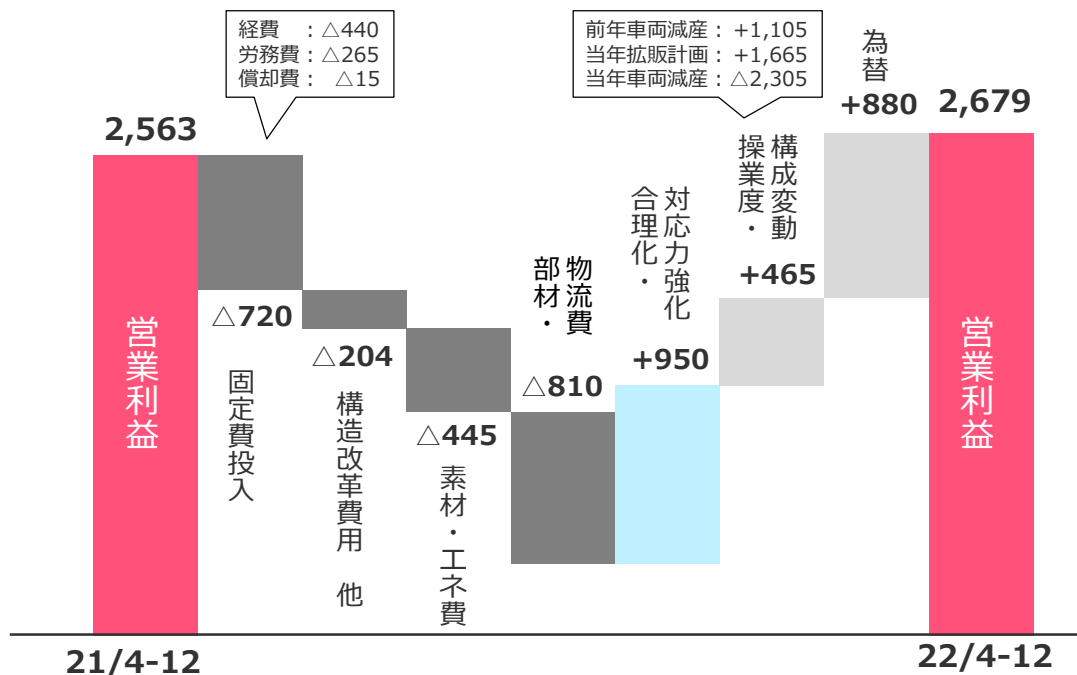
従来からの拡販効果に加え、
欧州・中国での低排出ガス車の普及奨励策などがあり、
電動化ビジネスが拡大。

具体事例：

- ・ エレクトリフィケーションシステム事業における
北米、日本、中国でのインバーターや、
アジアでの電池パック売上増加。
- ・ サーマルシステム事業における
欧州などでの電動コンプレッサの拡販が継続など。
- ・ モビリティエレクトロニクス事業における
ADAS製品、ディスプレイが順調に増加。

2023年3月期 第3四半期累計 営業利益増減要因 (前年比)

【単位：億円】



DENSO
Crafting the Core

決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

5/10

<営業利益の増減要因>

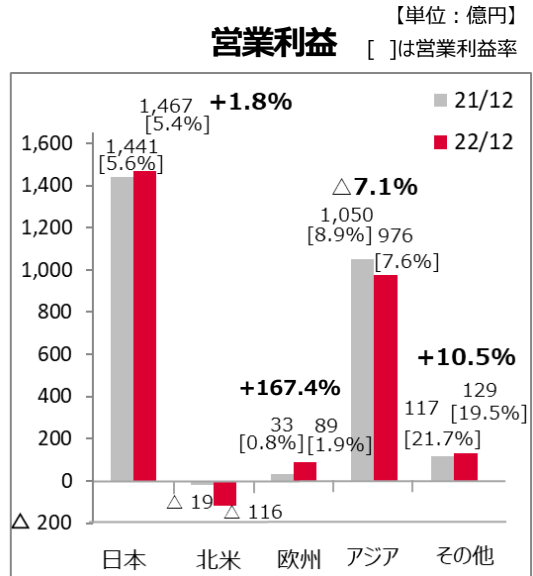
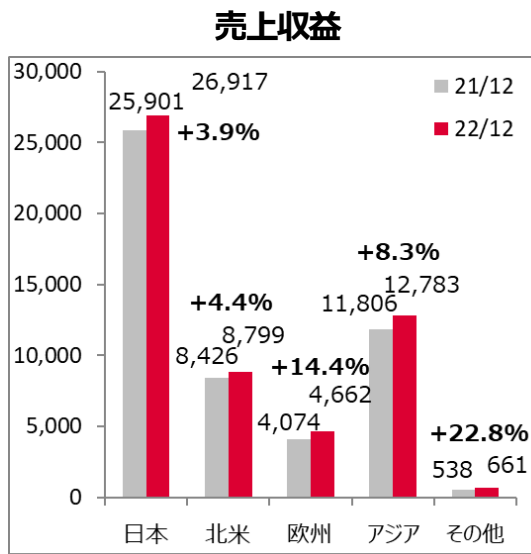
プラス要因

- ・ 合理化、変動対応力強化 +950億円
- ・ 操業度、構成変動 +465億円
- ・ 為替差益 +880億円

マイナス要因

- ・ 固定費 △720億円
- ・ 構造改革費用 他 △204億円
- ・ 素材、エネルギー費高騰 △445億円
- ・ 部材費、物流費高騰 △810億円

2023年3月期 第3四半期累計 所在地別セグメント情報（前年比）



※為替影響を除く：前年為替レートを使用（111.1円/ドル、130.6円/ユーロ、17.2円/元）



決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

6/10

<地域別売上収益・営業利益（現地通貨ベース）>

売上収益

車両生産の回復や、拡販の実現により、全地域で前年比増収。

営業利益

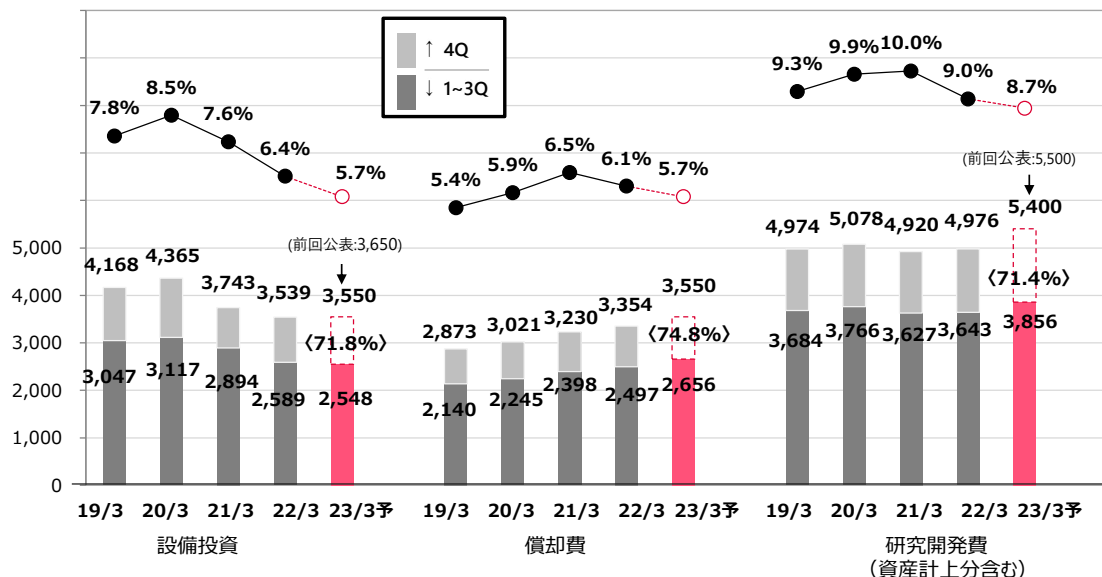
外部環境の悪化などがあるものの、グローバルで採算改善努力を実現。

物流費や部材費などの高騰影響が特に大きい北米、中国での新型コロナウイルス感染症の拡大影響や、構造改革費用などがあるアジアを除き、各地域で前年比増益。

設備投資・償却費・研究開発費の推移

【単位：億円】

● 売上収益比 < > 23/3最新予に対する進捗率



DENSO
Crafting the Core

決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

7/10

<設備投資>

22/12期実績 2,548億円
23/3期予想 3,550億円 (公表比△100億円)

パワー半導体の競争力強化に加え、
日本と北米に続き、中国や欧州での生産体制強化により
電動化の伸展に貢献する一方、
足元の車両減産リスクを踏まえ、
より一層の規律を持って案件精査を行い、
規律を持った運営を推進。

<研究開発費>

22/12期実績 3,856億円
23/3期予想 5,400億円 (公表比△100億円)

CASE領域を中心とした開発ニーズの急激な高まりに対し、
仕事の進め方の抜本的な見直しを通じ、
効率的な開発を実現しているが、引き続き効率化を徹底。

2023年3月期 通期予想

() 内は売上収益比 【単位：億円、%】

	前回予想	今回予想	増減額	増減率	22/3期実績	増減額	増減率
売上収益	63,100	62,000	△1,100	△1.7%	55,155	+6,845	+12.4%
営業利益	(7.6%) 4,800	(6.8%) 4,200	△600	△12.5%	(6.2%) 3,412	+788	+23.1%
税引前利益	(8.3%) 5,230	(7.3%) 4,550	△680	△13.0%	(7.0%) 3,848	+702	+18.2%
当期利益 ^(※1)	(6.0%) 3,780	(5.2%) 3,220	△560	△14.8%	(4.8%) 2,639	+581	+22.0%

(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート		ドル		ユーロ		円		円安		円高	
	1ドル	134.5円	1ドル (※2)	133.6円	0.9円	円高	-	11円	112.4円	21.2円	円安	-
国内車両生産	11-0	136.9円	11-0 (※2)	139.2円	2.3円	円安	-	11-0	130.6円	8.6円	円安	-
	1元	19.9円	1元 (※2)	19.7円	0.2円	円高	-	1元	17.5円	2.2円	円安	-
海外日系車生産		808万台		751万台	△57万台	△7.1%		733万台	+18万台	+2.5%		
		1,795万台		1,741万台	△54万台	△3.0%		1,721万台	+20万台	+1.1%		

(※2) 4Qの為替レート見込：ドル 125.0円、ユーロ 135.0円、円 19.0円

DENSO
Crafting the Core

決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

8/10

<通期予想>

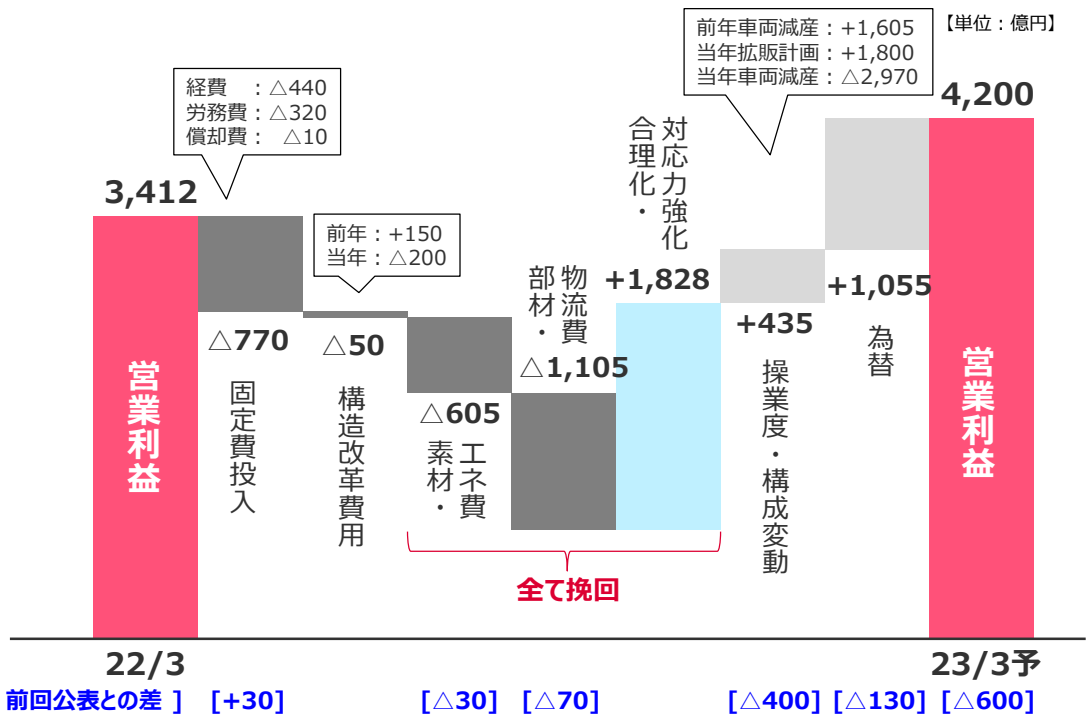
為替前提の変更と、足元の車両減産リスクを反映して修正。

・ 売上収益 6兆2,000億円
(公表比 △1,100億円)

・ 営業利益 4,200億円
(公表比 △600)

・ 前提レートは、ドル133.6円、ユーロ139.2円、円19.7円

2023年3月期 通期予想 営業利益増減要因（前年比）



<年間営業利益増減要因：公表との差>

前回公表からのプラス要因

合理化・対応力強化	1,828億円
操業度・構成変動	435億円
為替差益	1,055億円

前回公表からのマイナス要因

固定費投入	△770億円
構造改革費用	△50億円
素材・エネルギー費	△605億円
部材・物流費高騰	△1,105億円

素材・エネルギー費、部材・物流費の高騰は
 合理化・変動対応力の強化で全て挽回を見込む。

部材費・物流費・エネルギー費などの高騰影響への対応

1. サプライヤー様への対応

- ・ サプライヤー様の声に真摯に耳を傾けて対話を重ね、影響を適正に価格反映
- ・ サプライチェーン内の取引適正化などの社会的要請に、より積極的かつスピーディーに対応すべく、取組みを加速

2. お客様への対応

- ・ 省エネルギーなモノづくりなど 自社での費用低減をしっかりとやり切る
- ・ グローバルで適正に価格反映いただけるよう、お客様との相談を順調に実施

サプライチェーン内の取引適正化や法令順守、
人権尊重など、高まる社会的要請に
より積極的かつスピーディーに対応すべく、
新たに副社長を調達グループ長に任命、
「調達サステナビリティ推進室」を新設。

今後も、サプライヤー様と、より一層の綿密な
コミュニケーションと協議を継続する。

DENSO

Crafting the Core

参考資料

- ・前提となる為替レート／車両生産台数
- ・得意先別売上
- ・製品別売上
- ・所在地セグメント情報（円貨ベース）
- ・地域別 設備投資・償却費・研究開発費

前提となる為替レート／車両生産台数

		上期												下期予想						23/3通期予想								
		前年実績			当年実績			前年比			第3四半期			第4四半期			前年実績			2Q時予想			最新予想			前年比		
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	前年実績	最新予想	前年比	前年実績	2Q時予想	最新予想	前年比	前年実績	2Q時予想	最新予想	前年比	前年実績	2Q時予想	最新予想	前年比						
		円	円	%	円	円	%	円	円	%	円	円	円	%	円	円	円	%	円	円	円	円	%					
為替レート (円)	ドル	109.8	134.0	24.2円 円安	113.7	141.6	27.9円 円安	116.2	125.0	8.8円 円安	115.0	135.0	133.3	18.3円 円安	112.4	134.5	133.6	21.2円 円安										
	ユーロ	130.9	138.7	7.8円 円安	130.1	144.4	14.3円 円安	130.4	135.0	4.6円 円安	130.2	135.0	139.7	9.5円 円安	130.6	136.9	139.2	8.6円 円安										
	元	17.0	19.9	2.9円 円安	17.8	19.9	2.1円 円安	18.3	19.0	0.7円 円安	18.0	20.0	19.4	1.4円 円安	17.5	19.9	19.7	2.2円 円安										
1円変動の 利益影響額 (億円)	ドル														33	33	33	△ 0										
	ユーロ														11	9	9	△ 2										
	元														190	226	226	+35										
日系車両生 産台数 (万台)	国内	353	358	+1.6%	190	213	+12.0%	190	179	△ 5.4%	380	450	393	+3.3%	733	808	751	+2.5%										
	海外日系車	836	843	+0.7%	438	440	+0.6%	447	458	+2.4%	885	952	898	+1.5%	1,721	1,795	1,741	+1.1%										

得意先別売上

【単位：億円,%】

区分	21/12期実績		22/12期実績		増減	増減率	為替除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
トヨタ	19,351	48.3	21,612	46.6	+2,261	+11.7	+2.9
ダイハツ	980	2.4	1,281	2.8	+300	+30.6	+23.7
日野自動車	419	1.0	396	0.9	△ 23	△ 5.4	△ 7.1
トヨタグループ計	20,750	51.8	23,289	50.2	+2,539	+12.2	+3.7
ホンダ	2,832	7.2	2,978	6.4	+146	+5.2	△ 8.6
ステランティス	1,458	3.6	1,867	4.0	+410	+28.1	+14.5
(うち F C A)	1,166	2.9	1,525	3.3	+359	+30.8	+15.8
(うち P S A)	292	0.7	342	0.7	+50	+17.3	+9.4
フォード	946	2.4	1,323	2.9	+378	+39.9	+15.5
G M	893	2.2	1,255	2.7	+362	+40.6	+15.1
S U B A R U	810	2.0	1,112	2.4	+302	+37.3	+25.7
スズキ	761	1.9	1,020	2.2	+260	+34.1	+25.5
現代・起亜	737	1.8	898	1.9	+161	+21.8	+13.4
マツダ	722	1.8	859	1.9	+138	+19.1	+16.8
日産自動車	580	1.4	713	1.5	+133	+22.9	+14.0
いすゞ	529	1.3	690	1.5	+162	+30.6	+22.6
V W ・ A U D I	378	0.9	484	1.0	+106	+27.9	+15.5
三菱自動車	349	0.9	411	0.9	+61	+17.5	+7.8
B M W	363	0.9	338	0.7	△ 26	△ 7.1	△ 14.8
ベンツ	181	0.5	260	0.6	+79	+43.8	+33.3
ボルボ	207	0.5	224	0.5	+18	+8.6	△ 1.1
その他メーカー	2,885	7.2	3,348	7.2	+462	+16.0	+8.4
O E M 計	35,380	88.2	41,069	88.6	+5,689	+16.1	+6.1
市販・非車載事業 ※	4,711	11.8	5,288	11.4	+577	+12.2	+3.3
合計	40,090	100.0	46,357	100.0	+6,266	+15.6	+5.8

※ OES (メーカー補給含む)、一般市販、新事業、設備売上等を含む

製品別売上

【単位：億円,%】

区 分	21/12期 実績		22/12期 実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
サ ー マ ル シ ス テ ム	9,319	23.2	11,579	25.0	+2,260	+24.3	+13.1
モビリティエレクトロニクス	9,740	24.3	11,284	24.3	+1,544	+15.8	+5.9
パワトレインシステム	9,664	24.1	11,058	23.9	+1,394	+14.4	+2.6
エレクトリフィケーションシステム	6,353	15.8	7,535	16.3	+1,182	+18.6	+10.5
先 進 デ バ イ ス	2,643	6.6	2,643	5.7	△ 0	△ 0.0	△ 7.2
そ の 他 ※	1,017	2.5	994	2.1	△ 23	△ 2.3	△ 6.6
自 動 車 分 野 計	38,736	96.6	45,093	97.3	+6,356	+16.4	+6.3
非 車 載 事 業 計	1,354	3.4	1,264	2.7	△ 89	△ 6.6	△ 9.8
合 計	40,090	100.0	46,357	100.0	+6,266	+15.6	+5.8

※ 設備売上、補修品等を含む

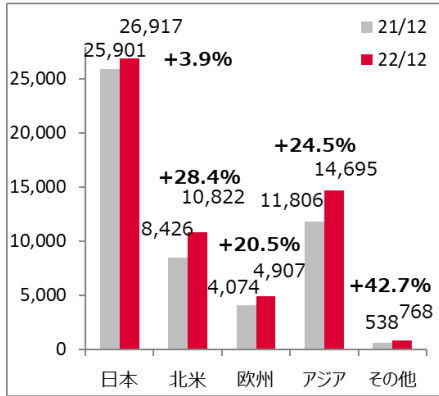
2023年3月期 第3四半期累計 所在地別セグメント情報（前年比）

円貨ベース

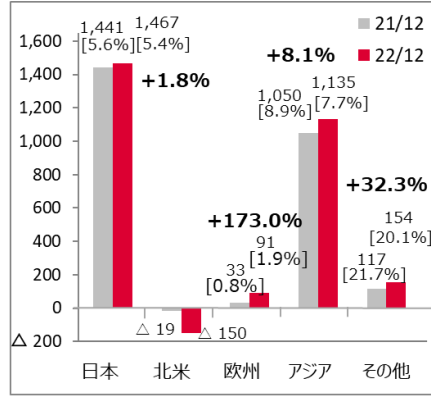
【単位：億円】

[]は営業利益率

売上収益



営業利益



地域別 設備投資・償却費・研究開発費

(資産計上含む)

【単位：億円,%】

		22/3期		23/3期		22/12期	
		21/12期	実績	22/12期	予想	増減率	進捗率
設備投資	日本	1,632	2,192	1,480	2,310	△ 9.3%	64.1%
	北米	303	406	373	400	+23.1%	93.3%
	欧州	131	193	162	210	+23.7%	77.1%
	アジア	502	716	500	790	△ 0.4%	63.3%
	その他	21	32	33	40	+57.1%	82.5%
	抑制 ※	-	-	-	△ 200	-	-
	合計	2,589	3,539	2,548	3,550	△ 1.6%	71.8%
償却費	日本	1,573	2,116	1,593	2,190	+1.3%	72.7%
	北米	305	408	367	430	+20.3%	85.3%
	欧州	191	252	182	260	△ 4.7%	70.0%
	アジア	416	562	496	640	+19.2%	77.5%
	その他	12	16	18	30	+50.0%	60.0%
	合計	2,497	3,354	2,656	3,550	+6.4%	74.8%
研究開発費 (売上収益比)		3,643 (9.1%)	4,976 (9.0%)	3,856 (8.3%)	5,400 (8.7%)	+5.8%	71.4%

※グローバルで規律をもって投資を抑制