

DENSO
Crafting the Core

2024年3月期 第1四半期
決算説明会

2023年7月28日
株式会社デンソー

2024年3月期 第1四半期決算のポイント

1

第1四半期3か月の売上収益は、半導体不足が緩和する中、車両生産の回復や円安の進行、電動化、安心・安全製品などの拡販により、前年比で増収
営業利益は、電子部品を中心とした部材費高騰は継続するも、操業度差益や為替差益、合理化努力により、前年比で増益

2

年間の業績予想は、第1四半期での好調な実績に加え、為替前提を円安に見直すとともに、第2四半期での車両増産見込分を反映し、売上収益を6兆7,000億円、営業利益を6,000億円に上方修正

3

株式1株につき4株の割合で、株式分割(※)を決定。
年間配当予想は、株式分割前換算200円(中間+5円/期末+5円)に増配

※基準日：2023年9月30日

2024年3月期 第1四半期連結決算

() 内は売上収益比

【単位：億円、%】

	22/6期実績	23/6期実績	増減額	増減率
売上収益	14,150	17,129	+2,979	+21.0%
営業利益	(4.5%) 636	(5.5%) 944	+307	+48.3%
税引前利益	(5.8%) 826	(7.5%) 1,293	+467	+56.6%
当期利益 ^(※1)	(3.7%) 519	(5.0%) 855	+336	+64.7%

(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート	1ドル		1ユーロ		増減額	増減率
		円	円	円	円		
		129.6円	137.4円	7.8円	円安	-	-
		138.1円	149.5円	11.4円	円安	-	-
		19.6円	19.6円	-	-	-	-
国内車両生産		163万台	206万台	+42万台		+25.9%	
海外日系車生産		401万台	435万台	+33万台		+8.2%	

DENSO
Crafting the Core

決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

2/11

< 連結決算概要 >

売上収益

1兆7,129億円（前年比 +2,979億円、+21.0%）

営業利益

944億円（前年比 +307億円、+48.3%）

当期利益

855億円（前年比 +336億円、+64.7%）

2024年3月期 第1四半期売上収益（得意先別）

【単位：億円】
 () : 前年比増減
 [] : 物量ベース増減(為替除く)

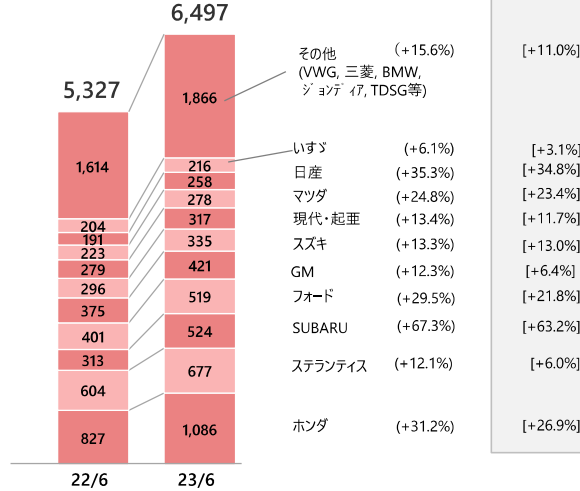
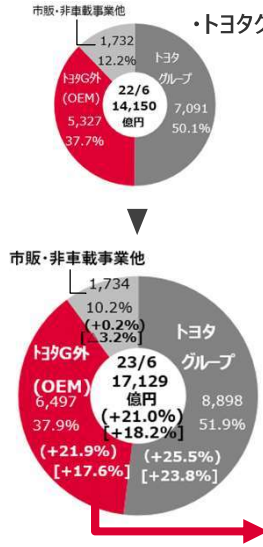
売上収益 14,150 ⇒ 17,129 (+21.0%)

・トヨタグループ 7,091 ⇒ 8,898 (+25.5%)

・トヨタグループ外 5,327 ⇒ 6,497 (+21.9%)

前年比増減

物量ベース増減
 : 為替除く



DENSO
 Crafting the Core

決算説明会資料
 © DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

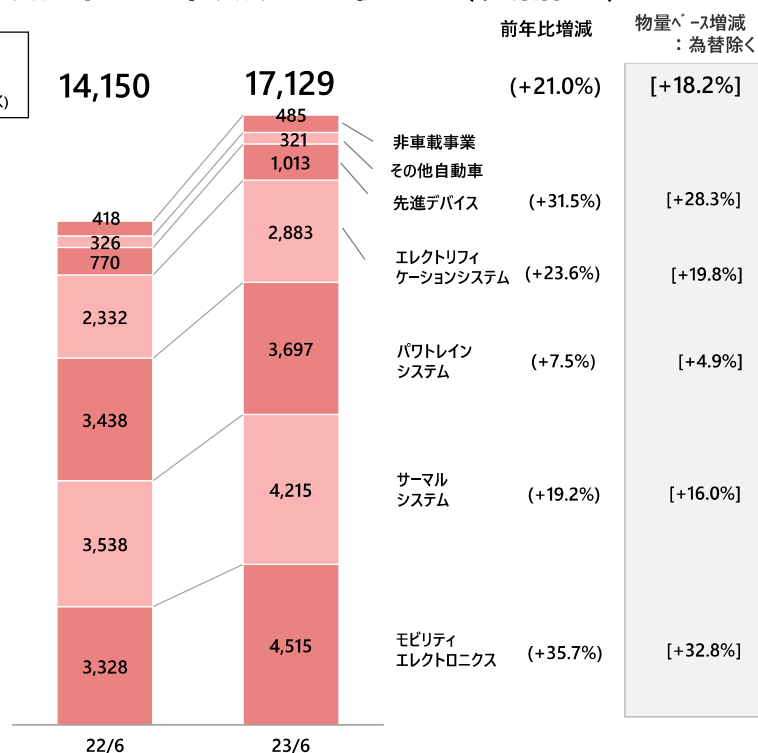
3/11

< 得意先別売上収益（現地通貨ベース） >

半導体不足が緩和傾向にあり、
 車両生産が回復基調にあることから、全体では前年比+18.2%。
 特に日本での車両生産回復が大きく、
 トヨタグループをはじめとした日系顧客が回復を牽引。

2024年3月期 第1四半期売上収益（製品別）

【単位：億円】
 ()：前年比増減
 []：物量ベース増減(為替除く)



DENSO
 Crafting the Core

決算説明会資料
 © DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

< 製品別売上収益（現地通貨ベース） >

電動化製品や安心・安全製品の拡販により前年比で増収。

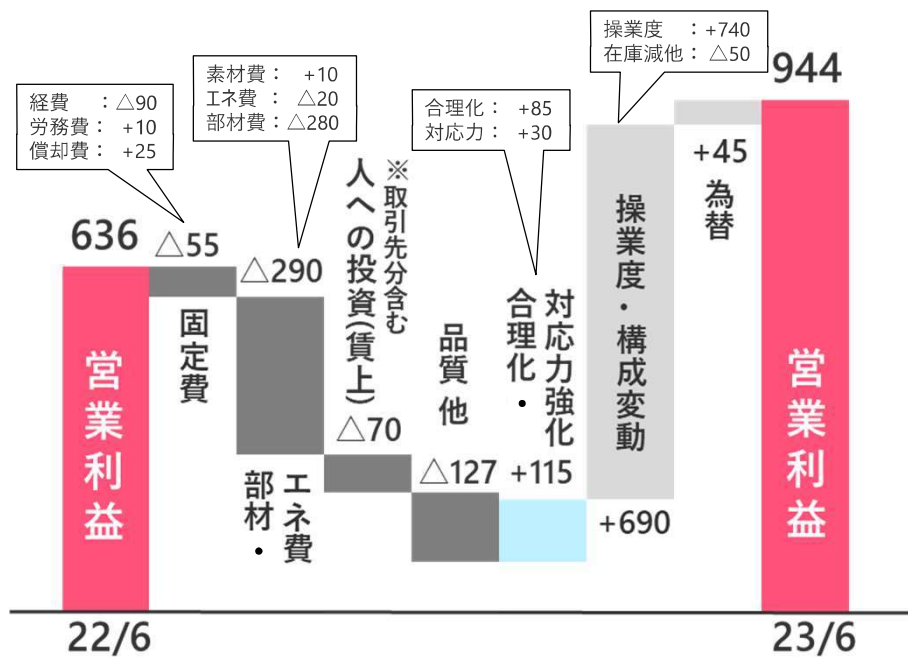
電動化製品

日本、北米でのインバーターや、日本でのモータージェネレーターなどの増加。

モビリティエレクトロニクス

日本でのGSP3やマルチメディアシステムなどの増加。

2024年3月期 第1四半期営業利益増減要因（前年比）



< 営業利益の増減要因 >

プラス要因

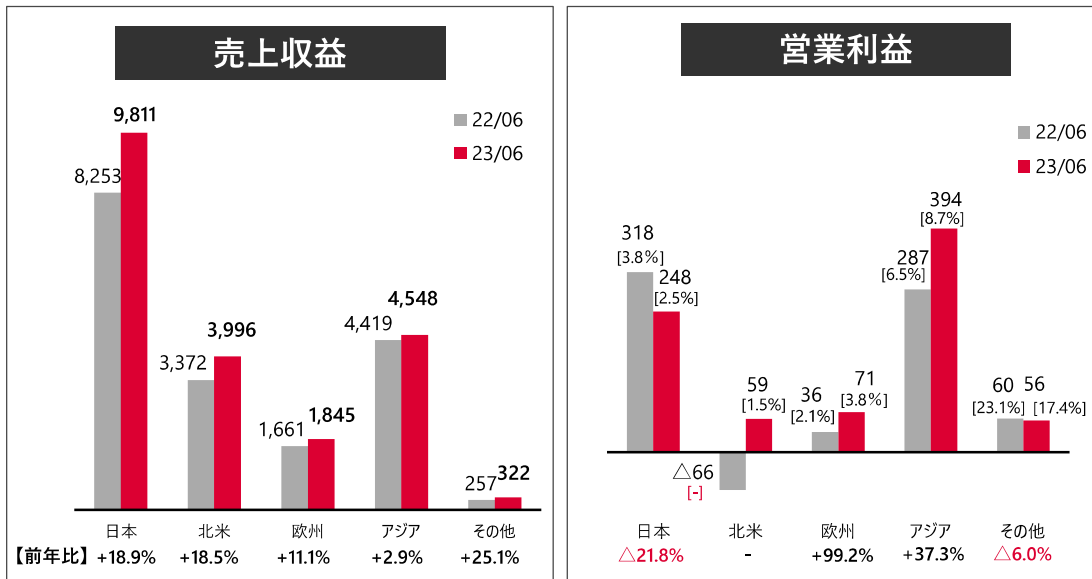
- ・合理化・対応力強化 + 115億円
- ・操業度・構成変動 + 690億円
- ・為替 + 45億円

マイナス要因

- ・固定費 △55億円
- ・部材・エネルギー費 △290億円
- ・人への投資（賃上） △70億円
- ・品質他 △127億円

2024年3月期 第1四半期所在地別セグメント情報（前年比）

【単位：億円】
[] 営業利益率



※為替影響を除く：前年為替レートを使用（129.6円/ドル、138.1円/ユーロ、19.6円/元）

DENSO
Crafting the Core

決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

6/11

< 地域別売上収益・営業利益（現地通貨ベース） >

売上収益

半導体不足の緩和に伴う車両生産の回復や、拡販の実現により、全地域で前年比増収。

営業利益

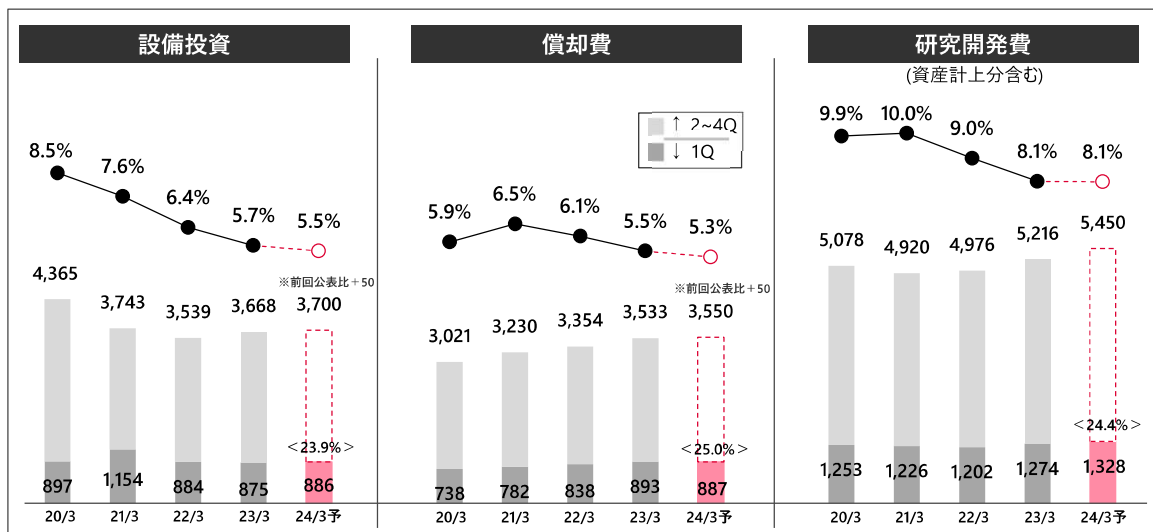
操業度差益に加え、グローバルでの採算改善努力により
部材・エネルギー費の高騰と品質引当など一過性の要因があった
日本、及びその他地域を除き各地域で前年比増益。

拠点再編を含めた構造改革を、各地域で進めてきた体質強化の成果が出始め、
収益で苦戦していた北米で、今年度第1四半期より黒字化を達成。
欧州・アジア地域においても、収益体質は改善傾向。

設備投資・償却費・研究開発費の推移

● 売上収益比 【単位：億円】

<> 24/3最新予想に対する進捗率



DENSO
Crafting the Core

決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

7/11

< 設備投資 >

23/6期実績 886億円
24/3期予想 3,700億円

規律を持った投資精査を、確実に行いつつも、電動化や先進安全などの注力領域への必要な投入を加速。

年間予想は、売上の増加を見込む中、固定費管理の強化から為替を円安方向に見直すことによる増加分のみ反映。

< 研究開発費 >

23/6期実績 1,328億円
24/3期予想 5,450億円

CASE領域を中心とした開発ニーズの急激な高まりに対し、量産設計の効率化を進める一方で、先行開発にリソースシフトすることで、メリハリを持った開発を実現。

年間予想は、年初公表の5,450億円を維持しつつ将来成長に向けた開発の投入を加速し、効率的な開発を実現。

2024年3月期 通期予想

() 内は売上収益比

【単位：億円、%】

	前回予想	今回予想	増減額	増減率
売上収益	63,000	67,000	+4,000	+6.3%
営業利益	(8.1%) 5,100	(9.0%) 6,000	+900	+17.6%
税引前利益	(8.8%) 5,550	(9.8%) 6,540	+990	+17.8%
当期利益 ^(※1)	(6.1%) 3,830	(6.6%) 4,440	+610	+15.9%
ROE ^(※2)	8.5%	9.3%	-	+0.8%

(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

(※2) 自己資本利益率

前提条件	為替レート		1ドル (※3)		1ユーロ (※3)		1元 (※3)	
	ドル	円	ドル	円	ユーロ	円	元	円
国内車両生産	(※4) 915万台		(※4) 915万台		(※4) 915万台		(※4) 915万台	
海外日系車生産	(※4) 1,940万台		(※4) 1,940万台		(※4) 1,940万台		(※4) 1,940万台	

(※3) 2Q以降の為替レート見込：ドル 130.0円、ユーロ 140.0円、元 18.5円

(※4) 24/3期予想の車両生産は、減産リスク未織り込み

DENSO
Crafting the Core

決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

8/11

< 通期予想 >

売上収益

6兆7,000億円（前回予想比 +4,000億円、+6.3%）

営業利益

6,000億円（前回予想比 +900億円、+17.6%）

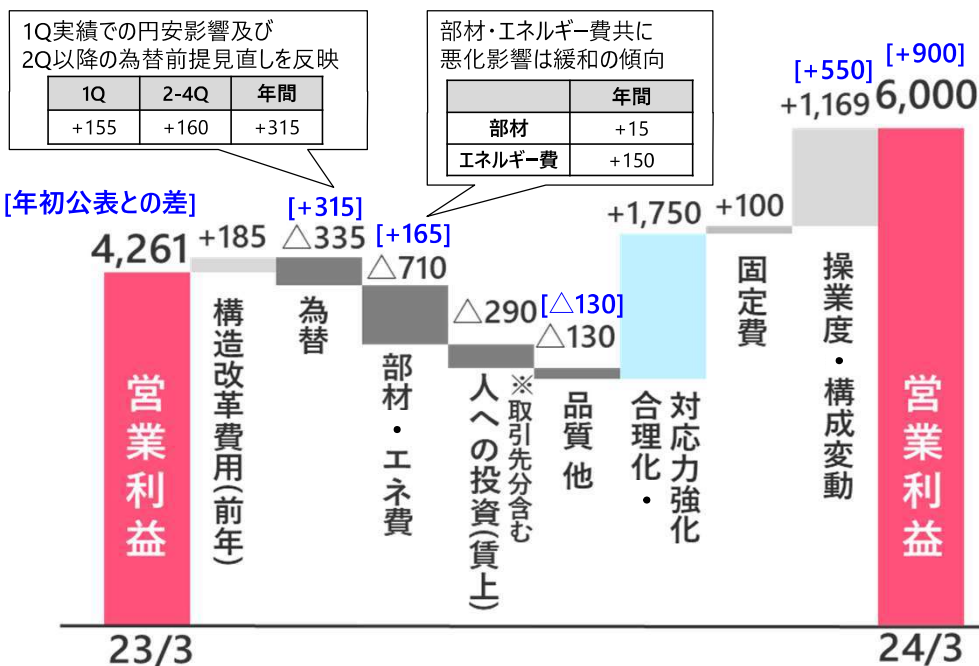
当期利益

4,440億円（前回予想比 +610億円、+15.9%）

前提レート

ドル131.8円、ユーロ142.4円、元18.8円

2024年3月期 通期予想 営業利益増減要因（前年比）



< 通期営業利益増減要因：年初公表との差 >

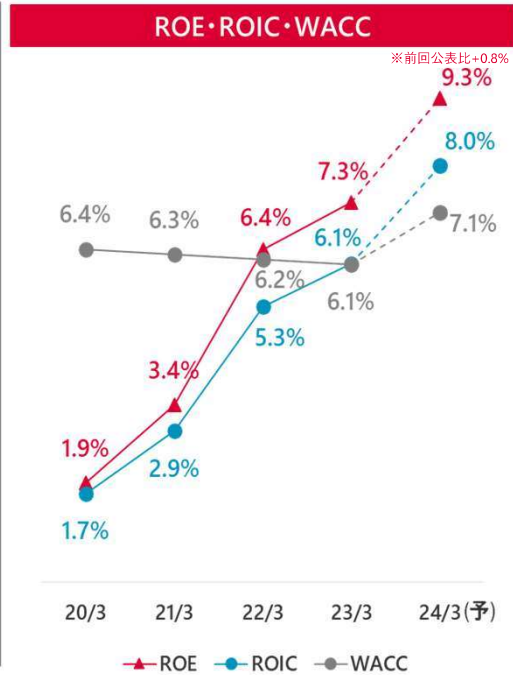
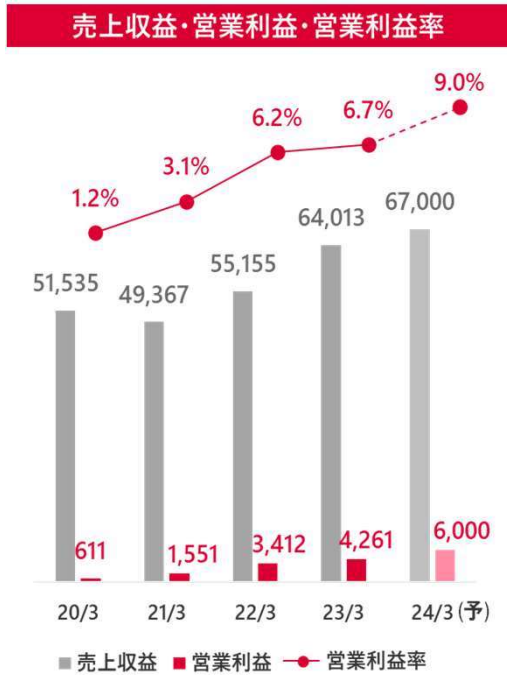
プラス要因

為替	+315億円
部材・エネ費	+165億円
操業度・構成変動	+550億円

マイナス要因

品質 他	△130億円
------	--------

主な財務指標の推移



< 財務指標 >

ROE 9.3%
ROIC 8.0%
WACC 7.1%

理念・成長性・ROICという3つの判断軸を元に、資本コストを意識した事業ポートフォリオ入れ替えを力強く推進し、資本コストを上回るROEの達成を目指す。

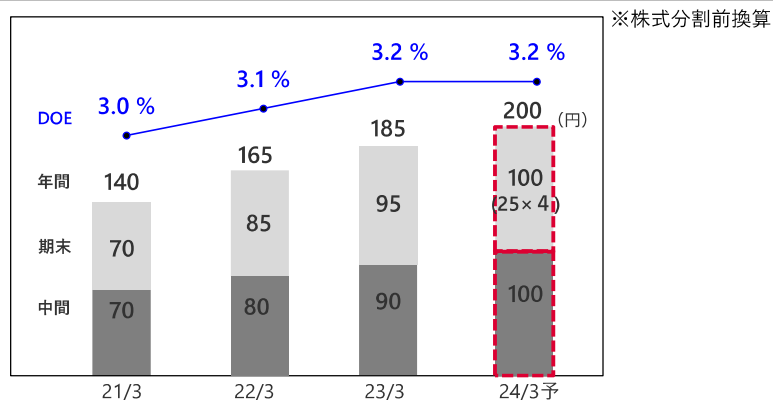
株式分割・株主還元

< 株式分割 >

2023年9月30日を基準日として
株式1株につき4株の割合で株式分割を実施

< 株主還元 >

24/3期：中間100円/期末25円×4株の年間200円を予定



DENSO
Crafting the Core

決算説明会資料
© DENSO CORPORATION All Rights Reserved.

11/11

< 株式分割・株主還元 >

株式1株につき4株の割合で株式分割を実施。

年初の年間配当予想額から、中間配当と期末配当それぞれ5円ずつ増配。
株式分割前換算としては、年間200円相当に上方修正。

多くの株主の皆様から共感頂けるよう企業価値の向上と還元の強化に努める。

DENSO

Crafting the Core

これまで参考資料として、本編の後に載せておりましたデータにつきましては、
今回よりExcel化し、別途HPに掲載することいたしました。
QRコードよりご確認ください。

