

The DENSO logo is rendered in a bold, italicized, red sans-serif font. The letters are closely spaced and have a slight slant to the right.

**DENSO**

Crafting the Core

# 2022年3月期 第3四半期 決算説明会

2022年2月2日  
株式会社デンソー

# 2022年3月期 第3四半期決算のポイント

1. 第3四半期3か月の実績は、半導体不足などによる車両減産他 外部環境の影響に伴い、採算改善努力あるも前年比で減収・減益。  
第3四半期累計の実績は、新型コロナウイルス感染症による影響からの回復と、固定費低減・合理化努力などにより、前年比で増収・増益。
2. 年間の業績予想は、中間公表に対して、第3四半期3か月の実績を反映し、売上収益を5兆4,800億円、営業利益を4,000億円に、下方修正。  
第4四半期3か月の予想は、外部環境が不透明な中ではあるが、変動対応力の更なる強化や、採算改善の積み増しにより、中間公表時の予想を据え置き。

# 2022年3月期 第3四半期 連結決算

( ) 内は売上収益比

【単位：億円、%】

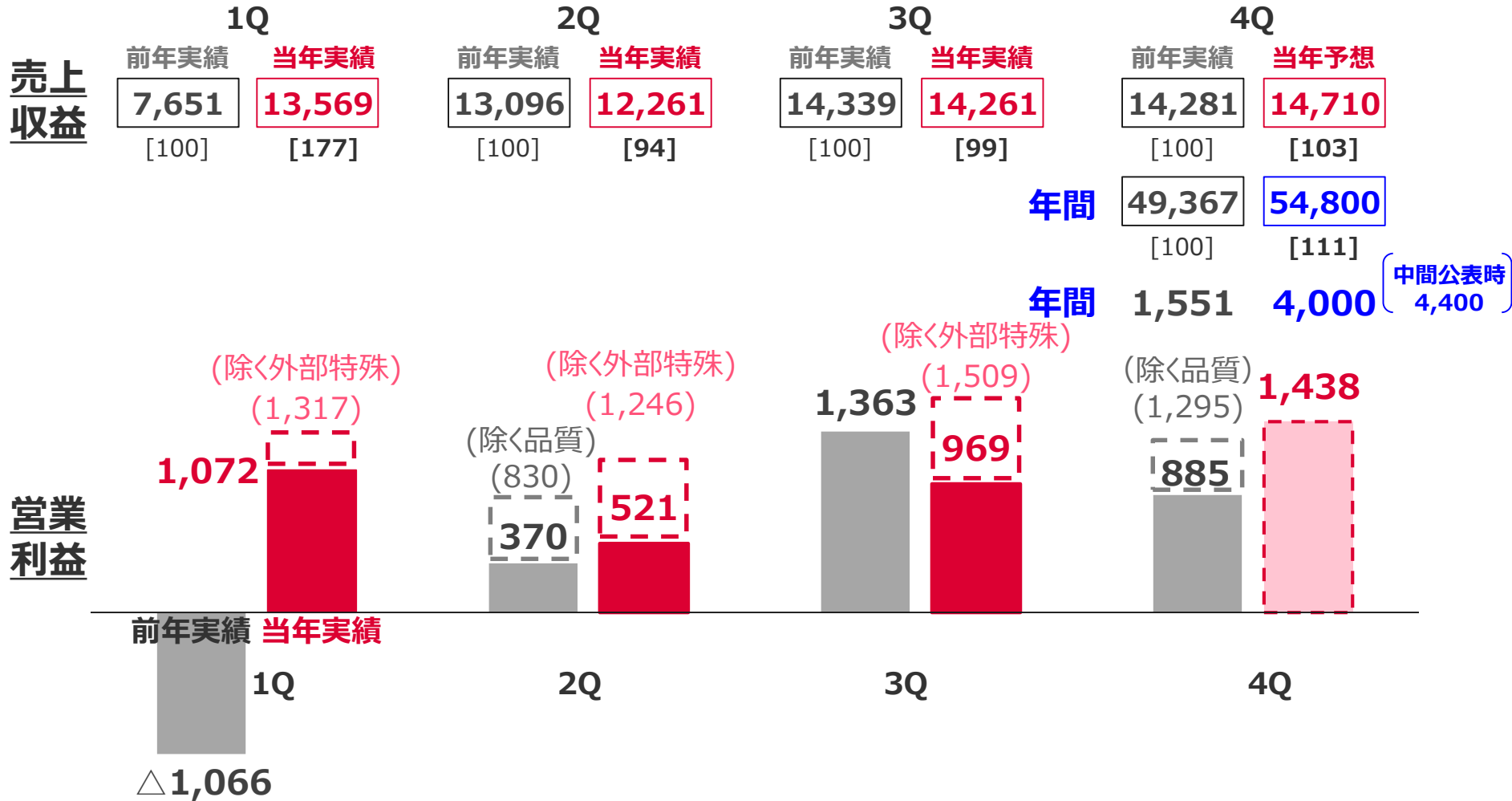
	20/12期実績	21/12期実績	増減額	増減率
売上収益	35,086	<b>40,090</b>	+5,005	+14.3%
営業利益	(1.9%) 666	<b>(6.4%) 2,563</b>	+1,896	+284.6%
税引前利益	(2.8%) 991	<b>(7.4%) 2,965</b>	+1,974	+199.2%
当期利益(※1)	(1.2%) 431	<b>(4.8%) 1,934</b>	+1,503	+348.9%

(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート	1ドル	106.1円	1ドル	111.1円	5.0円 円安	-
		11-円	122.4円	11-円	130.6円	8.2円 円安	-
		1元	15.4円	1元	17.2円	1.8円 円安	-
	国内車両生産		566万台		545万台	△21万台	△3.7%
	海外日系車生産		1,120万台		1,277万台	+157万台	+14.0%

# 四半期 売上・営業利益推移

【単位：億円】



# 2022年3月期 第3四半期 売上収益 (得意先別)

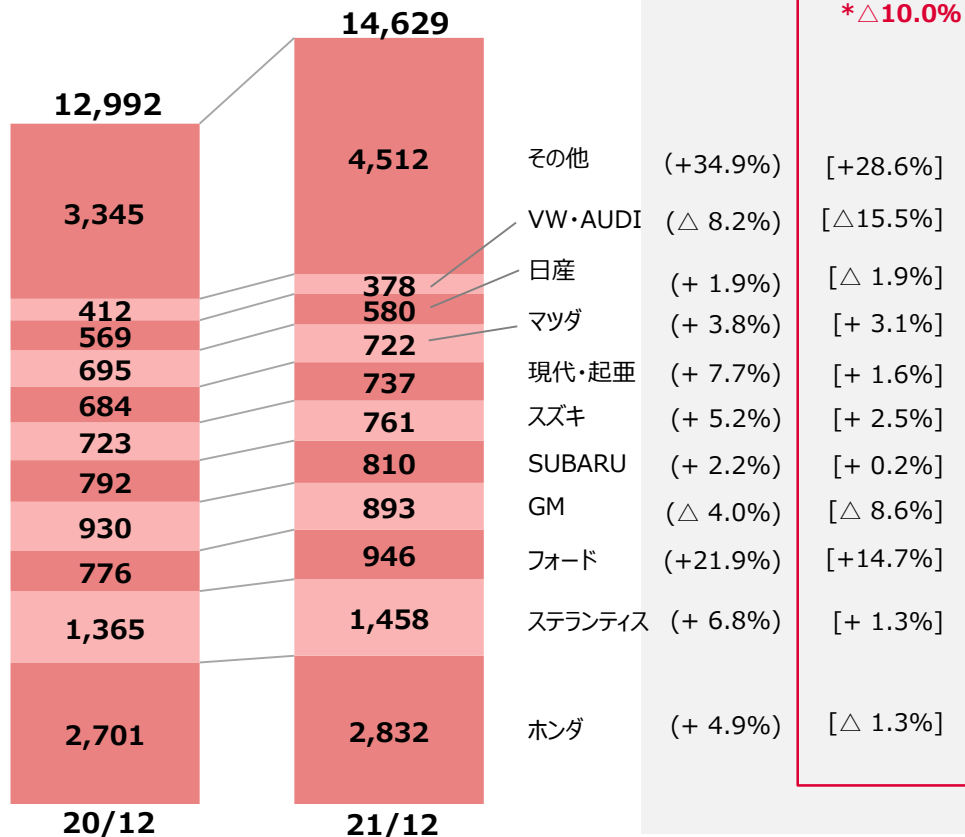
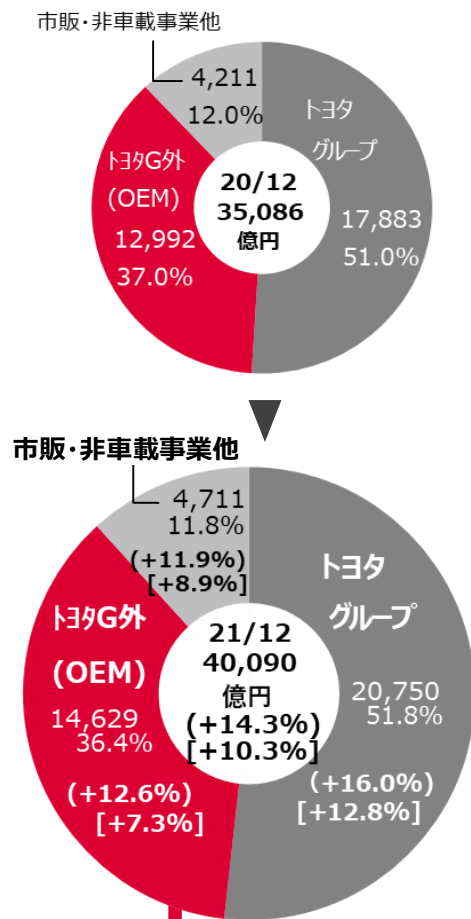
【単位：億円】  
 ( ) : 前年比増減  
 [ ] : 物量<sup>へ</sup>-ス増減 (為替除く)  
 \* : 対20/3Q (3カ月) 物量<sup>へ</sup>-ス

前年比増減 物量<sup>へ</sup>-ス

売上収益 35,086 ⇒ 40,090 (+14.3%) [+10.3%]  
 \*△4.8%

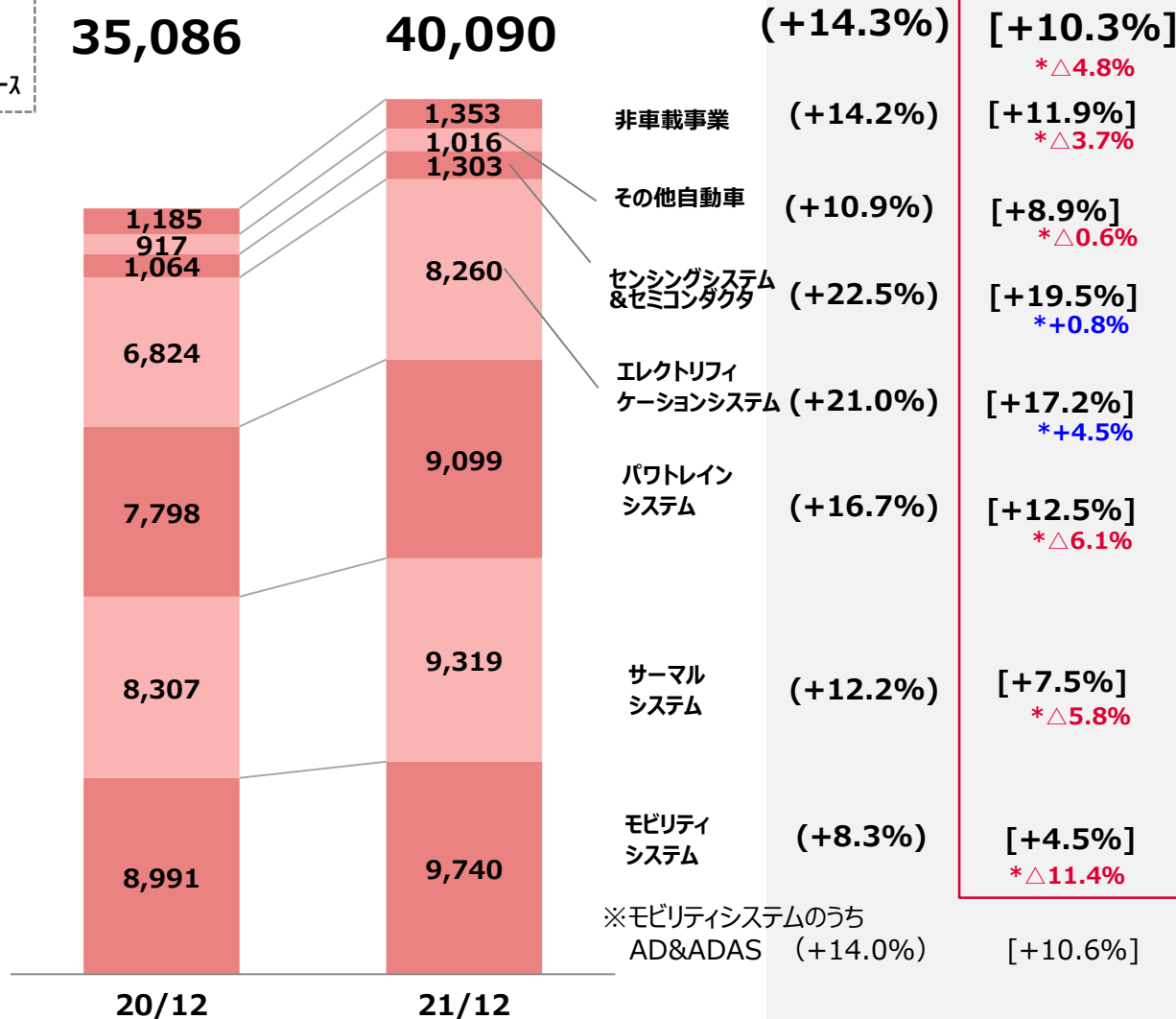
・トヨタグループ 17,883 ⇒ 20,750 (+16.0%) [+12.8%]  
 \*△1.6%

・トヨタグループ外 12,992 ⇒ 14,629 (+12.6%) [+7.3%]  
 \*△10.0%



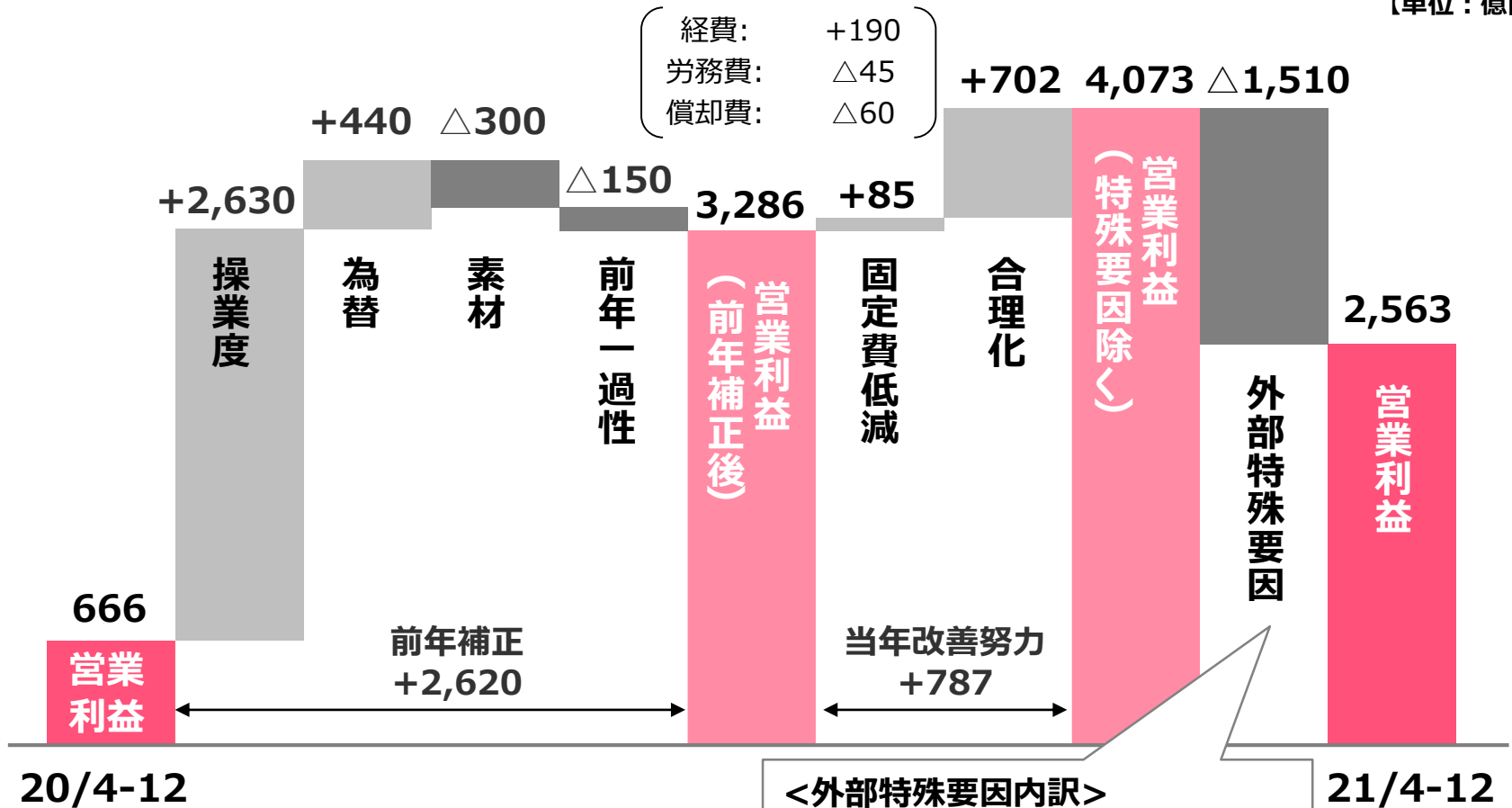
# 2022年3月期 第3四半期 売上収益 (製品別)

【単位：億円】  
 ( ) : 前年比増減  
 [ ] : 物量ベース増減(為替除く)  
 \* : 対20/3Q (3カ月) 物量ベース



# 2022年3月期 第3四半期 営業利益増減要因 (前年比)

【単位：億円】



## <外部特殊要因内訳>

要因	1Q	2Q	3Q	累計
車両減産	$\Delta 140$	$\Delta 605$	$\Delta 360$	$\Delta 1,105$
部材費	$\Delta 50$	$\Delta 89$	$\Delta 140$	$\Delta 279$
物流費	$\Delta 55$	$\Delta 31$	$\Delta 40$	$\Delta 126$
合計	$\Delta 245$	$\Delta 725$	$\Delta 540$	$\Delta 1,510$

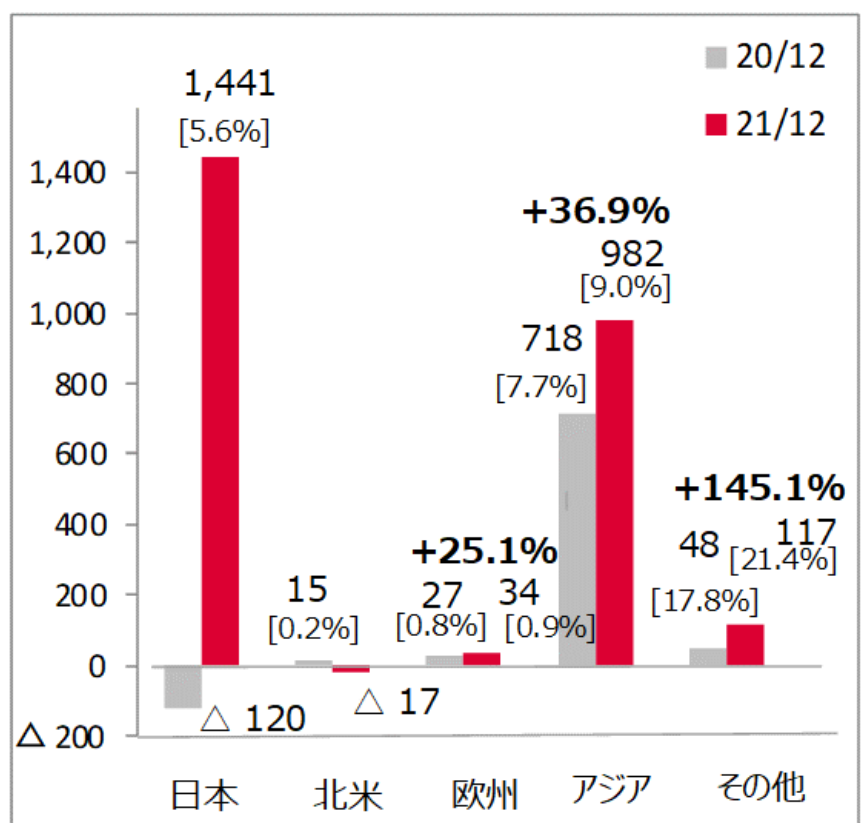
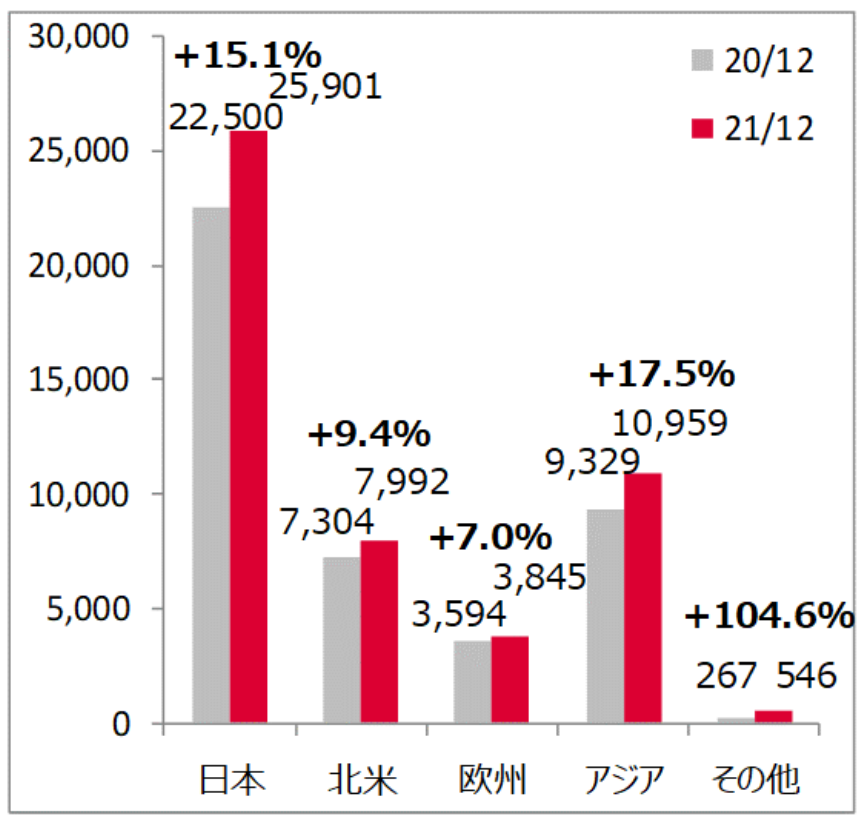
# 2022年3月期 第3四半期 所在地別セグメント情報 (前年比)

※為替影響を除く：前年為替レートを使用 (106.1円/ドル、122.4円/1-0、15.4円/元)

## 売上収益

## 営業利益

【単位：億円】  
[ ]は営業利益率

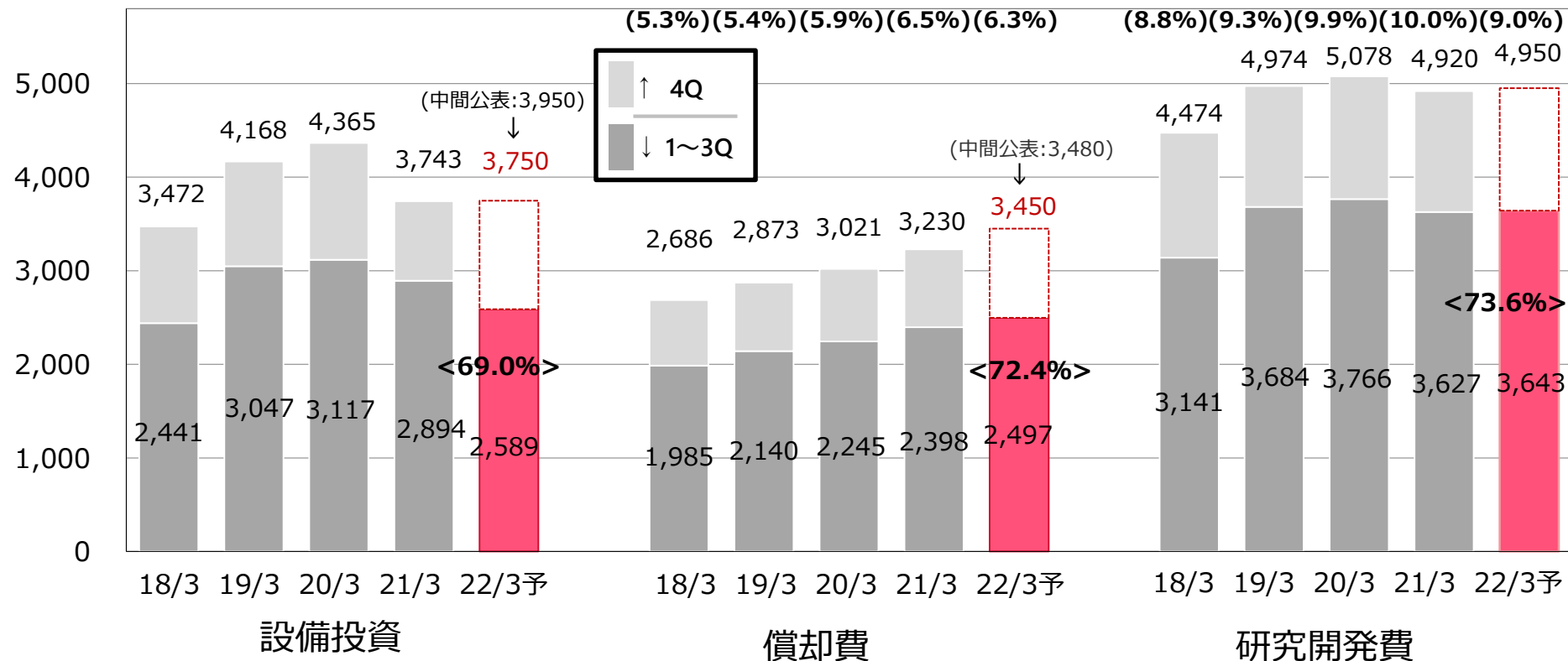




# 設備投資・償却費・研究開発費の推移

[億円]

< > 22/3予に対する進捗率 ( ) 売上収益比



# 2022年3月期 通期予想

( ) 内は売上収益比

【単位：億円、%】

	前回予想	今回予想	増減額	増減率	21/3期実績	増減額	増減率
売上収益	55,400	<b>54,800</b>	△600	△1.1%	49,367	+5,433	+11.0%
営業利益	(7.9%) 4,400	<b>(7.3%) 4,000</b>	△400	△9.1%	(3.1%) 1,551	+2,449	+157.9%
税引前利益	(8.7%) 4,810	<b>(8.1%) 4,420</b>	△390	△8.1%	(3.9%) 1,938	+2,482	+128.1%
当期利益(※1)	(6.1%) 3,360	<b>(5.5%) 3,010</b>	△350	△10.4%	(2.5%) 1,251	+1,759	+140.7%

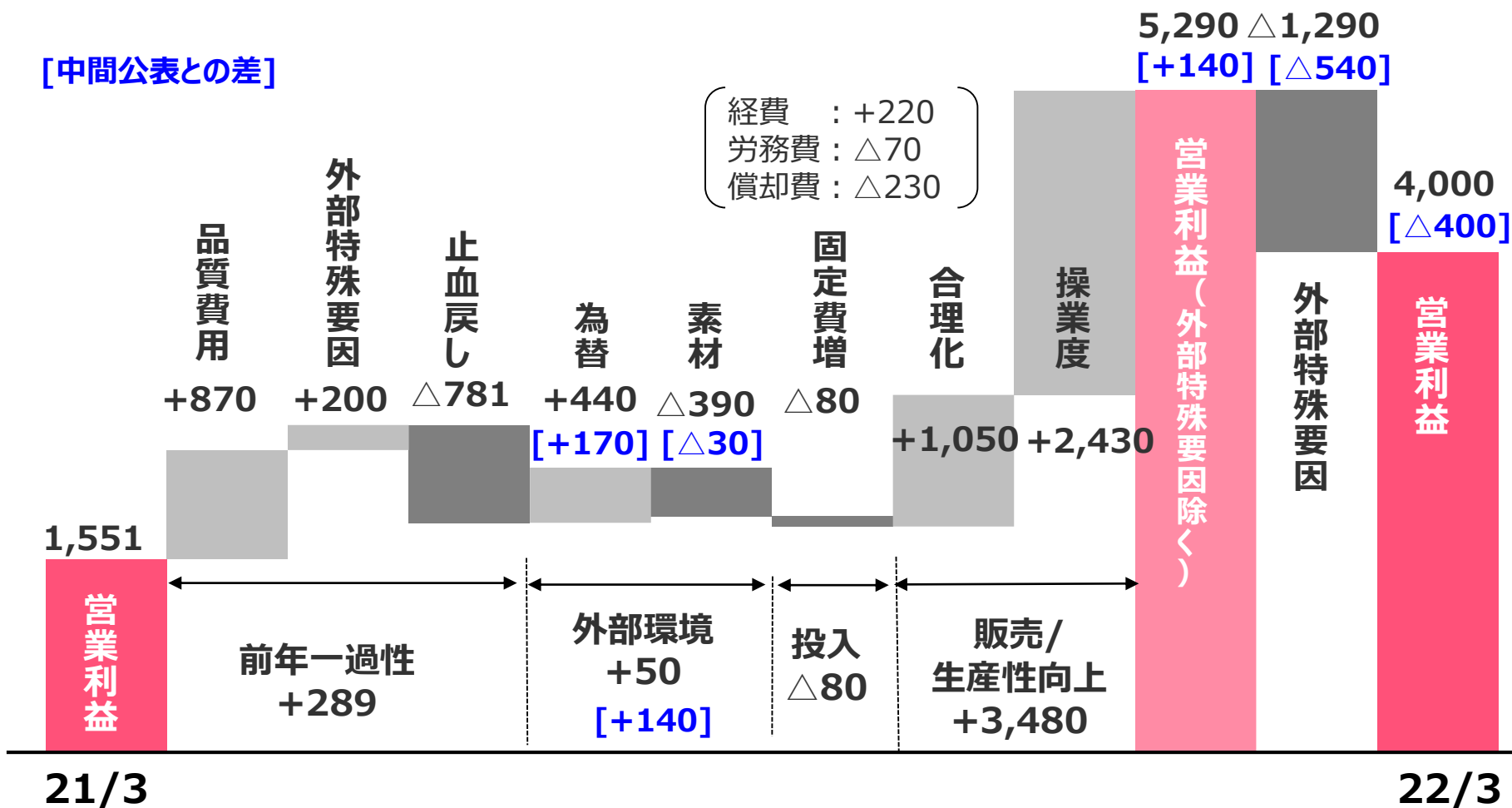
(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート		円安		増減率	円安	
	1ドル	107.4円	1ドル	109.6円		1ドル	106.1円
	11-0	127.9円	11-0	129.2円	-	11-0	123.7円
	1元	16.6円	1元	17.0円	-	1元	15.7円
	国内車両生産	825万台		781万台	△44万台		788万台
	海外日系車生産	1,831万台		1,770万台	△61万台		1,585万台

# 2022年3月期 通期予想 営業利益増減要因 (前年比)

【単位：億円】

[中間公表との差]



***DENSO***

Crafting the Core

# 参考資料

- ・前提となる為替レート／車両生産台数
- ・得意先別売上
- ・製品別売上
- ・所在地セグメント情報（円貨ベース）
- ・地域別 設備投資・償却費・研究開発費

# 前提となる為替レート／車両生産台数

		22/3通期																
		上期			下期													
					第3四半期			第4四半期										
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	前年実績	最新予想	前年比	前年実績	2Q時 予想	最新予想	当年実績	前年比	前年実績	最新予想	前年比
為替レート (円)	USD	106.9	109.8	2.9円 円安	104.5	113.7	9.2円 円安	105.9	105.0	0.9円 円高	105.2	105.0	109.4	105.2	4.2円 円安	106.1	109.6	3.5円 円安
	EUR	121.3	130.9	9.6円 円安	124.5	130.1	5.6円 円安	127.7	125.0	2.7円 円高	126.1	125.0	127.5	126.1	1.4円 円安	123.7	129.2	5.5円 円安
	元	15.3	17.0	1.7円 円安	15.8	17.8	2.0円 円安	16.3	16.1	0.2円 円高	16.1	16.1	17.0		0.9円 円安	15.7	17.0	1.3円 円安
1円変動の 利益影響額 (億円)	USD															21	32	11
	EUR															8	11	3
	元															154	184	30
日系車両生産 台数 (万台)	国内	334	353	+5.5%	231	192	△ 16.9%	222	236	+6.1%	454	472	472	454	+3.9%	788	781	△ 0.9%
	海外日系車	625	836	+33.9%	495	440	△ 11.1%	464	493	+6.1%	960	986	986	960	+2.7%	1,585	1,770	+11.7%

# 得意先別売上

【単位：億円,%】

区分	20/12期実績		21/12期実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
トヨタ	16,720	47.7	19,351	48.3	2,631	15.7	12.4
ダイハツ	835	2.4	980	2.4	145	17.4	14.9
日野自動車	328	0.9	419	1.0	91	27.6	27.3
<b>トヨタグループ計</b>	<b>17,883</b>	<b>51.0</b>	<b>20,750</b>	<b>51.8</b>	<b>2,867</b>	<b>16.0</b>	<b>12.8</b>
ホンダ	2,701	7.8	2,832	7.1	131	4.9	△ 1.3
ステラテイス	1,365	3.9	1,458	3.6	92	6.8	1.3
(うち F C A)	1,086	3.1	1,166	2.9	80	7.4	2.1
(うち P S A)	279	0.8	292	0.7	12	4.5	△ 2.0
フォード	776	2.2	946	2.4	170	21.9	14.7
G M	930	2.7	893	2.2	△ 37	△ 4.0	△ 8.6
S U B A R U	792	2.3	810	2.0	18	2.2	0.2
スズキ	723	2.1	761	1.9	37	5.2	2.5
現代・起亜	684	2.0	737	1.8	53	7.7	1.6
マツダ	695	2.0	722	1.8	27	3.8	3.1
日産自動車	569	1.6	580	1.4	11	1.9	△ 1.9
いすゞ	393	1.1	529	1.3	136	34.5	34.0
V W ・ A U D I	412	1.2	378	0.9	△ 34	△ 8.2	△ 15.5
B M W	331	0.9	363	0.9	32	9.8	3.1
三菱自動車	186	0.5	349	0.9	163	87.5	84.3
ポルポ	223	0.6	207	0.5	△ 17	△ 7.4	△ 14.6
ダイムラー	143	0.4	181	0.5	38	26.6	18.2
その他メーカー	2,067	5.9	2,885	7.2	817	39.5	32.0
<b>O E M 計</b>	<b>30,875</b>	<b>88.0</b>	<b>35,379</b>	<b>88.2</b>	<b>4,504</b>	<b>14.6</b>	<b>10.5</b>
市販・非車載事業※	4,211	12.0	4,711	11.8	500	11.9	8.9
<b>合計</b>	<b>35,086</b>	<b>100.0</b>	<b>40,090</b>	<b>100.0</b>	<b>5,005</b>	<b>14.3</b>	<b>10.3</b>

※ OES（メーカー補給含む）、一般市販、新事業、設備売上等を含む

# 製品別売上

【単位：億円,%】

区分	20/12期 実績		21/12期 実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
モビリティシステム	8,991	25.6	9,740	24.3	749	8.3	4.5
サーマルシステム	8,307	23.7	9,319	23.2	1,012	12.2	7.5
パワートレインシステム	7,798	22.2	9,099	22.7	1,301	16.7	12.5
エレクトリフィケーションシステム	6,824	19.4	8,260	20.6	1,436	21.0	17.2
センシングシステム&セミコンダクタ	1,064	3.0	1,303	3.2	239	22.5	19.5
その他 ※	917	2.6	1,016	2.5	100	10.9	8.9
<b>自動車分野計</b>	<b>33,901</b>	<b>96.6</b>	<b>38,737</b>	<b>96.6</b>	<b>4,836</b>	<b>14.3</b>	<b>10.2</b>
<b>非車載事業計</b>	<b>1,185</b>	<b>3.4</b>	<b>1,353</b>	<b>3.4</b>	<b>168</b>	<b>14.2</b>	<b>11.9</b>
<b>合計</b>	<b>35,086</b>	<b>100.0</b>	<b>40,090</b>	<b>100.0</b>	<b>5,005</b>	<b>14.3</b>	<b>10.3</b>

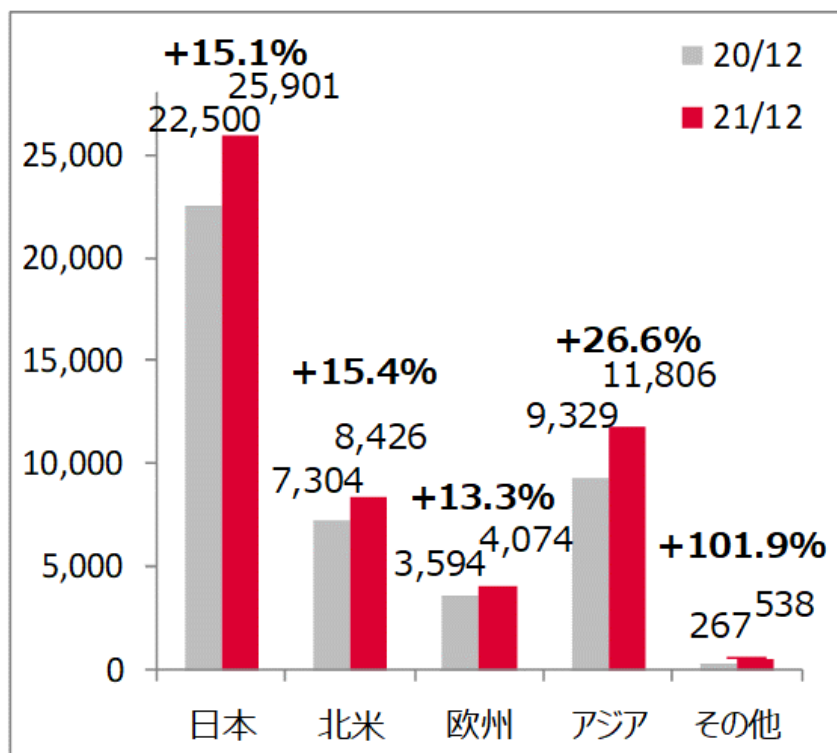
※ マルチメディア、設備売上、補修品、子会社リジナルブランド製品等を含む



# 2022年3月期 第2四半期 所在地別セグメント情報（前年比）

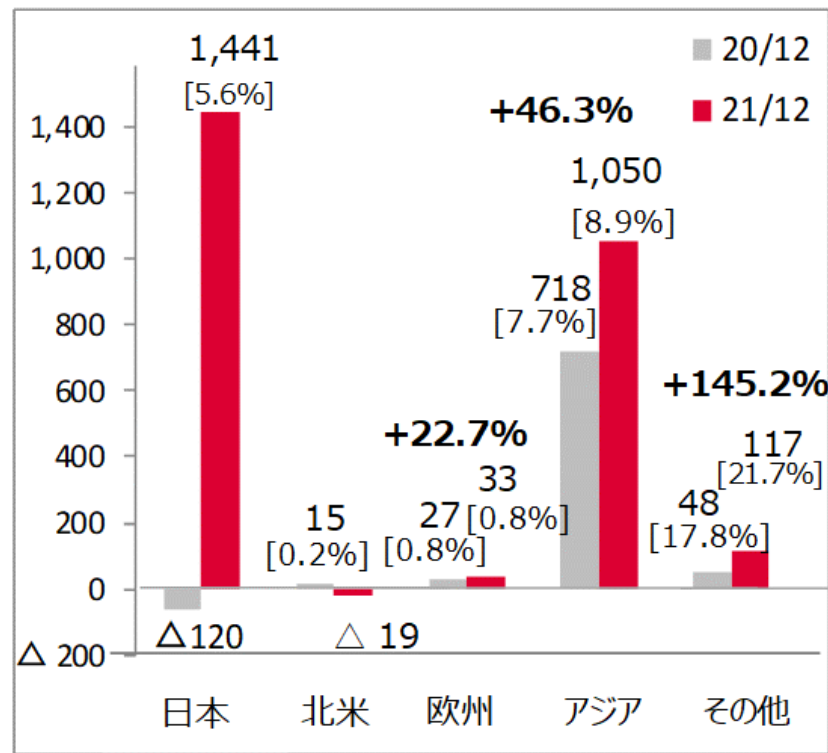
円貨ベース

## 売上収益



## 営業利益

【単位：億円】  
[ ]は営業利益率



# 地域別 設備投資/償却費、研究開発費

【単位：億円,%】

		21/3期		22/3期		21/12期	
		20/12期	実績	21/12期	予想	増減率	進捗率
設備投資	日本	2,033	2,576	1,632	2,500	△19.7%	65.3%
	北米	254	343	303	400	19.3%	75.8%
	欧州	123	168	131	200	6.5%	65.5%
	アジア	471	635	502	820	6.6%	61.2%
	その他	13	21	21	30	61.5%	70.0%
	抑制 ※	-	-	-	△200	-	-
	合計	2,894	3,743	2,589	3,750	△10.5%	69.0%
償却費	日本	1,533	2,057	1,573	2,170	2.6%	72.5%
	北米	294	395	305	430	3.7%	70.9%
	欧州	178	245	191	260	7.3%	73.5%
	アジア	383	519	416	600	8.6%	69.3%
	その他	10	14	12	20	20.0%	60.0%
	抑制 ※	-	-	-	△30	-	-
	合計	2,398	3,230	2,497	3,450	4.1%	72.4%
研究開発費 (売上収益比)		3,627 (10.3%)	4,920 (10.0%)	3,643 (9.1%)	4,950 (9.0%)	0.4%	73.6%

※グローバルで規律をもって投資を抑制