

The DENSO logo is rendered in a bold, italicized, red sans-serif font. The letters are closely spaced and have a slight slant to the right.

***DENSO***

Crafting the Core

# 2023年3月期 第1四半期 決算説明会

2022年7月29日  
株式会社デンソー

# 2023年3月期 第1四半期決算のポイント

1. 第1四半期3か月の売上収益は、半導体不足や中国のロックダウンなどによる車両減産があるも、拡販や為替の良化により、前年比で増収。

営業利益は、拡販の実現や為替の良化、採算改善努力などがあるも、車両減産他 外部環境の影響などにより前年比で減益。

2. 年間の業績予想は、為替前提の変更による良化はあるも、車両減産の継続などを反映し、売上収益を6兆2,200億円、営業利益4,800億円に修正。

3. 株主還元および資本効率の向上として、1,000億円もしくは1,600万株の少ない方を上限とした自己株式の取得を決議。

# 2023年3月期 第1四半期 連結決算

( ) 内は売上収益比

【単位：億円、%】

	21/6期実績		22/6期実績		増減額	増減率
売上収益		13,569		<b>14,150</b>	+581	+4.3%
営業利益	(7.9%)	1,072	(4.5%)	<b>636</b>	△435	△40.6%
税引前利益	(9.7%)	1,316	(5.8%)	<b>826</b>	△490	△37.3%
当期利益(※)	(6.6%)	893	(3.7%)	<b>519</b>	△375	△41.9%

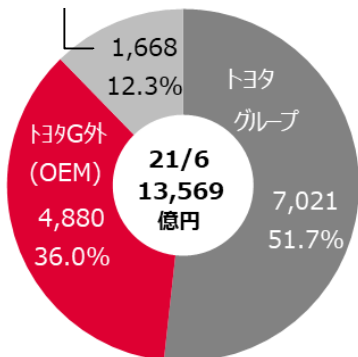
(※) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート	1ドル	109.5円	1ドル	129.6円	20.1円 円安	-
		11-円	132.0円	11-円	138.1円	6.1円 円安	-
		1元	17.0円	1元	19.6円	2.6円 円安	-
	国内車両生産		190万台		163万台	△27万台	△14.2%
	海外日系車生産		436万台		401万台	△36万台	△8.0%

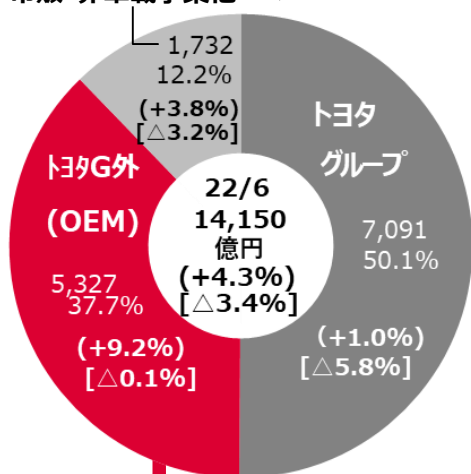
# 2023年3月期 第1四半期 売上収益 (得意先別)

【単位：億円】  
 ( ) : 前年比増減  
 [ ] : 物量ベース増減 (為替除く)

市販・非車載事業他



市販・非車載事業他



売上収益 13,569 ⇒ 14,150 (+4.3%)

・トヨタグループ 7,021 ⇒ 7,091 (+1.0%)

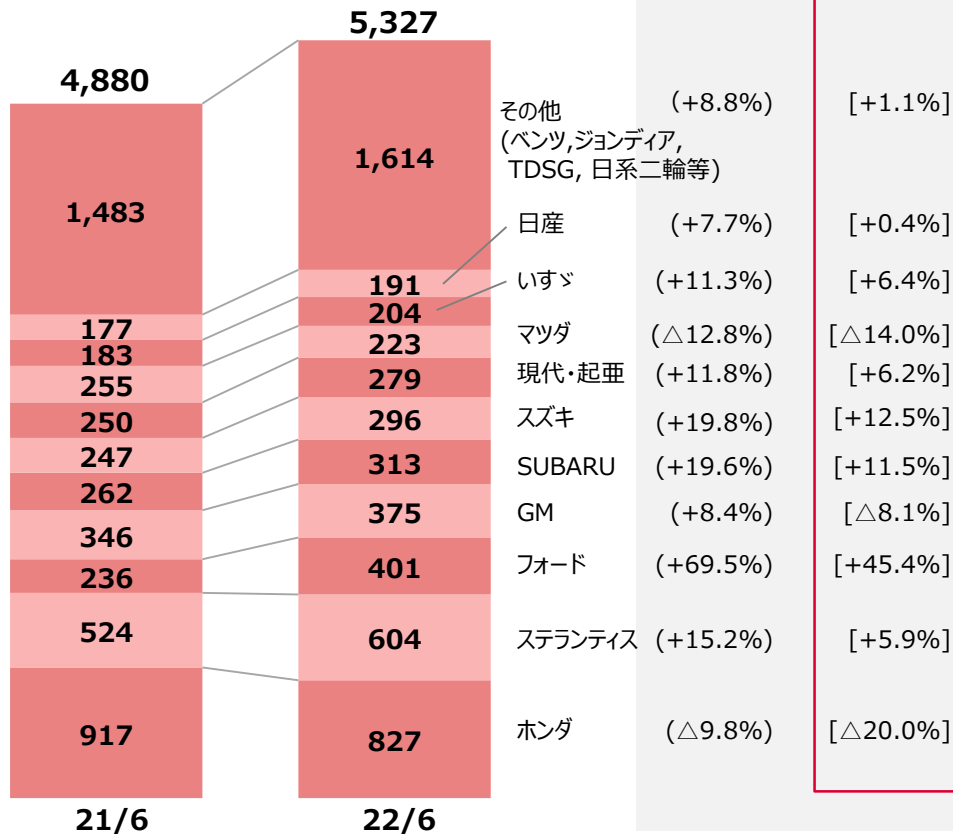
・トヨタグループ外 4,880 ⇒ 5,327 (+9.2%)

前年比増減

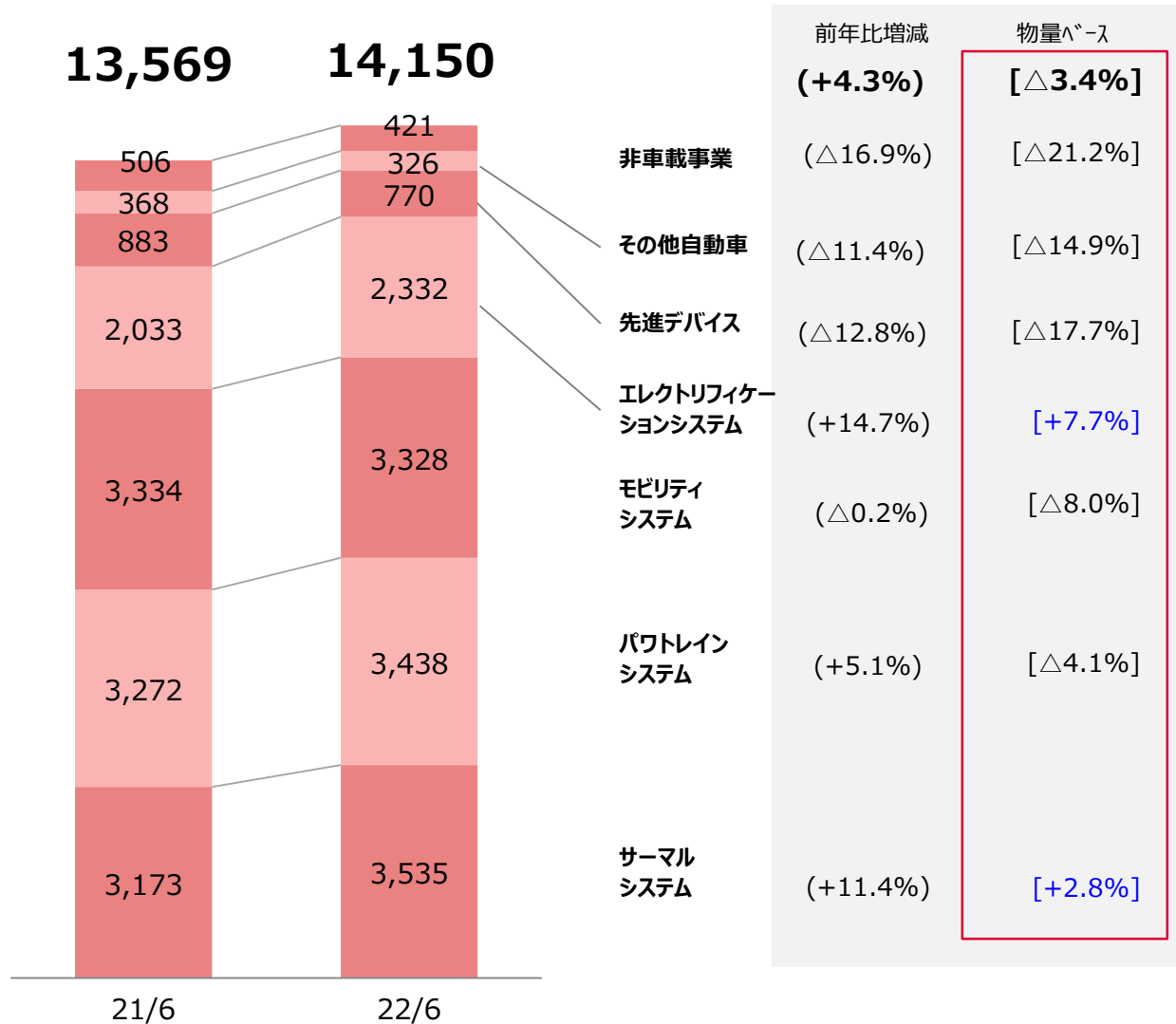
物量ベース  
[△3.4%]

[△5.8%]

[△0.1%]



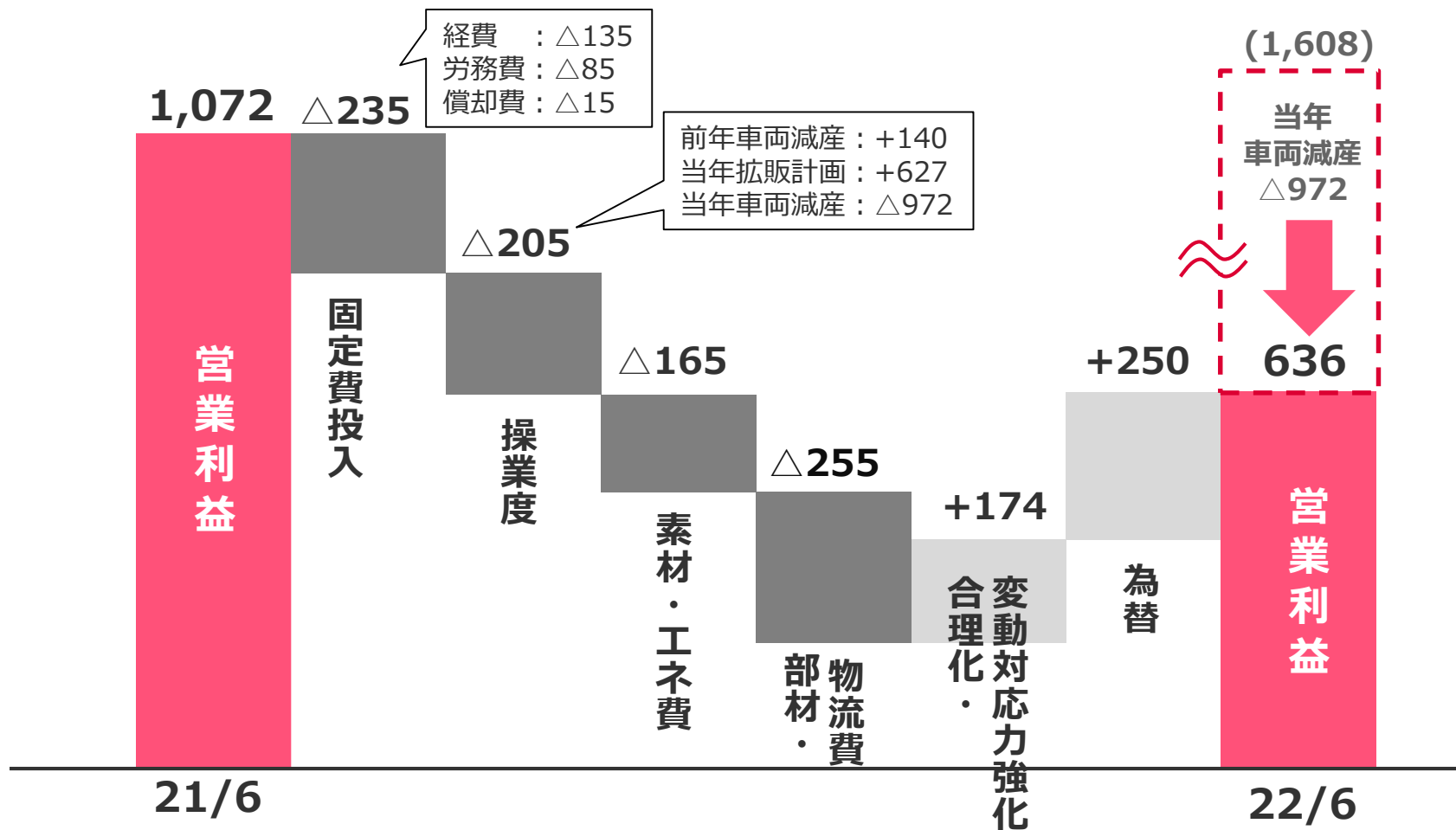
# 2023年3月期 第1四半期 売上収益（製品別）



【単位：億円】  
 ( ) : 前年比増減  
 [ ] : 物量ベース増減(為替除く)

# 2023年3月期 第1四半期 営業利益増減要因 (前年比)

車両減産の拡大が大きく、通常合理化に加え、環境悪化への対応力強化を進めるも前年比減益



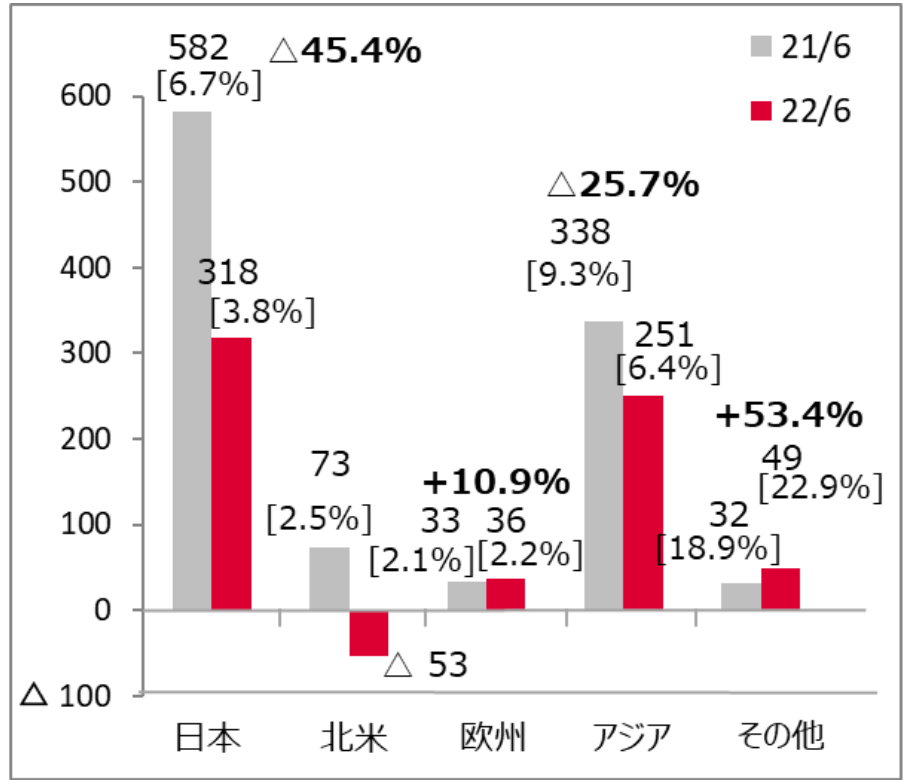
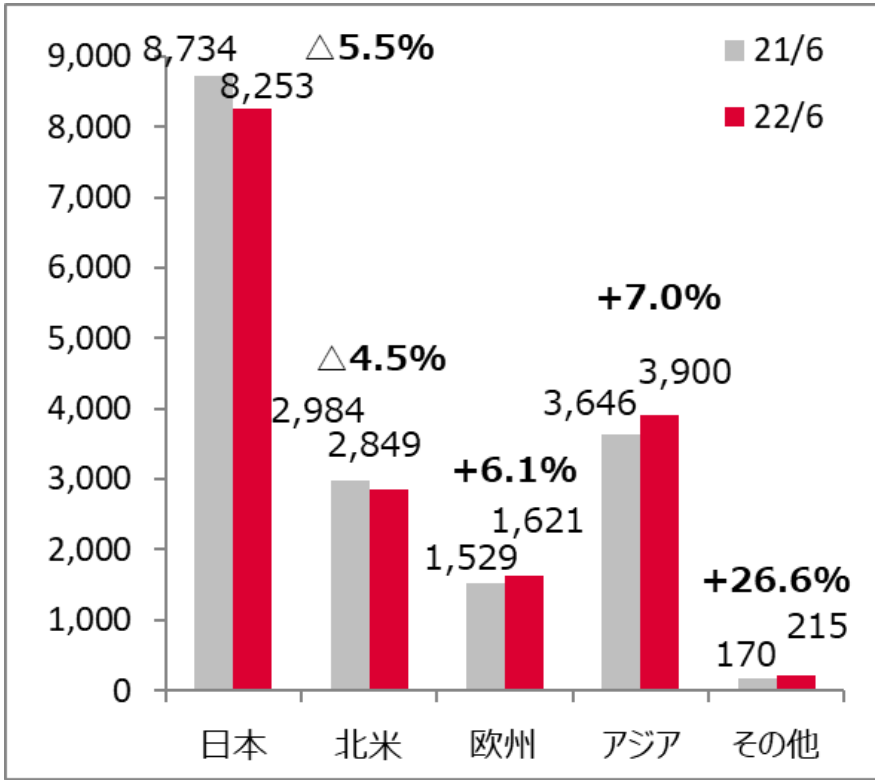
# 2023年3月期 第1四半期 所在地別セグメント情報 (前年比)

※為替影響を除く：前年為替レートを使用 (109.5円/ドル、132.0円/1-円、17.0円/元)

## 売上収益

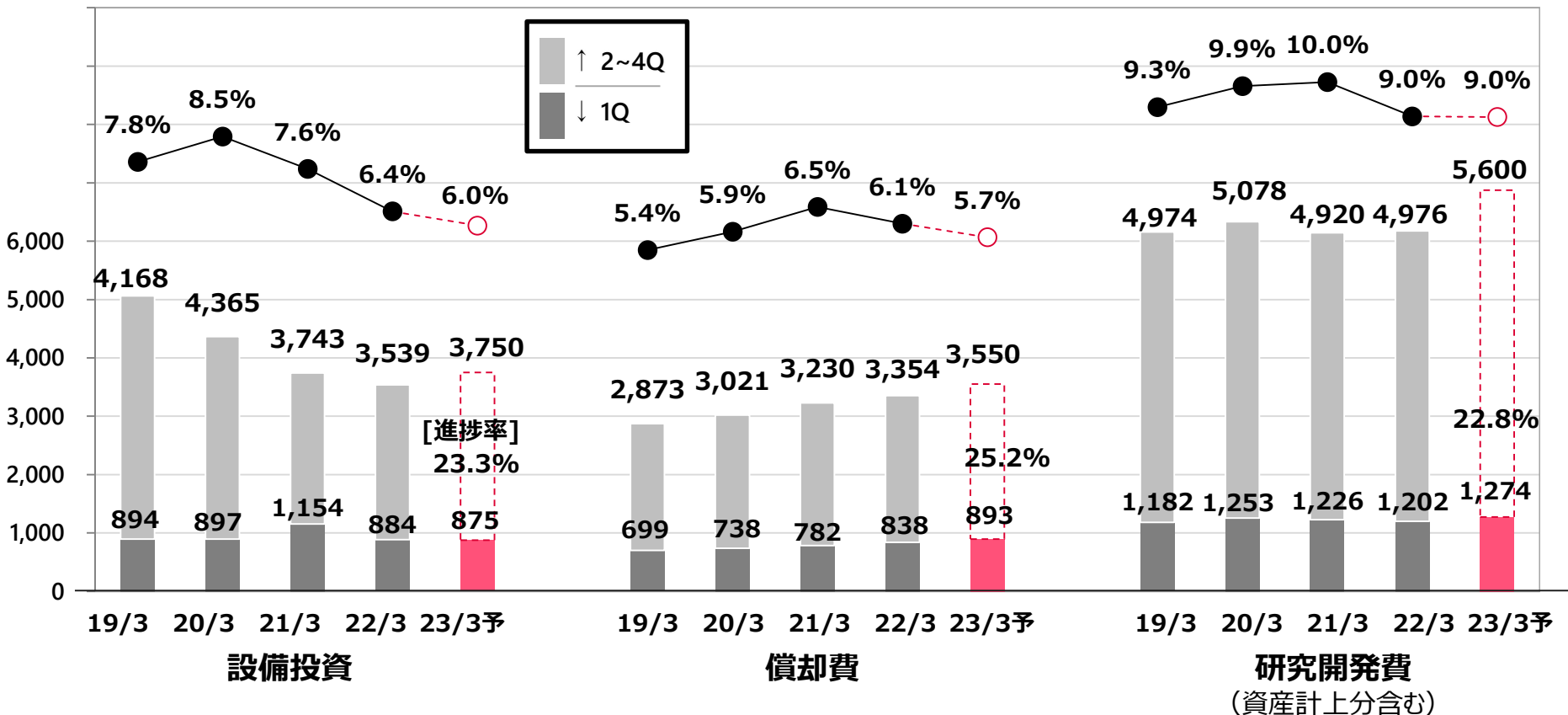
## 営業利益

【単位：億円】  
[ ]は営業利益率



# 設備投資・償却費・研究開発費の推移

[億円] ● 売上収益比





# 2023年3月期 通期予想

( ) 内は売上収益比

【単位：億円、%】

	22/3時予想	今回予想	増減額	増減率	22/3期実績	増減額	増減率
売上収益	63,500	<b>62,200</b>	△1,300	△2.0%	55,155	+7,045	+12.8%
営業利益	(8.8%) 5,600	(7.7%) <b>4,800</b>	△800	△14.3%	(6.2%) 3,412	+1,388	+40.7%
税引前利益	(9.5%) 6,030	(8.4%) <b>5,230</b>	△800	△13.3%	(7.0%) 3,848	+1,382	+35.9%
当期利益 <sup>(※1)</sup>	(6.8%) 4,340	(6.1%) <b>3,780</b>	△560	△12.9%	(4.8%) 2,639	+1,141	+43.2%

(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート	1ドル		1ドル (※3)		11-0		11-0	
		円安	円安	円安	円安	円安	円安		
		115.0円	129.9円	14.9円	12.4円	130.0円	130.6円	5.8円	17.5円
		18.1円	19.5円	1.4円	17.5円	1元	1元	1元	1元
	(※2)	942万台	808万台	-	733万台				
	(※2)	2,156万台	1,795万台	-	1,721万台				

(※2) 22/3時予想には外部環境悪化リスク未反映

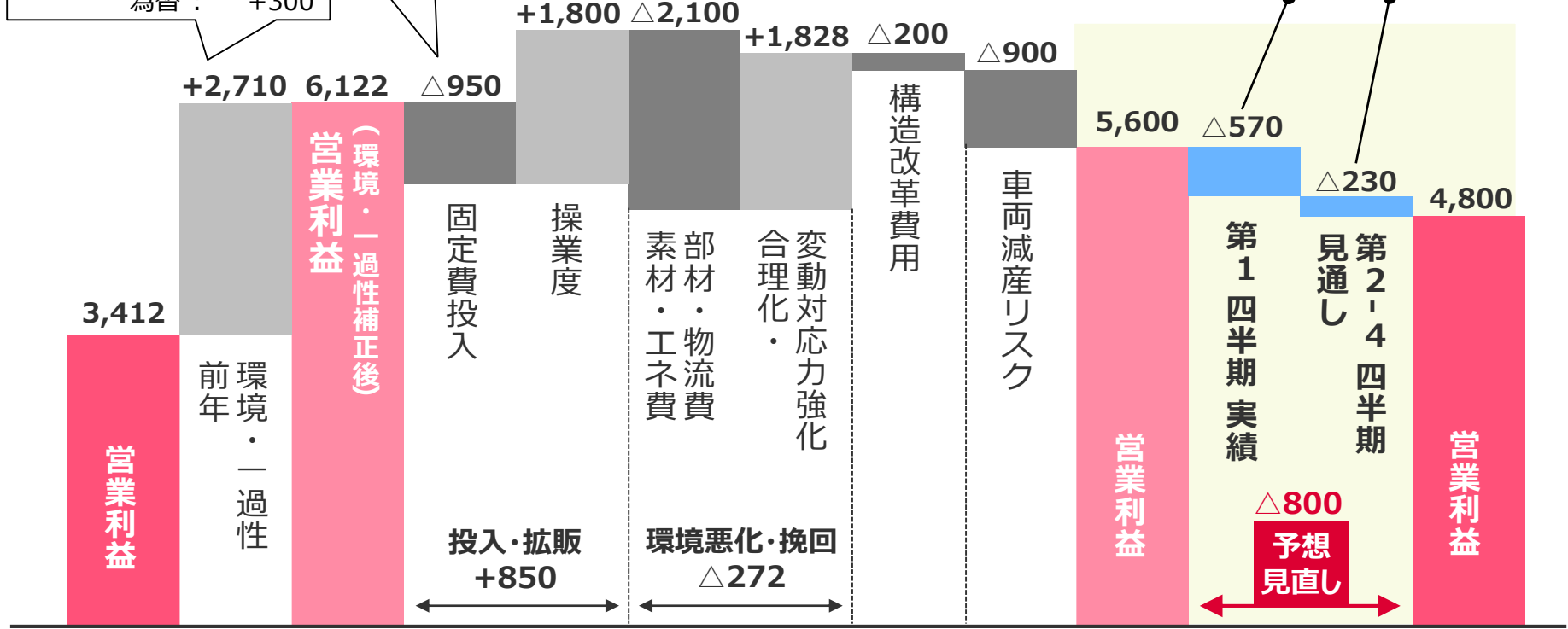
(※3) 2Q以降の為替レート見込：ドル 130.0円、ユーロ 135.0円、元 19.5円

# 2023年3月期予想 営業利益増減要因 (前年比)

要因	1Q	2-4Q	年間
為替	+150	+595	+745
固定費低減	+90	--	+90
操業度	△745	△775	△1,520
素材・工ネ費	△65	△50	△115
合計	△570	△230	△800

車両減産 : +1,605  
 部材・物流費 : +655  
 構造改革費用 : +150  
 為替 : +300

経費 : △470  
 労務費 : △320  
 償却費 : △160



22/3  
前年実績

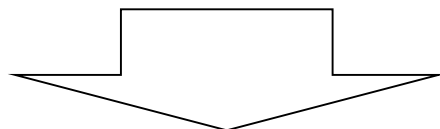
23/3  
年初公表

23/3  
最新見直し

# 株主還元

## 【株主還元方針】

株主資本比率の増加を抑えるため、資本コストを意識した  
株主還元政策を実行・強化



『自己株式取得』を実施。（7/29の取締役決議事項）

- ・目的 : 株主の皆様への一層の還元と資本効率向上のため。
- ・上限 : 1,000億円または1,600万株の少ない方。

***DENSO***

Crafting the Core

# 参考資料

- ・前提となる為替レート／車両生産台数
- ・得意先別売上
- ・製品別売上
- ・所在地セグメント情報（円貨ベース）
- ・地域別 設備投資・償却費・研究開発費

# 前提となる為替レート／車両生産台数

		23/3通期予想						
		第1四半期						
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当初予想	最新予想	前年比
為替レート (円)	ドル	109.5	129.6	20.1円 円安	112.4	115.0	129.9	17.5円 円安
	ユーロ	132.0	138.1	6.1円 円安	130.6	130.0	135.8	5.2円 円安
	元	17.0	19.6	2.6円 円安	17.5	18.1	19.5	2.0円 円安
1円変動の 利益影響額 (億円)	ドル	/			33	34	33	△ 0
	ユーロ				11	8	9	△ 2
	元				190	223	225	+35
日系車両生産 台数 (万台)	国内	190	163	△ 14.2%	733	※ 942	808	+10.3%
	海外日系車	436	401	△ 8.0%	1,721	※ 2,156	1,795	+4.3%

※22/3予想時には外部環境悪化リスク未反映

# 得意先別売上

【単位：億円,%】

区分	21/6期実績		22/6期実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
トヨタ	6,558	48.3	6,609	46.7	+51	+0.8	△ 6.2
ダイハツ	323	2.4	353	2.5	+30	+9.4	+4.1
日野自動車	140	1.0	129	0.9	△ 11	△ 8.2	△ 8.9
<b>トヨタグループ計</b>	<b>7,021</b>	<b>51.7</b>	<b>7,091</b>	<b>50.1</b>	<b>+70</b>	<b>+1.0</b>	<b>△ 5.8</b>
ホンダ	917	6.9	827	5.8	△ 89	△ 9.8	△ 20.0
ステラテイス	524	3.9	604	4.3	+80	+15.2	+5.9
(うち F C A)	421	3.1	487	3.4	+66	+15.7	+5.2
(うち P S A)	103	0.8	117	0.8	+14	+13.2	+8.4
フォード	236	1.7	401	2.8	+164	+69.5	+45.4
G M	346	2.5	375	2.6	+29	+8.4	△ 8.1
S U B A R U	262	1.9	313	2.2	+51	+19.6	+11.5
スズキ	247	1.8	296	2.1	+49	+19.8	+12.5
現代・起亜	250	1.8	279	2.0	+30	+11.8	+6.2
マツダ	255	1.9	223	1.6	△ 33	△ 12.8	△ 14.0
いすゞ	183	1.4	204	1.4	+21	+11.3	+6.4
日産自動車	177	1.3	191	1.3	+14	+7.7	+0.4
V W ・ A U D I	151	1.1	158	1.1	+7	+4.7	△ 3.2
B M W	128	0.9	124	0.9	△ 4	△ 2.8	△ 8.3
三菱自動車	111	0.8	116	0.8	+5	+4.4	△ 1.9
ポルポ	79	0.6	70	0.5	△ 9	△ 11.5	△ 17.9
ベンツ	60	0.4	88	0.6	+28	+45.9	+39.3
その他メーカー	954	7.0	1,058	7.5	+105	+11.0	+2.6
<b>O E M 計</b>	<b>11,901</b>	<b>87.7</b>	<b>12,418</b>	<b>87.8</b>	<b>+518</b>	<b>+4.4</b>	<b>△ 3.4</b>
市販・非車載事業※	1,668	12.3	1,732	12.2	+63	+3.8	△ 3.2
<b>合計</b>	<b>13,569</b>	<b>100.0</b>	<b>14,150</b>	<b>100.0</b>	<b>+581</b>	<b>+4.3</b>	<b>△ 3.4</b>

※ OES (メーカー補給含む)、一般市販、新事業、設備売上等を含む

# 製品別売上

【単位：億円,%】

区分	21/6期 実績		22/6期 実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
サーマルシステム	3,173	23.4	3,535	25.0	+362	+11.4	+2.8
パワトレインシステム	3,272	24.1	3,438	24.3	+166	+5.1	△ 4.1
モビリティシステム	3,334	24.6	3,328	23.5	△ 6	△ 0.2	△ 8.0
エレクトリフィケーションシステム	2,033	15.0	2,332	16.5	+300	+14.7	+7.7
先進デバイス	883	6.5	770	5.4	△ 113	△ 12.8	△ 17.7
その他の ※	368	2.7	326	2.3	△ 42	△ 11.4	△ 14.9
<b>自動車分野計</b>	<b>13,062</b>	<b>96.3</b>	<b>13,729</b>	<b>97.0</b>	<b>+667</b>	<b>+5.1</b>	<b>△ 2.8</b>
<b>非車載事業計</b>	506	3.7	421	3.0	△ 86	△ 16.9	△ 21.2
<b>合計</b>	<b>13,569</b>	<b>100.0</b>	<b>14,150</b>	<b>100.0</b>	<b>+581</b>	<b>+4.3</b>	<b>△ 3.4</b>

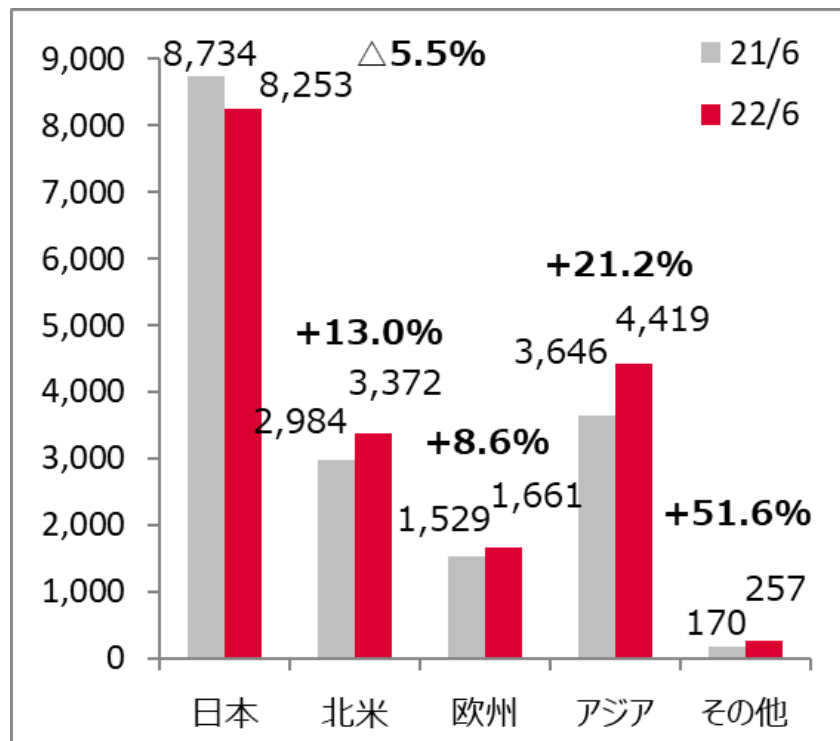
※ 設備売上、補修品等を含む



# 2023年3月期第1四半期 所在地別セグメント情報（前年比）

円貨ベース

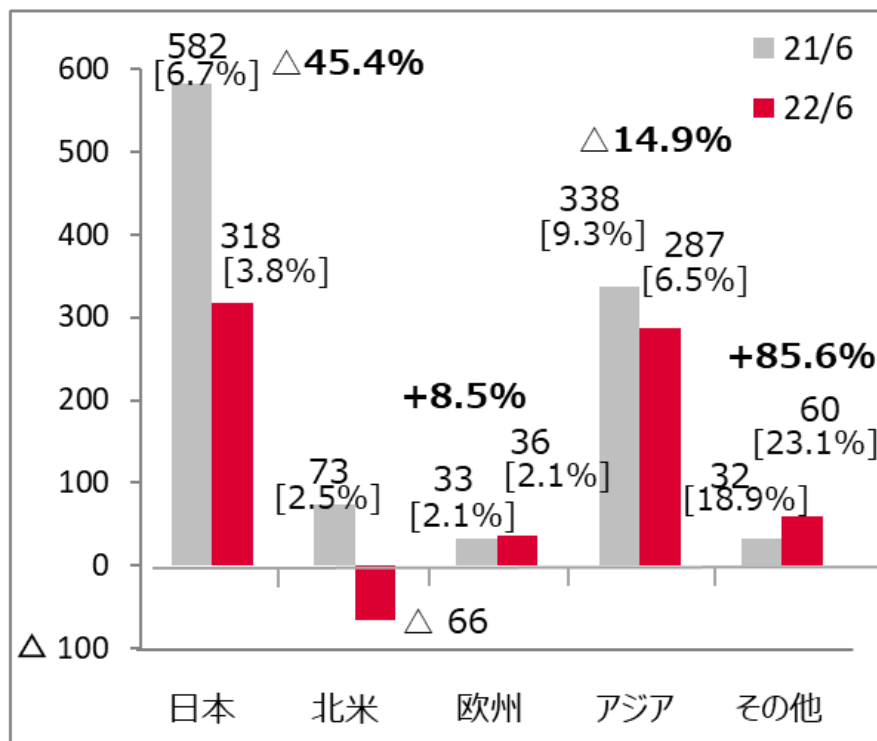
## 売上収益



## 営業利益

【単位：億円】

[ ]は営業利益率



# 地域別 設備投資/償却費、研究開発費

(資産計上含む)

【単位：億円,%】

		22/3期		23/3期		22/6期	
		21/6期	実績	22/6期	予想	増減率	進捗率
設備投資	日本	593	2,192	506	2,310	△ 14.7%	21.9%
	北米	106	406	171	400	+61.3%	42.8%
	欧州	47	193	49	210	+4.3%	23.3%
	アジア	132	716	141	790	+6.8%	17.8%
	その他	6	32	8	40	+33.3%	20.0%
	合計	884	3,539	875	3,750	△ 1.0%	23.3%
償却費	日本	525	2,116	537	2,190	+2.3%	24.5%
	北米	103	408	129	430	+25.2%	30.0%
	欧州	68	252	64	260	△ 5.9%	24.6%
	アジア	138	562	158	640	+14.5%	24.7%
	その他	4	16	5	30	+25.0%	16.7%
	合計	838	3,354	893	3,550	+6.6%	25.2%
研究開発費 (売上収益比)		1,202 (8.9%)	4,976 (9.0%)	1,274 (9.0%)	5,600 (9.0%)	+6.0%	22.8%