

The DENSO logo is rendered in a bold, italicized, red sans-serif font. The letters are closely spaced and have a slight slant to the right.

DENSO

Crafting the Core

2023年3月期 第3四半期 決算説明会

2023年2月3日
株式会社デンソー

2023年3月期 第3四半期決算のポイント

1. 当期の売上収益は、車両生産の回復や拡販の実現、円安の進行などにより、前年比で増収。
営業利益は、車両生産の回復や為替差益、合理化・変動対応力の強化などにより、前年比で増益。

2. 年間の業績予想は、為替前提の変更と足元の車両減産リスクを反映し、売上収益は、6兆2,000億円に、営業利益は、4,200億円に修正。

2023年3月期 第3四半期累計 連結決算

() 内は売上収益比

【単位：億円、%】

	21/12期実績	22/12期実績	増減額	増減率
売上収益	40,090	46,357	+6,266	+15.6%
営業利益	(6.4%) 2,563	(5.8%) 2,679	+117	+4.6%
税引前利益	(7.4%) 2,965	(6.4%) 2,982	+16	+0.5%
当期利益(※)	(4.8%) 1,934	(4.3%) 1,978	+44	+2.3%

(※) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート	1ドル	111.1円	1ドル	136.5円	25.4円 円安	-
		11-0	130.6円	11-0	140.6円	10.0円 円安	-
		1元	17.2円	1元	19.9円	2.7円 円安	-
	国内車両生産		543万台		572万台	+29万台	+5.3%
	海外日系車生産		1,274万台		1,283万台	+9万台	+0.7%

2023年3月期 第3四半期累計売上収益 (得意先別)

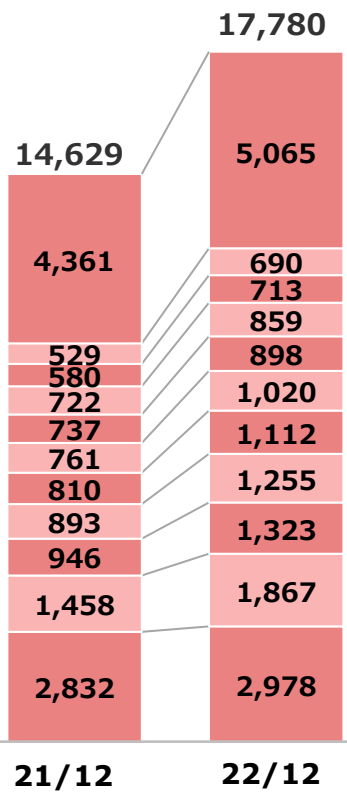
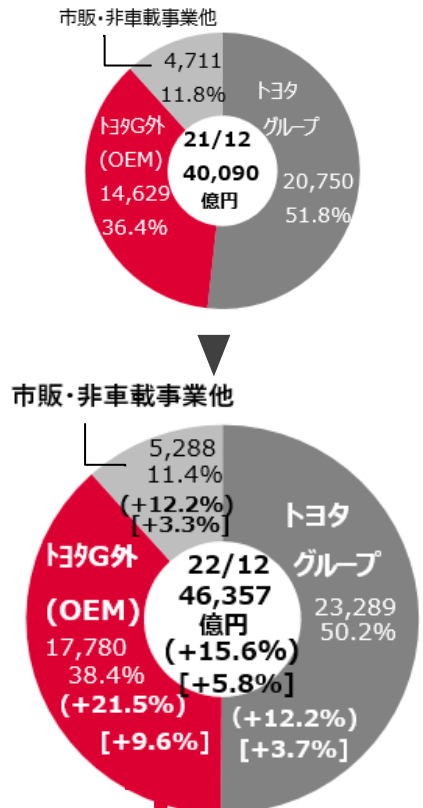
【単位：億円】

前年比増減 物量へ増減
：為替除く

売上収益 40,090 ⇒ 46,357 (+15.6%) [+5.8%]

・トヨタグループ 20,750 ⇒ 23,289 (+12.2%) [+3.7%]

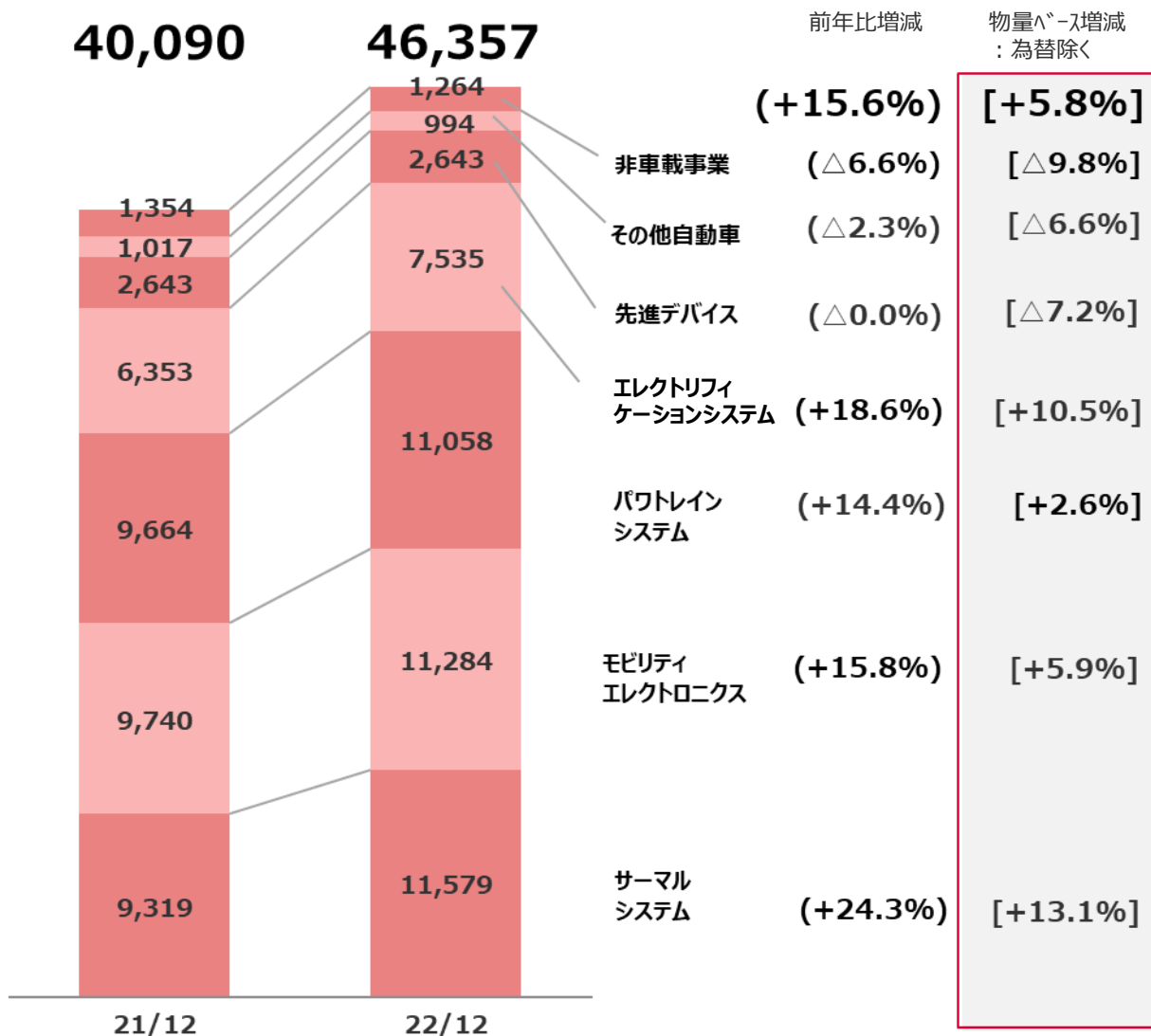
・トヨタグループ外 14,629 ⇒ 17,780 (+21.5%) [+9.6%]



- その他 (+16.1%) [+7.6%]
- いすゞ (+30.6%) [+22.6%]
- 日産 (+22.9%) [+14.0%]
- マツダ (+19.1%) [+16.8%]
- 現代・起亜 (+21.8%) [+13.4%]
- スズキ (+34.1%) [+25.5%]
- SUBARU (+37.3%) [+25.7%]
- GM (+40.6%) [+15.1%]
- フォード (+39.9%) [+15.5%]
- ステランティス (+28.1%) [+14.5%]
- ホンダ (+5.2%) [△8.6%]

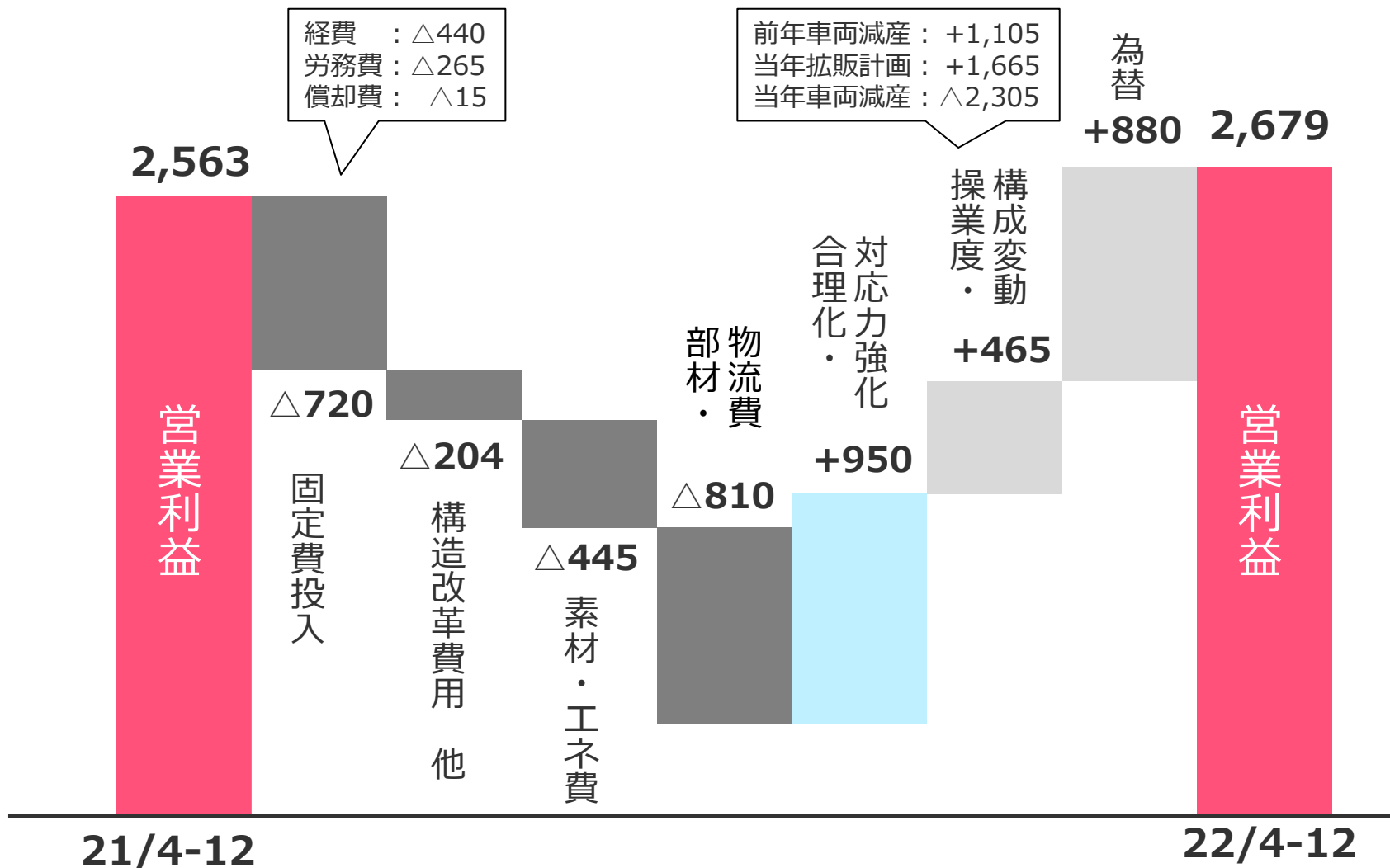
2023年3月期 第3四半期累計 売上収益（製品別）

【単位：億円】



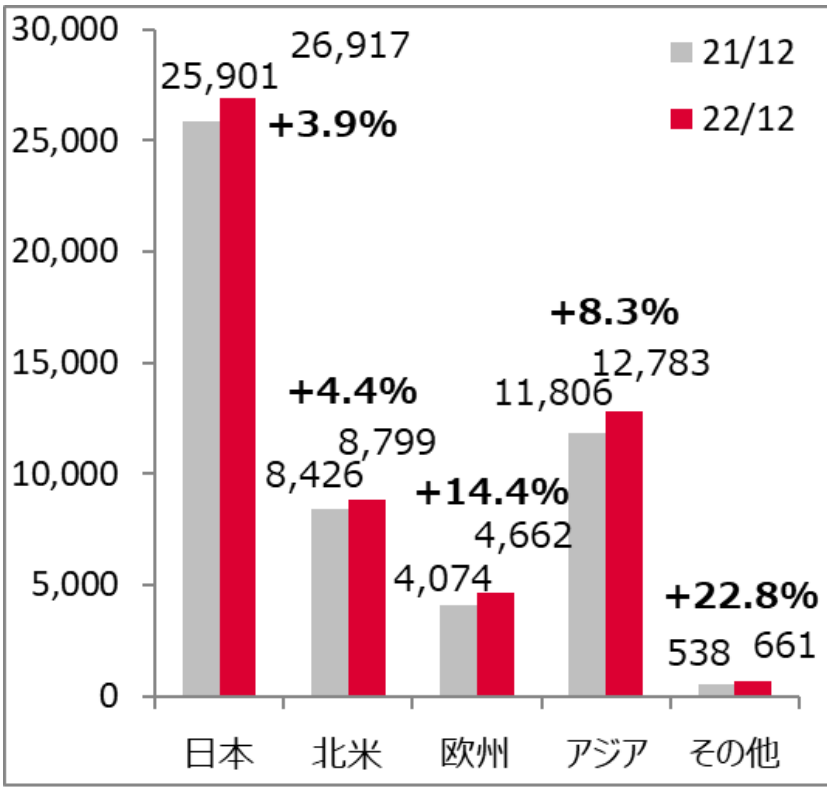
2023年3月期 第3四半期累計 營業利益增減要因 (前年比)

【単位：億円】



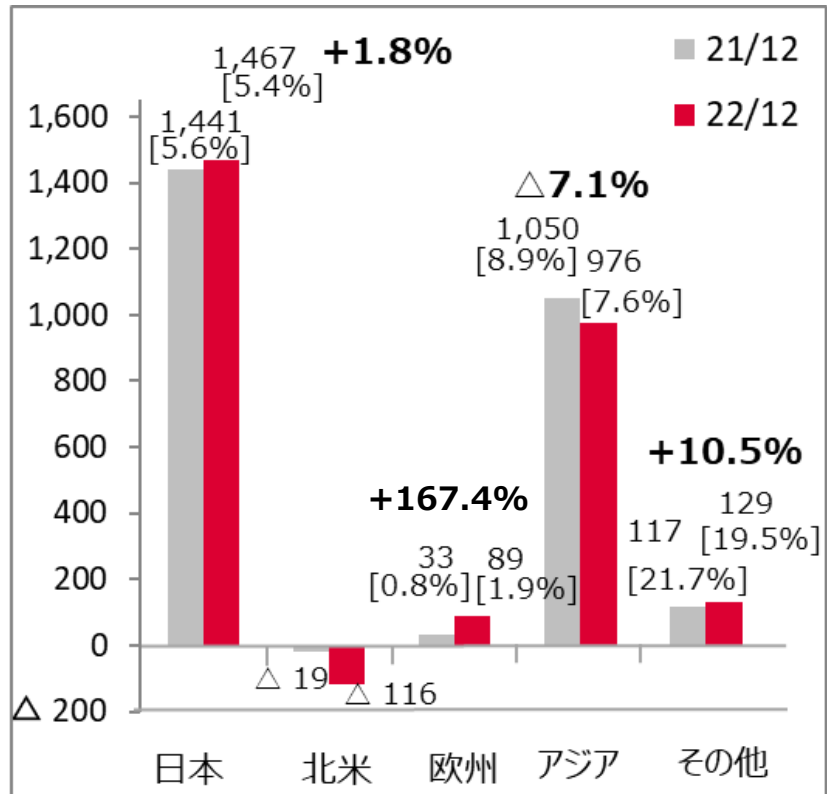
2023年3月期 第3四半期累計 所在地別セグメント情報 (前年比)

売上収益



営業利益

【単位：億円】
[]は営業利益率



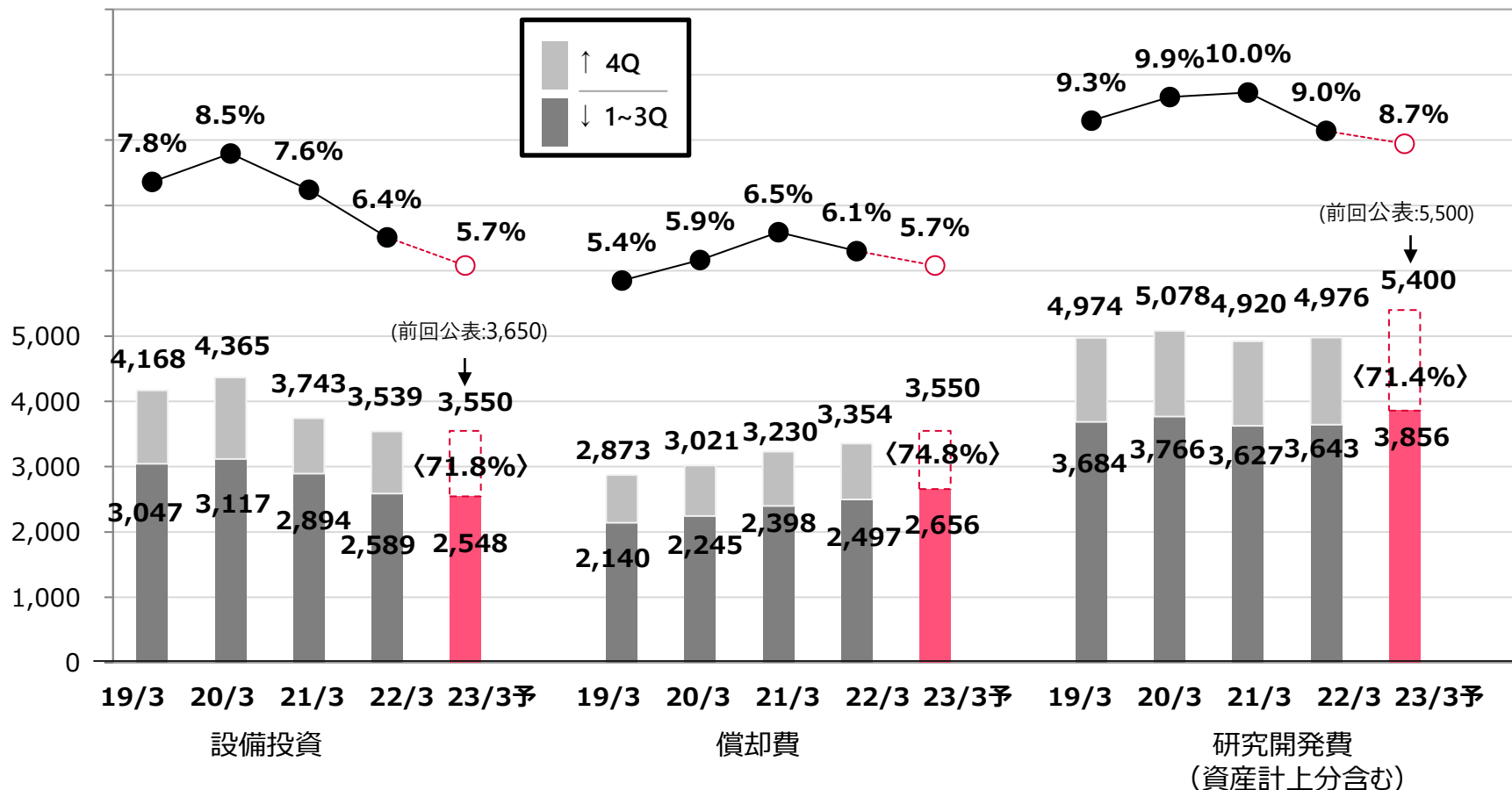
※為替影響を除く：前年為替レートを使用 (111.1円/ドル、130.6円/ユーロ、17.2円/元)

設備投資・償却費・研究開発費の推移

【単位：億円】

● 売上収益比

< > 23/3最新予に対する進捗率



2023年3月期 通期予想

() 内は売上収益比

【単位：億円、%】

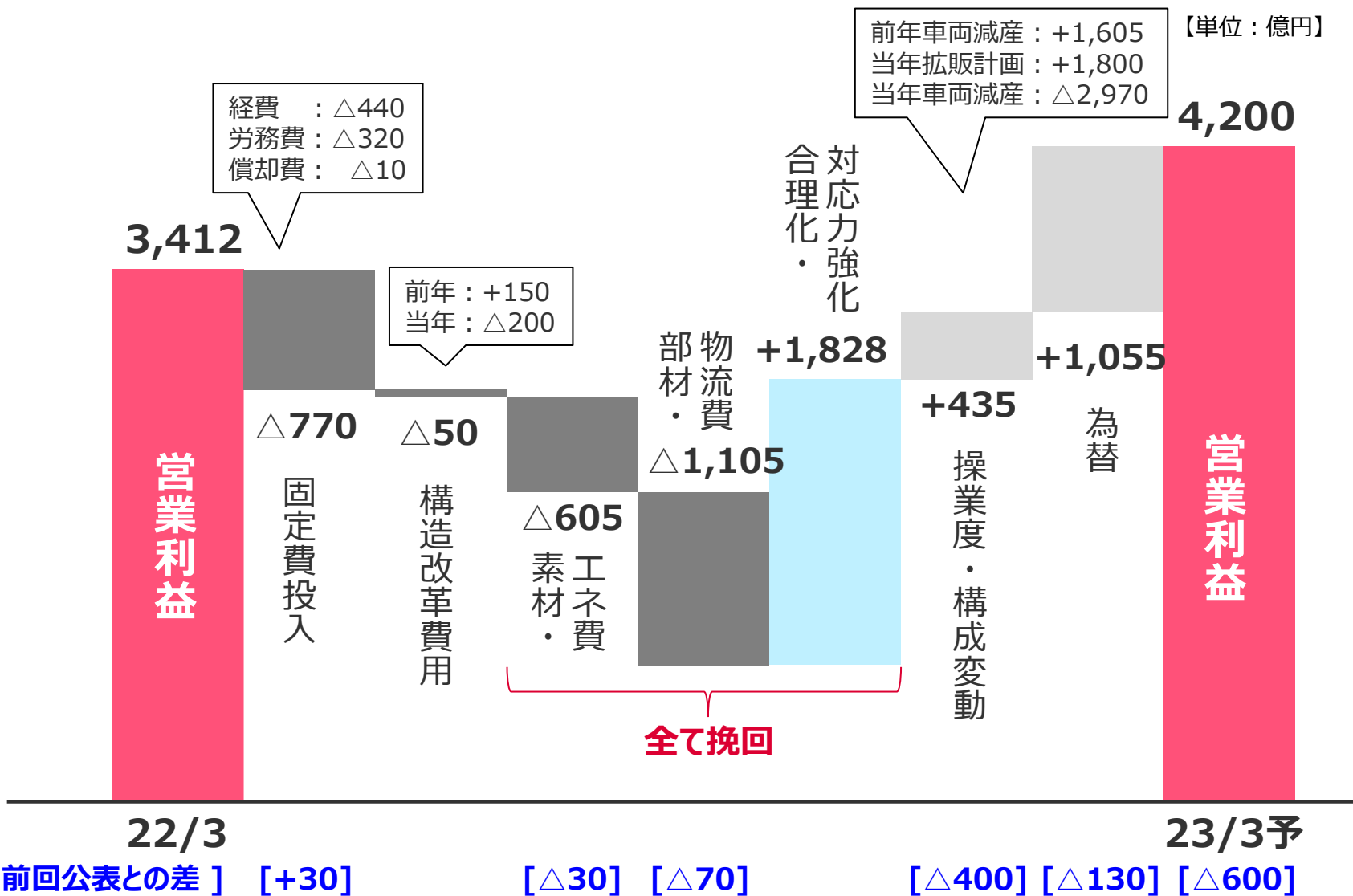
	前回予想	今回予想	増減額	増減率	22/3期実績	増減額	増減率
売上収益	63,100	62,000	△1,100	△1.7%	55,155	+6,845	+12.4%
営業利益	(7.6%) 4,800	(6.8%) 4,200	△600	△12.5%	(6.2%) 3,412	+788	+23.1%
税引前利益	(8.3%) 5,230	(7.3%) 4,550	△680	△13.0%	(7.0%) 3,848	+702	+18.2%
当期利益(※1)	(6.0%) 3,780	(5.2%) 3,220	△560	△14.8%	(4.8%) 2,639	+581	+22.0%

(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

前提条件	為替レート	1ドル		1ユーロ		1円		1ドル		1ユーロ		1円	
		円高	円安	円高	円安	円高	円安	円高	円安	円高	円安	円高	円安
国内車両生産	1トール	134.5円	133.6円	0.9円	円高	-	1トール	112.4円	21.2円	円安	-	-	-
	11-0	136.9円	139.2円	2.3円	円安	-	11-0	130.6円	8.6円	円安	-	-	-
	1元	19.9円	19.7円	0.2円	円高	-	1元	17.5円	2.2円	円安	-	-	-
	合計	808万台	751万台	△57万台	△7.1%	733万台	+18万台	+2.5%	-	-	-	-	-
海外日系車生産		1,795万台	1,741万台	△54万台	△3.0%	1,721万台	+20万台	+1.1%	-	-	-	-	-

(※2) 4Qの為替レート見込：ドル 125.0円、ユーロ 135.0円、円 19.0円

2023年3月期 通期予想 営業利益増減要因 (前年比)



部材費・物流費・エネルギー費などの高騰影響への対応

1. サプライヤー様への対応

- ・ サプライヤー様の声に真摯に耳を傾けて対話を重ね、影響を適正に価格反映
- ・ サプライチェーン内の取引適正化などの社会的要請に、より積極的かつスピーディーに対応すべく、取組みを加速

2. お客様への対応

- ・ 省エネルギーなモノづくりなど 自社での費用低減をしっかりとやり切る
- ・ グローバルで適正に価格反映いただけるよう、お客様との相談を順調に実施

DENSO

Crafting the Core

参考資料

- ・前提となる為替レート／車両生産台数
- ・得意先別売上
- ・製品別売上
- ・所在地セグメント情報（円貨ベース）
- ・地域別 設備投資・償却費・研究開発費

前提となる為替レート／車両生産台数

		上期			下期予想									23/3通期予想				
					第3四半期			第4四半期										
					前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比					前年実績	最新予想	前年比	
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	2Q時 予想	最新予想	前年比	前年実績	2Q時 予想	最新予想	前年比						
為替レート (円)	ドル	109.8	134.0	24.2円 円安	113.7	141.6	27.9円 円安	116.2	125.0	8.8円 円安	115.0	135.0	133.3	18.3円 円安	112.4	134.5	133.6	21.2円 円安
	ユーロ	130.9	138.7	7.8円 円安	130.1	144.4	14.3円 円安	130.4	135.0	4.6円 円安	130.2	135.0	139.7	9.5円 円安	130.6	136.9	139.2	8.6円 円安
	元	17.0	19.9	2.9円 円安	17.8	19.9	2.1円 円安	18.3	19.0	0.7円 円安	18.0	20.0	19.4	1.4円 円安	17.5	19.9	19.7	2.2円 円安
1円変動の 利益影響額 (億円)	ドル													33	33	33	△ 0	
	ユーロ													11	9	9	△ 2	
	元													190	226	226	+35	
日系車両生 産台数 (万台)	国内	353	358	+1.6%	190	213	+12.0%	190	179	△ 5.4%	380	450	393	+3.3%	733	808	751	+2.5%
	海外日系車	836	843	+0.7%	438	440	+0.6%	447	458	+2.4%	885	952	898	+1.5%	1,721	1,795	1,741	+1.1%

得意先別売上

【単位：億円,%】

区分	21/12期実績		22/12期実績		増減	増減率	為替除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
トヨタ	19,351	48.3	21,612	46.6	+2,261	+11.7	+2.9
ダイハツ	980	2.4	1,281	2.8	+300	+30.6	+23.7
日野自動車	419	1.0	396	0.9	△ 23	△ 5.4	△ 7.1
トヨタグループ計	20,750	51.8	23,289	50.2	+2,539	+12.2	+3.7
ホンダ	2,832	7.2	2,978	6.4	+146	+5.2	△ 8.6
ステラティス	1,458	3.6	1,867	4.0	+410	+28.1	+14.5
(うち F C A)	1,166	2.9	1,525	3.3	+359	+30.8	+15.8
(うち P S A)	292	0.7	342	0.7	+50	+17.3	+9.4
フォード	946	2.4	1,323	2.9	+378	+39.9	+15.5
G M	893	2.2	1,255	2.7	+362	+40.6	+15.1
S U B A R U	810	2.0	1,112	2.4	+302	+37.3	+25.7
スズキ	761	1.9	1,020	2.2	+260	+34.1	+25.5
現代・起亜	737	1.8	898	1.9	+161	+21.8	+13.4
マツダ	722	1.8	859	1.9	+138	+19.1	+16.8
日産自動車	580	1.4	713	1.5	+133	+22.9	+14.0
いすゞ	529	1.3	690	1.5	+162	+30.6	+22.6
V W ・ A U D I	378	0.9	484	1.0	+106	+27.9	+15.5
三菱自動車	349	0.9	411	0.9	+61	+17.5	+7.8
B M W	363	0.9	338	0.7	△ 26	△ 7.1	△ 14.8
ベンツ	181	0.5	260	0.6	+79	+43.8	+33.3
ボルボ	207	0.5	224	0.5	+18	+8.6	△ 1.1
その他メーカー	2,885	7.2	3,348	7.2	+462	+16.0	+8.4
O E M 計	35,380	88.2	41,069	88.6	+5,689	+16.1	+6.1
市販・非車載事業 ※	4,711	11.8	5,288	11.4	+577	+12.2	+3.3
合計	40,090	100.0	46,357	100.0	+6,266	+15.6	+5.8

※ OES（メーカー補給含む）、一般市販、新事業、設備売上等を含む

製品別売上

【単位：億円,%】

区分	21/12期 実績		22/12期 実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
サーマルシステム	9,319	23.2	11,579	25.0	+2,260	+24.3	+13.1
モビリティエレクトロニクス	9,740	24.3	11,284	24.3	+1,544	+15.8	+5.9
パワトレインシステム	9,664	24.1	11,058	23.9	+1,394	+14.4	+2.6
エレクトリフィケーションシステム	6,353	15.8	7,535	16.3	+1,182	+18.6	+10.5
先進デバイス	2,643	6.6	2,643	5.7	△ 0	△ 0.0	△ 7.2
その他の※	1,017	2.5	994	2.1	△ 23	△ 2.3	△ 6.6
自動車分野計	38,736	96.6	45,093	97.3	+6,356	+16.4	+6.3
非車載事業計	1,354	3.4	1,264	2.7	△ 89	△ 6.6	△ 9.8
合計	40,090	100.0	46,357	100.0	+6,266	+15.6	+5.8

※ 設備売上、補修品等を含む

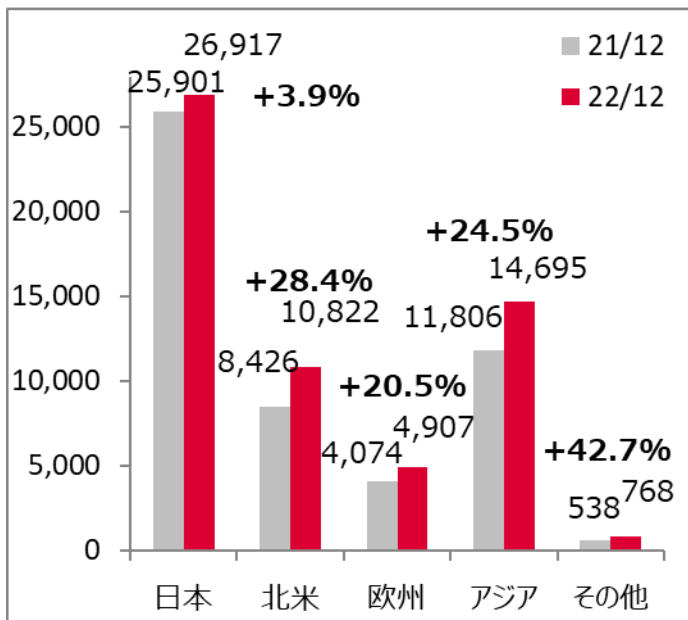
2023年3月期 第3四半期累計 所在地別セグメント情報（前年比）

円貨ベース

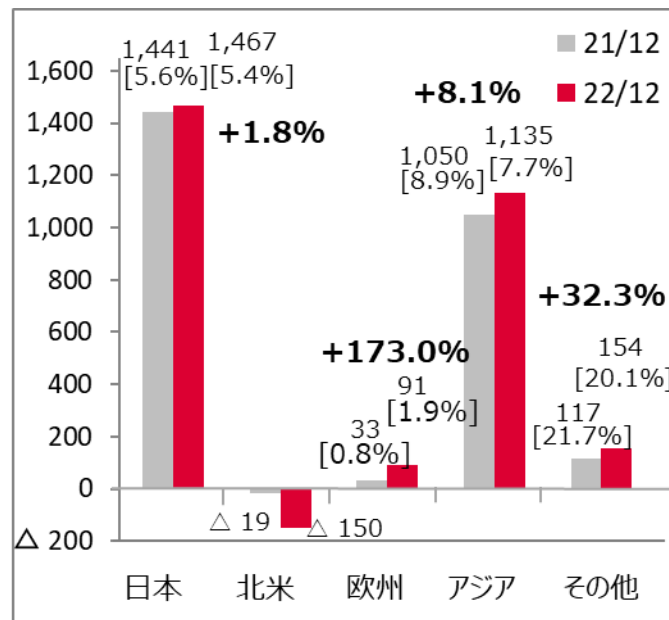
【単位：億円】

[]は営業利益率

売上収益



営業利益



地域別 設備投資・償却費・研究開発費

(資産計上含む)

【単位：億円,%】

		22/3期		23/3期		22/12期	
		21/12期	実績	22/12期	予想	増減率	進捗率
設備投資	日本	1,632	2,192	1,480	2,310	△ 9.3%	64.1%
	北米	303	406	373	400	+23.1%	93.3%
	欧州	131	193	162	210	+23.7%	77.1%
	アジア	502	716	500	790	△ 0.4%	63.3%
	その他	21	32	33	40	+57.1%	82.5%
	抑制 ※	-	-	-	△ 200	-	-
	合計	2,589	3,539	2,548	3,550	△ 1.6%	71.8%
償却費	日本	1,573	2,116	1,593	2,190	+1.3%	72.7%
	北米	305	408	367	430	+20.3%	85.3%
	欧州	191	252	182	260	△ 4.7%	70.0%
	アジア	416	562	496	640	+19.2%	77.5%
	その他	12	16	18	30	+50.0%	60.0%
	合計	2,497	3,354	2,656	3,550	+6.4%	74.8%
研究開発費 (売上収益比)		3,643 (9.1%)	4,976 (9.0%)	3,856 (8.3%)	5,400 (8.7%)	+5.8%	71.4%

※グローバルで規律をもって投資を抑制