

The DENSO logo is rendered in a bold, italicized, red sans-serif font. The letters are closely spaced and have a slight slant to the right.

***DENSO***

Crafting the Core

# 2023年3月期 決算説明会

2023年4月27日  
株式会社デンソー

# 2023年3月期 決算のポイント

1. 当期は、車両生産の回復や拡販、為替差益、合理化・変動対応力の強化などにより、前年比で増収・増益。

売上収益・営業利益共に過去最高を達成。

2. 来期の売上収益は、注力分野の好調な拡販を実現する一方、外部環境の不透明感を踏まえ、10%程度の車両減産リスクを織り込み、6兆3,000億円。

営業利益は、拡販効果に加え、規律を持った固定費の抑制と変動対応力の更なる強化を推進し、5,100億円。

3. 当期の年間配当は185円(前回公表比+5円)、来期予想は190円(前年比+5円)とし、今後も長期・安定的にDOE(株主資本配当率)水準を向上させていく。

# 2023年3月期 連結決算

( ) 内は売上収益比

【単位：億円、%】

	22/3期実績	23/3期実績	増減額	増減率
売上収益	55,155	<b>64,013</b>	+8,858	+16.1%
営業利益	(6.2%) 3,412	(6.7%) <b>4,261</b>	+849	+24.9%
税引前利益	(7.0%) 3,848	(7.1%) <b>4,569</b>	+721	+18.7%
当期利益(※1)	(4.8%) 2,639	(4.9%) <b>3,146</b>	+507	+19.2%
ROE(※2)	6.4%	<b>7.3%</b>	—	+0.9%

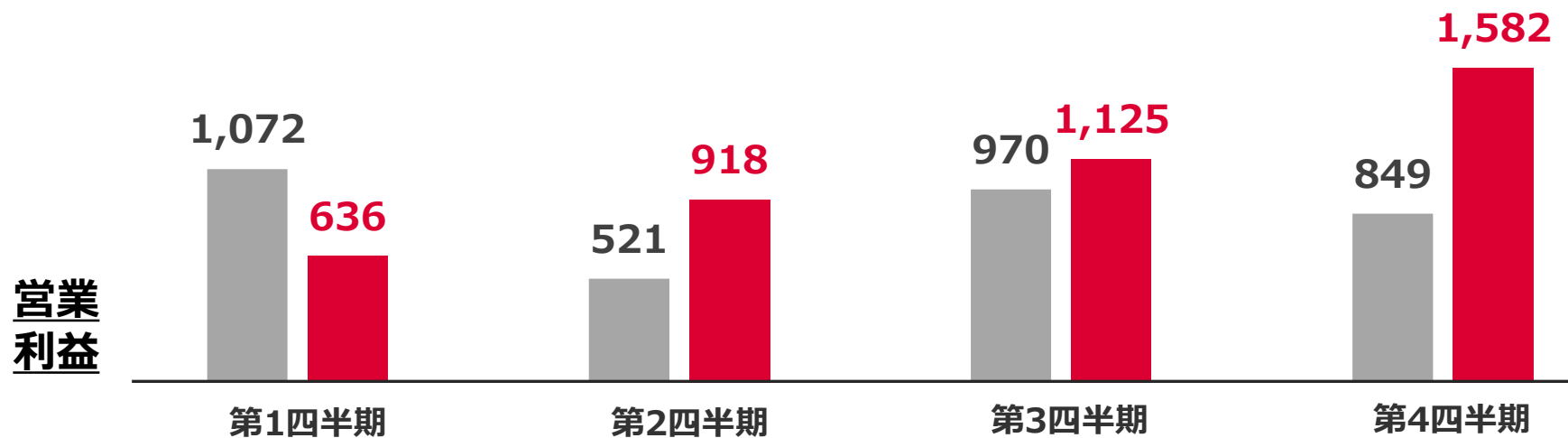
(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

(※2) 自己資本利益率

前提条件	為替レート	1ドル	112.4円	1ドル	135.5円	23.1円 円安	—
		11-0	130.6円	11-0	141.0円	10.4円 円安	—
		1元	17.5円	1元	19.7円	2.2円 円安	—
	国内車両生産		733万台		792万台	+60万台	+8.1%
	海外日系車生産		1,721万台		1,696万台	△25万台	△1.4%

# 四半期 売上収益・営業利益推移（前年比）

売上 収益	第1四半期		第2四半期		第3四半期		第4四半期	
	22/3期実績	23/3期実績	22/3期実績	23/3期実績	22/3期実績	23/3期実績	22/3期実績	23/3期実績
	13,569	14,150	12,260	16,051	14,261	16,156	15,065	17,655
	[100]	[104]	[100]	[131]	[100]	[113]	[100]	[117]
							<b>年間</b>	55,155
								[100]
							<b>年間</b>	3,412
								[116]
								4,261

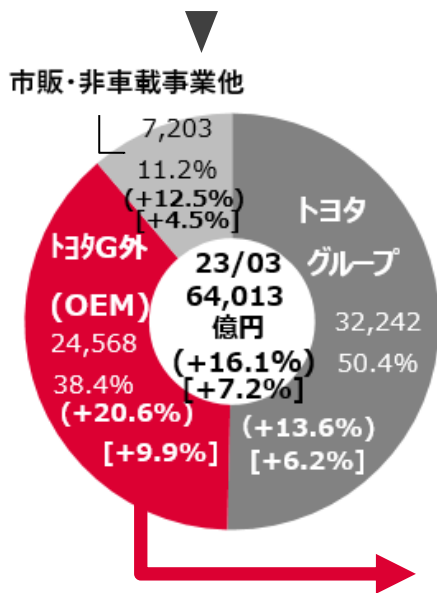
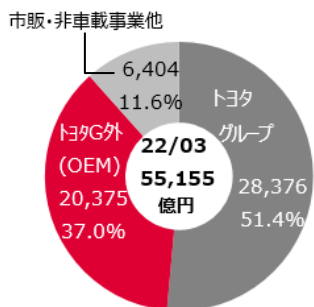


# 2023年3月期 売上収益 (得意先別)

【単位：億円】

前年比増減

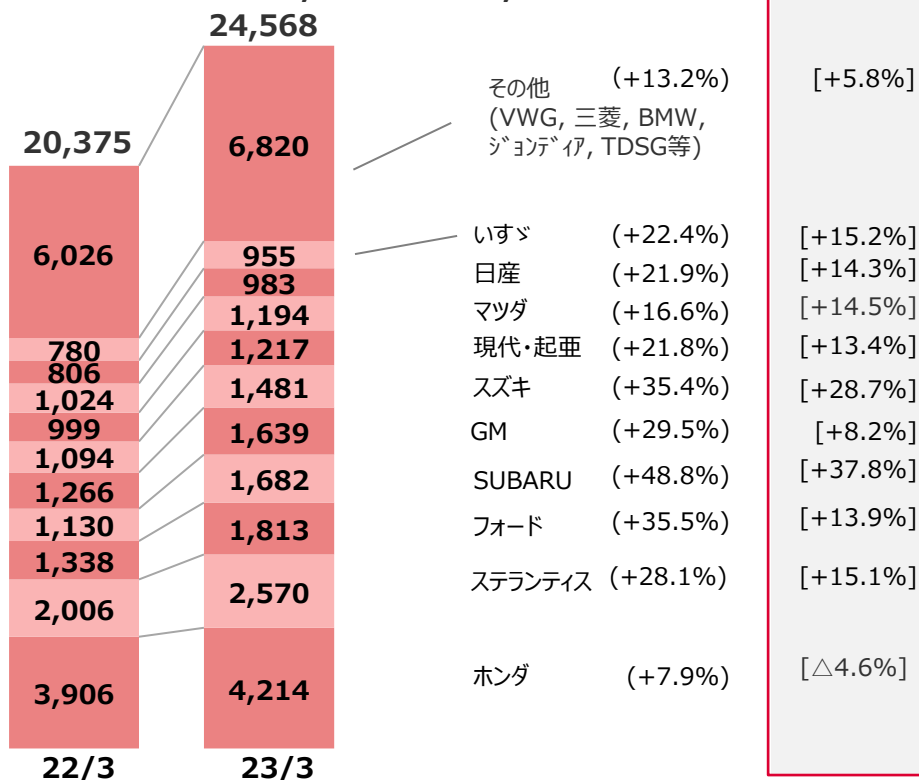
物量ベース増減  
：為替除く



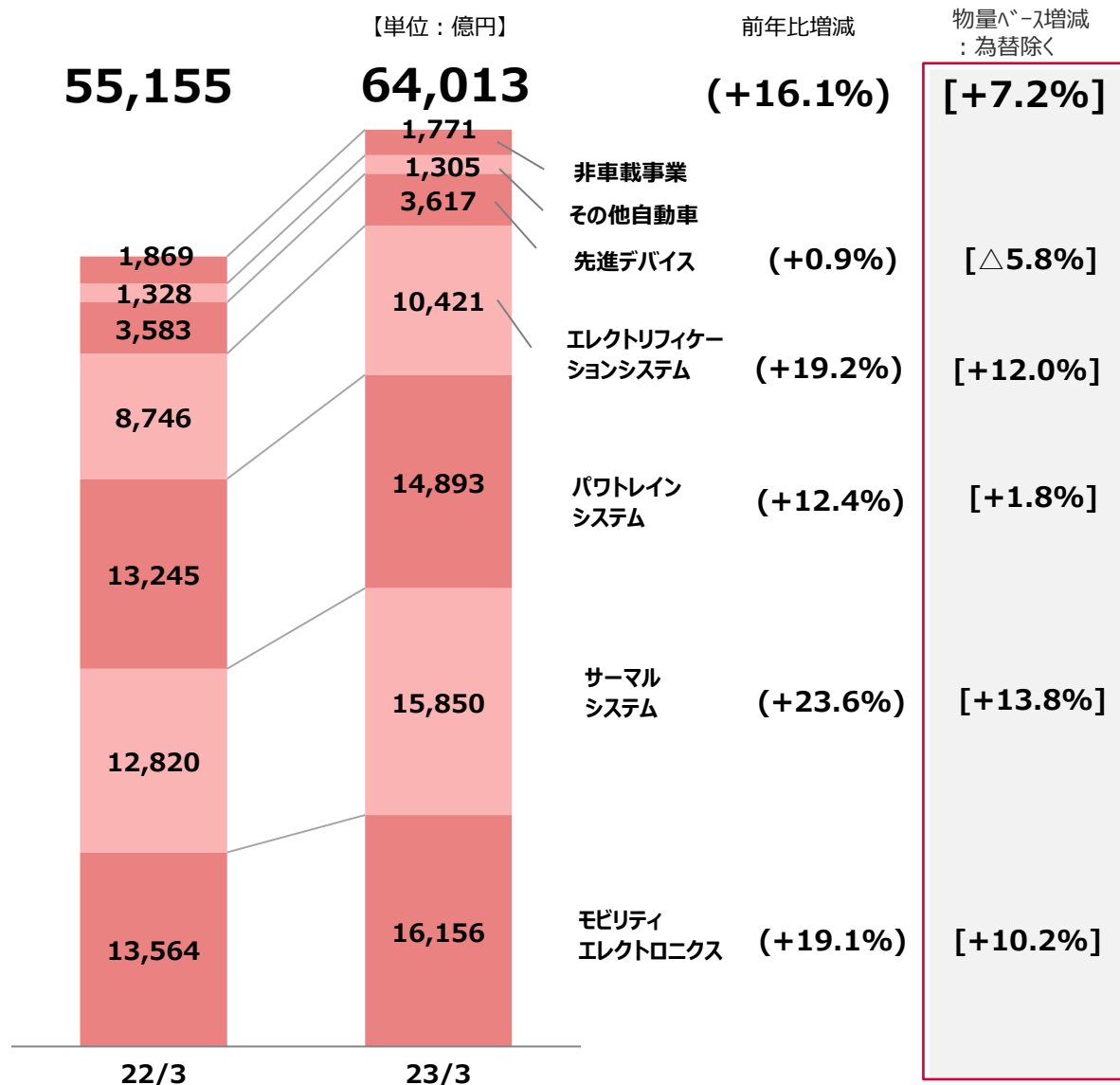
売上収益 55,155 ⇒ 64,013 (+16.1%) [+7.2%]

・トヨタグループ 28,376 ⇒ 32,242 (+13.6%) [+6.2%]

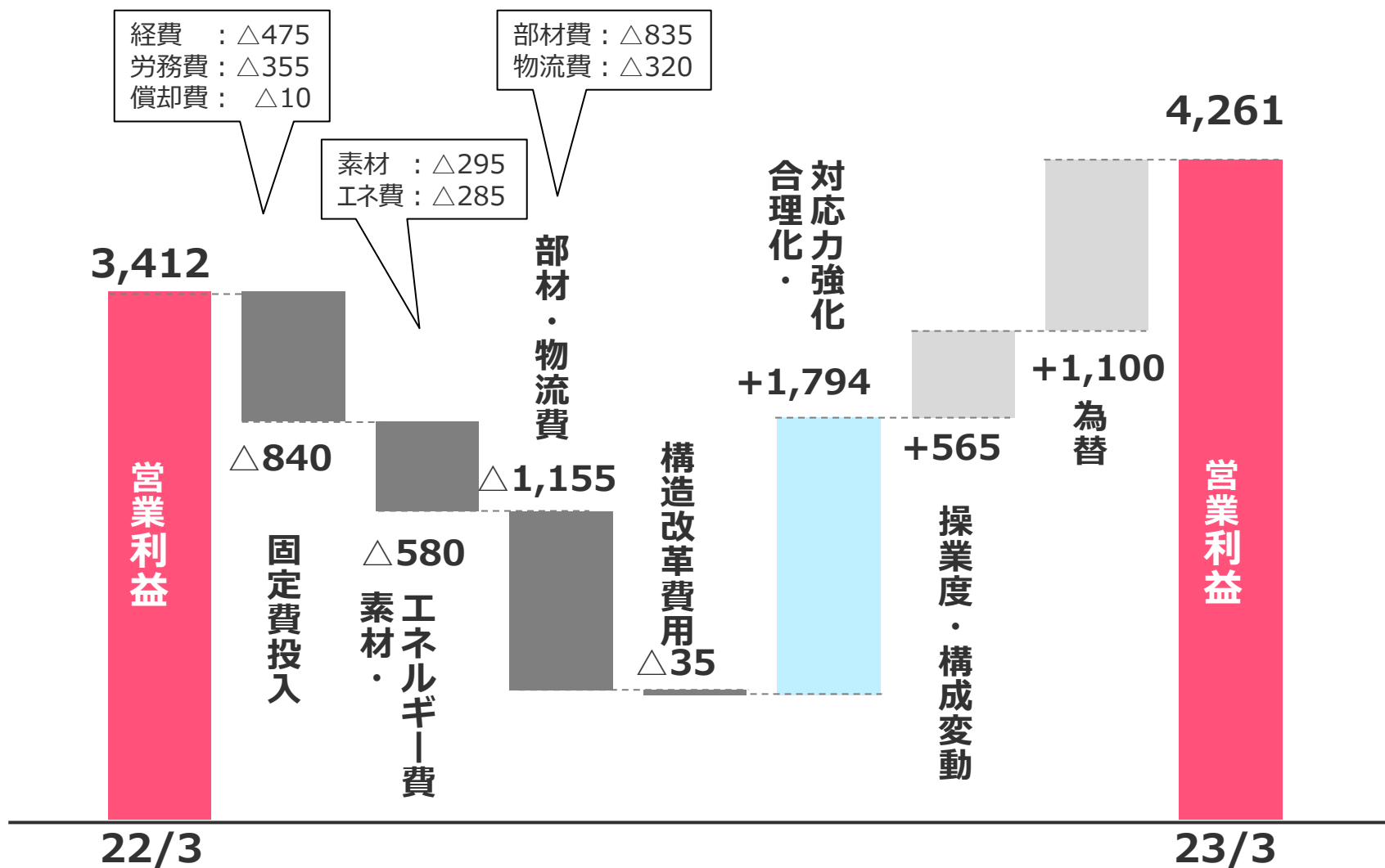
・トヨタグループ外 20,375 ⇒ 24,568 (+20.6%) [+9.9%]



# 2023年3月期 売上収益（製品別）



# 2023年3月期 営業利益増減要因 (前年比)

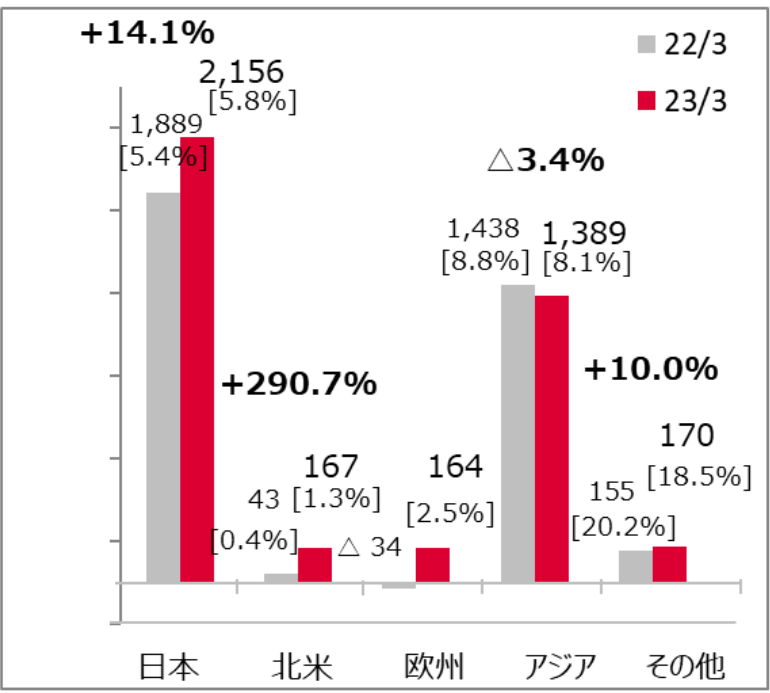
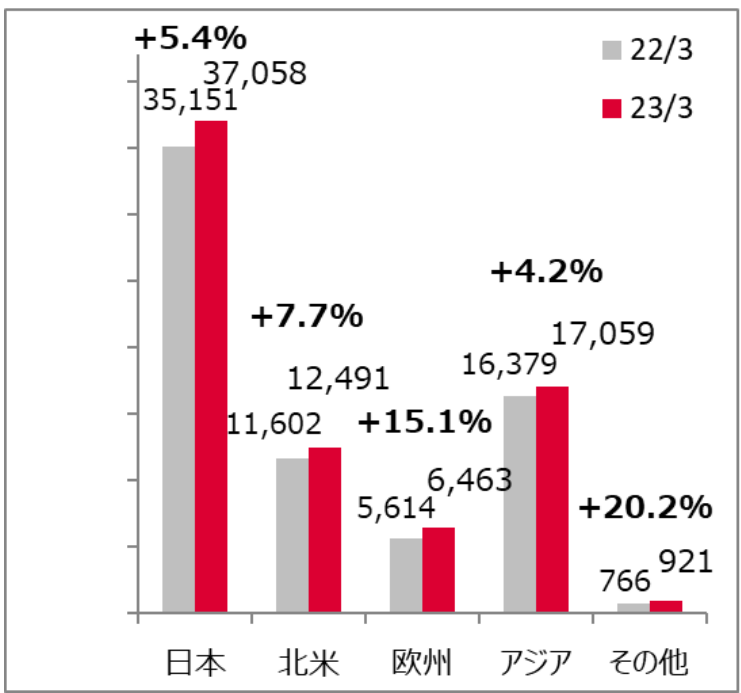


# 2023年3月期 所在地別セグメント情報 (前年比)

## 売上収益

## 営業利益

【単位：億円】  
[ ]は営業利益率



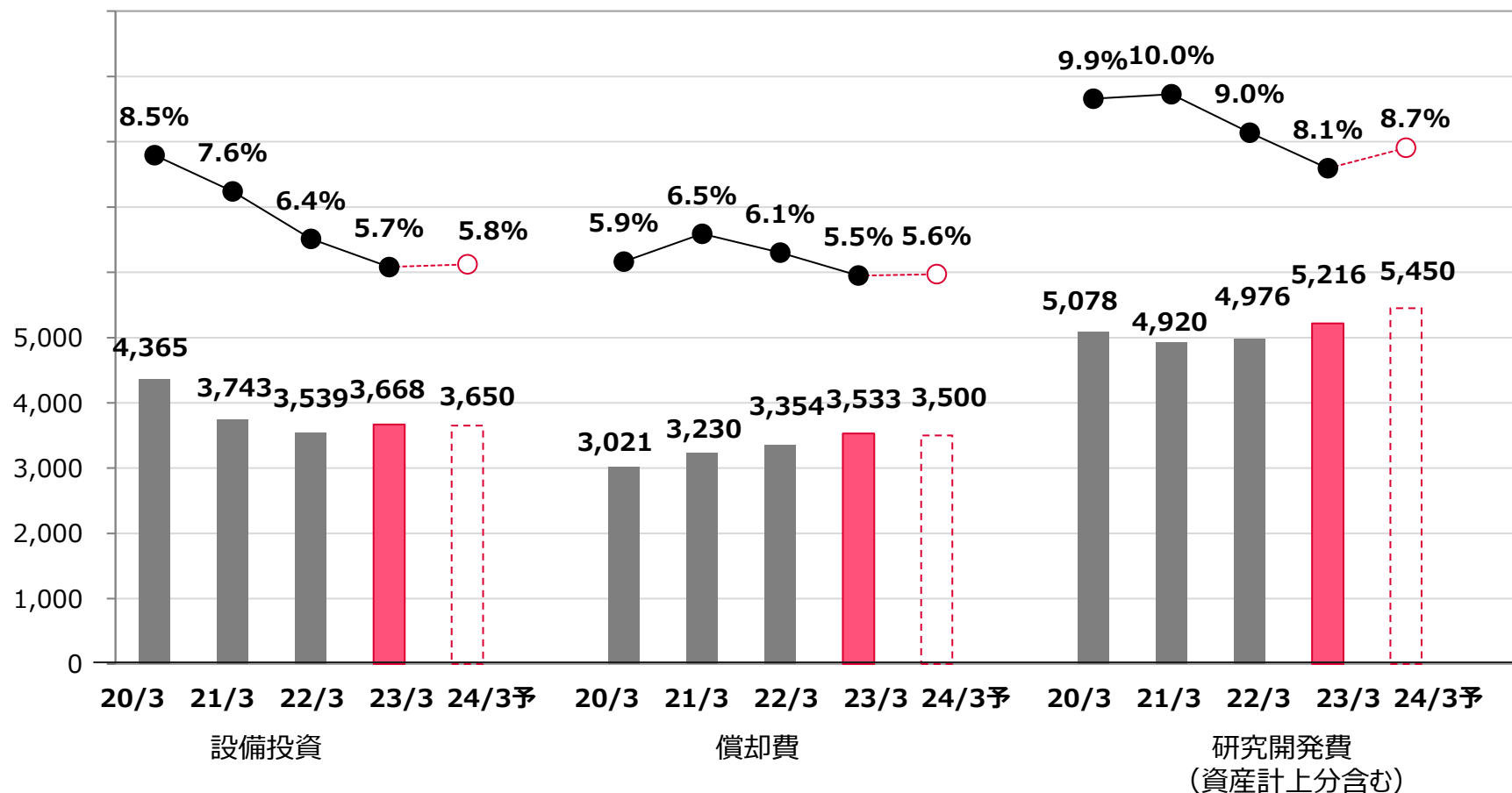
※為替影響を除く：前年為替レートを使用

(112.4円/ドル、130.6円/ユーロ、17.5円/元)



# 設備投資・償却費・研究開発費の推移

● 売上収益比 【単位：億円】



# 2024年3月期 通期予想

( ) 内は売上収益比

【単位：億円、%】

	23/3期実績		24/3期予想		増減額	増減率
売上収益		64,013		<b>63,000</b>	△1,013	△1.6%
営業利益	(6.7%)	4,261	<b>(8.1%)</b>	<b>5,100</b>	+839	+19.7%
税引前利益	(7.1%)	4,569	<b>(8.8%)</b>	<b>5,550</b>	+981	+21.5%
当期利益 <sup>(※1)</sup>	(4.9%)	3,146	<b>(6.1%)</b>	<b>3,830</b>	+684	+21.7%
ROE <sup>(※2)</sup>		7.3%		<b>8.5%</b>	—	+1.2%

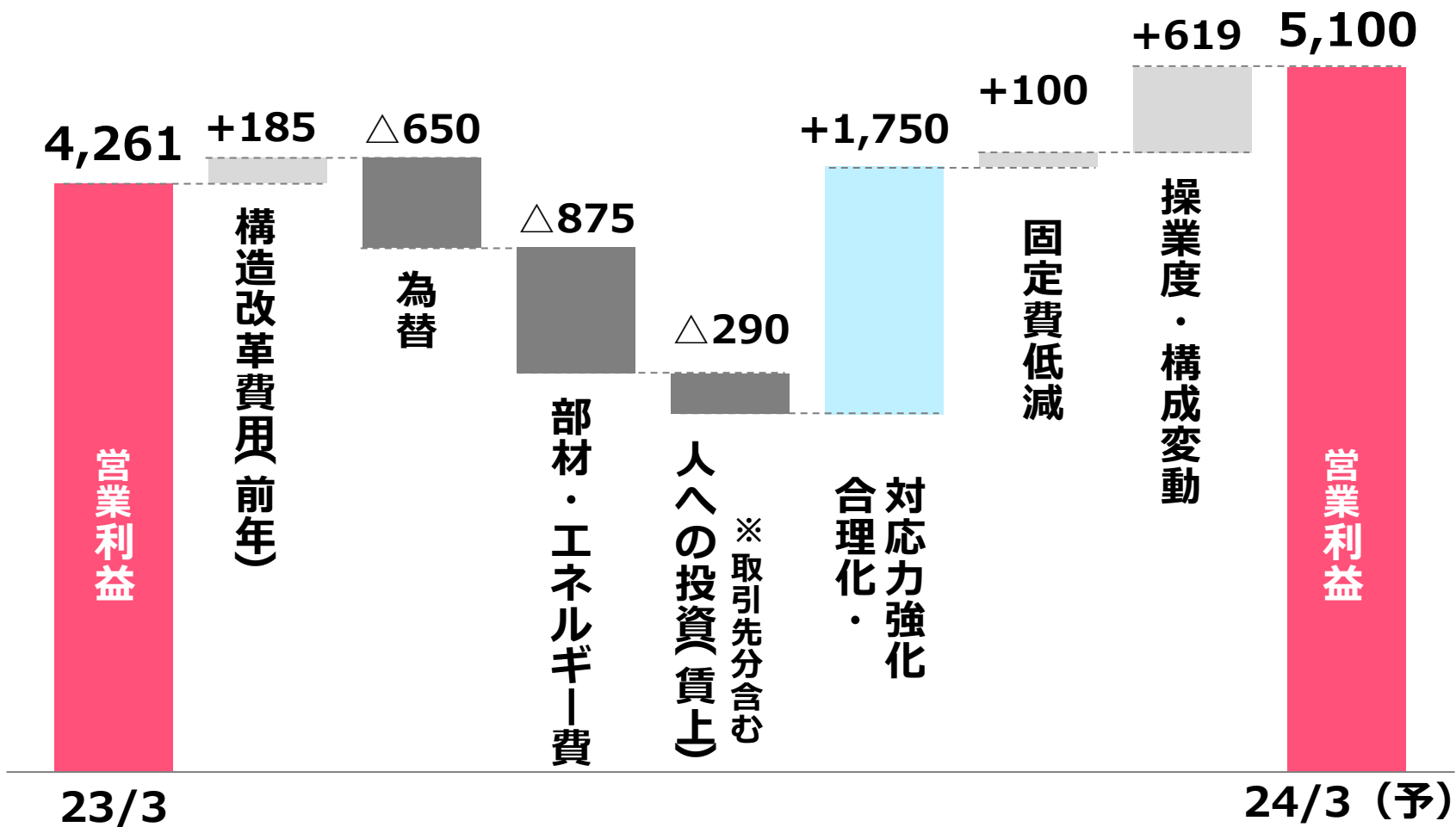
(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

(※2) 自己資本利益率

前提条件	為替レート		1ドル		11-円		1円	
	1ドル	円高	1ドル	円高	11-円	円高	1円	円高
	135.5円	—	125.0円	—	135.0円	—	18.4円	—
国内車両生産	792万台		(※3) 915万台		+123万台		+15.5%	
海外日系車生産	1,696万台		(※3) 1,940万台		+244万台		+14.4%	

(※3) 24/3期車両生産予想は、減産リスク未反映

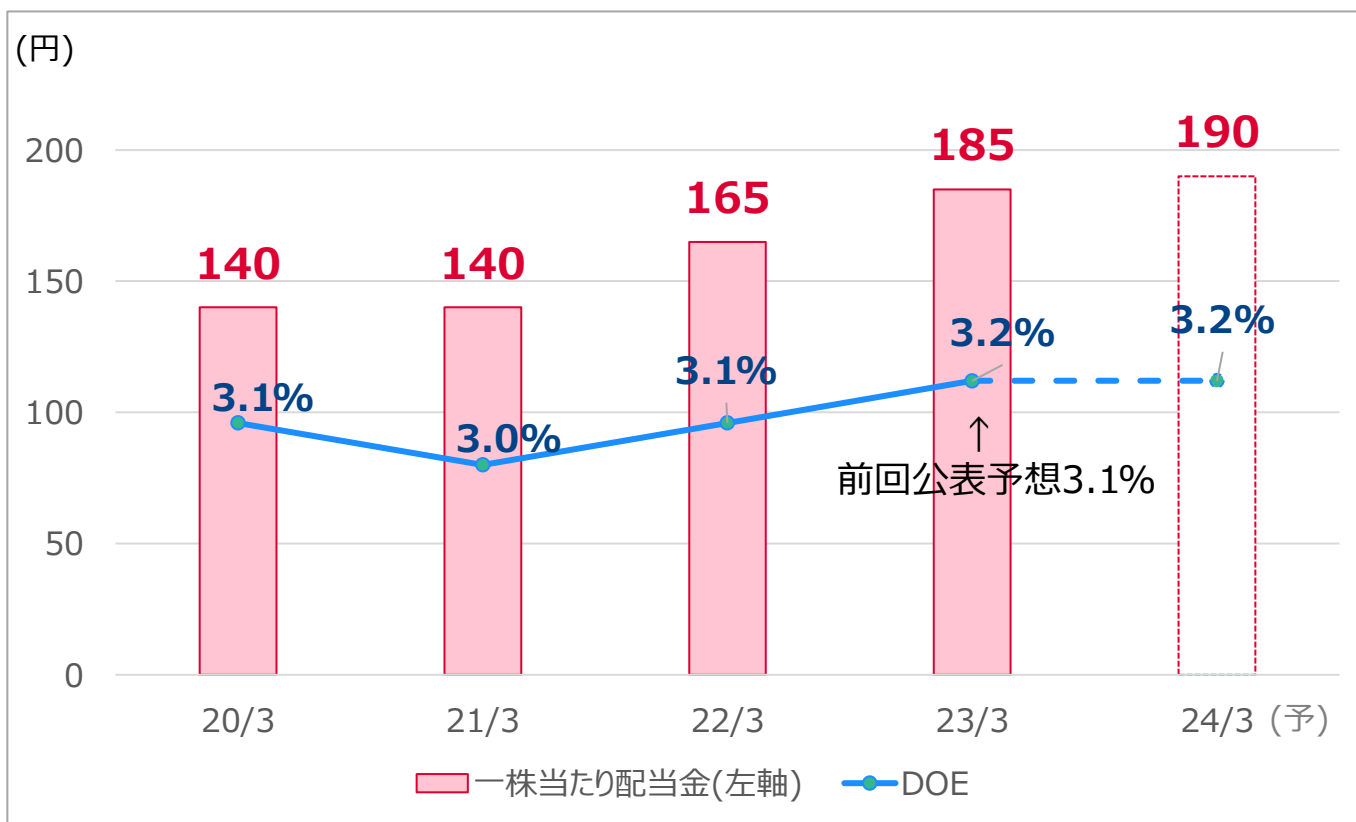
# 2024年3月期予想 営業利益増減要因 (前年比)



# 株主還元

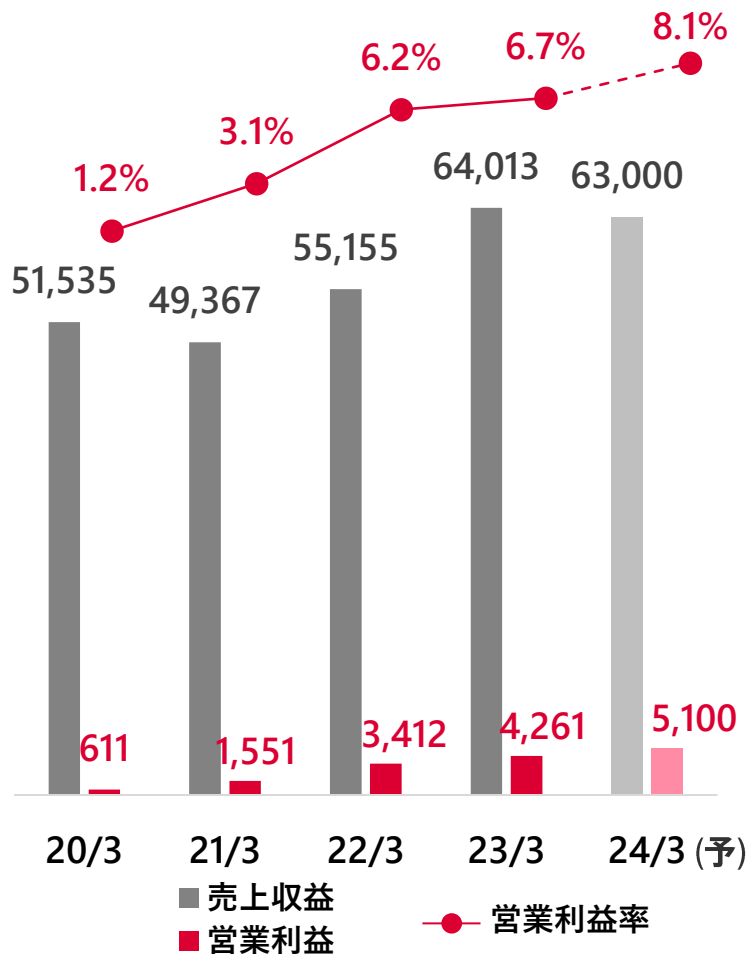
**23/3期：前回公表予想より5円増配し、年間で185円**

**24/3期：中間95円/期末95円の年間190円を予定**

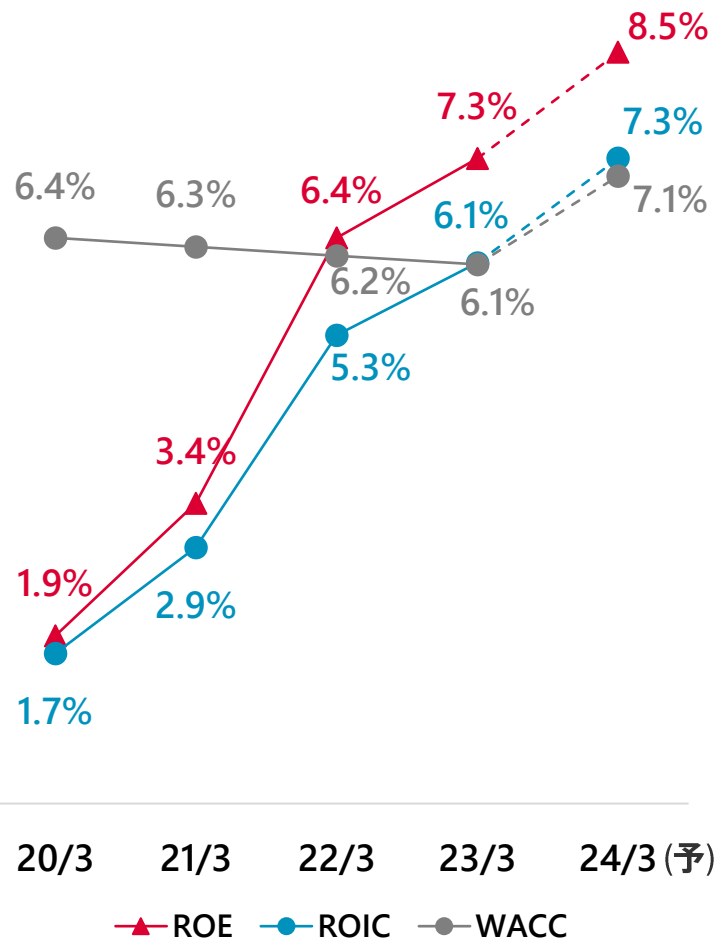


# 主な財務指標の推移

## 売上収益・営業利益・営業利益率



## 資本効率関連 (ROE・ROIC・WACC)



ステークホルダーの期待値に応え、企業価値の向上を実現

***DENSO***

Crafting the Core

# 参考資料

- ・前提となる為替レート／車両生産台数
- ・得意先別売上収益
- ・製品別売上収益
- ・所在地別セグメント情報（円貨ベース）
- ・地域別 設備投資・償却費・研究開発費

# 前提となる為替レート／車両生産台数

		上期						下期			23/3通期			24/3通期			
		前年実績		当年実績		前年比		前年実績		当年実績	前年比	前年実績		当年実績	前年比	予想	前年比
		前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	前年実績	当年実績	前年比	予想	前年比		
為替レート (円)	ドル	109.8	134.0	24.2円 円安	115.0	137.0	22.0円 円安	112.4	135.5	23.1円 円安	125.0	10.5円 円高					
	ユーロ	130.9	138.7	7.8円 円安	130.2	143.2	13.0円 円安	130.6	141.0	10.4円 円安	135.0	6.0円 円高					
	元	17.0	19.9	2.9円 円安	18.0	19.6	1.6円 円安	17.5	19.7	2.2円 円安	18.4	1.3円 円高					
1円変動の 利益影響額 (億円)	ドル	/						33	21	△ 12	21	+0					
	ユーロ							11	6	△ 5	9	+3					
	元							190	157	△ 33	156	△ 1					
日系車両生 産台数 (万台)	国内	353	358	+1.6%	380	434	+14.2%	733	792	+8.1%	※ 915	+15.5%					
	海外日系車	836	843	+0.7%	885	854	△ 3.5%	1,721	1,696	△ 1.4%	※ 1,940	+14.4%					

※ 24/3期車両生産予定は、減産リスク未反映



# 得意先別売上収益

【単位：億円,%】

区分	22/3期実績		23/3期実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
トヨタ	26,425	47.9	29,931	46.8	+3,506	+13.3	+5.7
ダイハツ	1,395	2.5	1,770	2.8	+375	+26.9	+21.1
日野自動車	556	1.0	541	0.8	△ 16	△ 2.8	△ 5.0
<b>トヨタグループ計</b>	<b>28,376</b>	<b>51.4</b>	<b>32,242</b>	<b>50.4</b>	<b>+3,866</b>	<b>+13.6</b>	<b>+6.2</b>
ホンダ	3,906	7.2	4,214	6.6	+308	+7.9	△ 4.6
ステラティス	2,006	3.6	2,570	4.0	+564	+28.1	+15.1
(うち F C A)	1,599	2.9	2,093	3.3	+494	+30.9	+16.7
(うち P S A)	407	0.7	477	0.7	+70	+17.1	+8.8
フォード	1,338	2.4	1,813	2.8	+475	+35.5	+13.9
S U B A R U	1,130	2.0	1,682	2.6	+552	+48.8	+37.8
G M	1,266	2.3	1,639	2.6	+373	+29.5	+8.2
スズキ	1,094	2.0	1,481	2.3	+388	+35.4	+28.7
現代・起亜	999	1.8	1,217	1.9	+218	+21.8	+13.4
マツダ	1,024	1.9	1,194	1.9	+170	+16.6	+14.5
日産自動車	806	1.5	983	1.5	+176	+21.9	+14.3
いすゞ	780	1.4	955	1.5	+175	+22.4	+15.2
V W ・ A U D I	506	0.9	659	1.0	+152	+30.1	+18.0
三菱自動車	491	0.9	565	0.9	+74	+15.0	+6.0
B M W	491	0.9	461	0.7	△ 30	△ 6.1	△ 14.1
ベンツ	263	0.5	367	0.6	+104	+39.3	+28.7
ボルボ	277	0.5	312	0.5	+35	+12.7	+2.9
その他メーカー	3,997	7.2	4,457	7.0	+460	+11.5	+5.4
<b>O E M 計</b>	<b>48,751</b>	<b>88.4</b>	<b>56,810</b>	<b>88.7</b>	<b>+8,059</b>	<b>+16.5</b>	<b>+7.8</b>
市販・非車載事業 ※	6,404	11.6	7,203	11.3	+800	+12.5	+4.5
<b>合計</b>	<b>55,155</b>	<b>100.0</b>	<b>64,013</b>	<b>100.0</b>	<b>+8,858</b>	<b>+16.1</b>	<b>+7.2</b>

※ OES（メーカー補給含む）、一般市販、新事業、設備売上等を含む

# 製品別売上収益

【単位：億円,%】

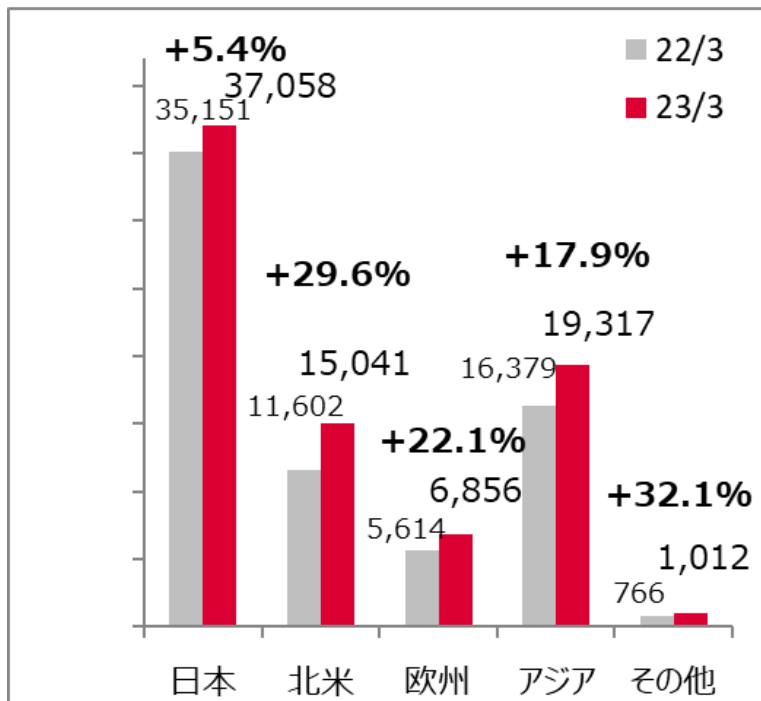
区 分	22/3期 実績		23/3期 実績		増減	増減率	為替等除く 増減率
	金額	構成比	金額	構成比			
モビリティエレクトロニクス	13,564	24.6	16,156	25.2	+2,591	+19.1	+10.2
サ ー マ ル シ ス テ ム	12,820	23.2	15,850	24.8	+3,029	+23.6	+13.8
パ ワ ト レ イ ン シ ス テ ム	13,245	24.0	14,893	23.3	+1,648	+12.4	+1.8
エレクトリフィケーションシステム	8,746	15.9	10,421	16.3	+1,676	+19.2	+12.0
先 進 デ バ イ ス	3,583	6.5	3,617	5.6	+34	+0.9	△5.8
そ の 他 ※	1,328	2.4	1,305	2.0	△ 23	△ 1.7	△ 2.3
<b>自 動 車 分 野 計</b>	<b>53,286</b>	<b>96.6</b>	<b>62,242</b>	<b>97.2</b>	<b>+8,956</b>	<b>+16.8</b>	<b>+7.9</b>
<b>非 車 載 事 業 計</b>	<b>1,869</b>	<b>3.4</b>	<b>1,771</b>	<b>2.8</b>	<b>△ 98</b>	<b>△ 5.2</b>	<b>△ 8.1</b>
<b>合 計</b>	<b>55,155</b>	<b>100.0</b>	<b>64,013</b>	<b>100.0</b>	<b>+ 8,858</b>	<b>+16.1</b>	<b>+7.2</b>

※ 設備売上、補修品等を含む

# 2023年3月期 所在地別セグメント情報（前年比）

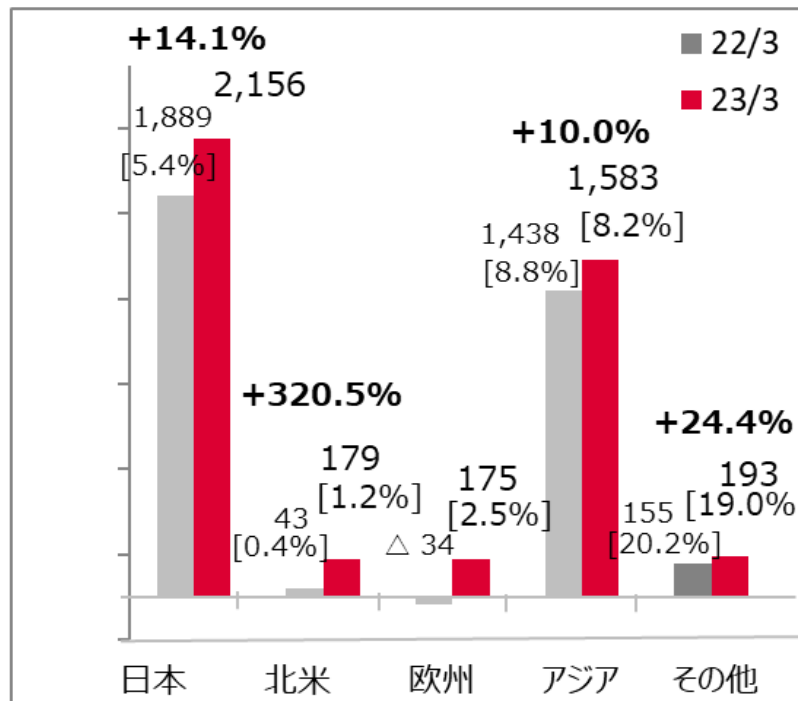
円貨ベース

## 売上収益



## 営業利益

【単位：億円】  
[ ]は営業利益率



# 地域別 設備投資・償却費・研究開発費

(資産計上含む)

【単位：億円,%】

		22/3期 実績	23/3期 実績	増減率	24/3期 予想	増減率
設備投資	日本	2,192	2,171	△1.0%	2,280	+5.0%
	北米	406	525	+29.3%	400	△23.8%
	欧州	193	228	+18.1%	240	+5.3%
	アジア	716	702	△2.0%	690	△1.7%
	その他	32	42	+31.3%	40	△4.8%
	合計	3,539	3,668	+3.6%	3,650	△0.5%
償却費	日本	2,116	2,125	+0.4%	2,143	+0.8%
	北米	408	477	+16.9%	452	△5.2%
	欧州	252	245	△2.8%	231	△5.7%
	アジア	562	662	+17.8%	649	△2.0%
	その他	16	24	+50.0%	25	+4.2%
	合計	3,354	3,533	+5.3%	3,500	△0.9%
研究開発費 (売上高比)		4,976 (9.0%)	5,216 (8.1%)	+4.8%	5,450 (8.7%)	+4.5%