

# DENSO

Crafting the Core

## 2024年3月期 決算

2024年4月26日

株式会社デンソー



# 2024年3月期 決算のポイント

1. 当期の売上収益は、日米を中心とした好調な車両販売、円安の進行、注力領域製品などの拡販により、前年比で増収  
営業利益は、操業度差益や為替差益、合理化努力があるものの、品質引当により、前年比で減益
2. 来期の業績は、注力領域製品などの拡販と、合理化努力、変動対応の更なる強化を推進し、  
売上収益は7兆3,500億円、営業利益は7,140億円
3. 当期の年間配当は55円（前回公表比+3円）、  
来期予想は64円（前年比+9円）とし、  
今後も長期安定的にDOE（株主資本配当率）水準を向上させていく

# 2024年3月期 連結決算

【単位：億円、%】  
（売上収益比）

	23/3期実績		24/3期実績		増減額	増減率
売上収益		64,013		71,447	+7,434	+11.6%
営業利益	(6.7%)	4,261	(5.3%)	3,806	△455	△10.7%
税引前利益	(7.1%)	4,569	(6.1%)	4,362	△206	△4.5%
当期利益(※1)	(4.9%)	3,146	(4.4%)	3,128	△18	△0.6%
ROE(※2)		7.3%		6.3%	—	△1.0%

前提条件	為替レート	1ドル	135.5円	1ドル	144.6円	9.1円 円安	—
		1ユーロ	141.0円	1ユーロ	156.8円	15.8円 円安	—
		1元	19.7円	1元	20.1円	0.4円 円安	—
	国内車両生産		792万台		853万台	+61万台	+7.7%
	海外日系車生産		1,696万台		1,787万台	+91万台	+5.4%

(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

(※2) 自己資本利益率

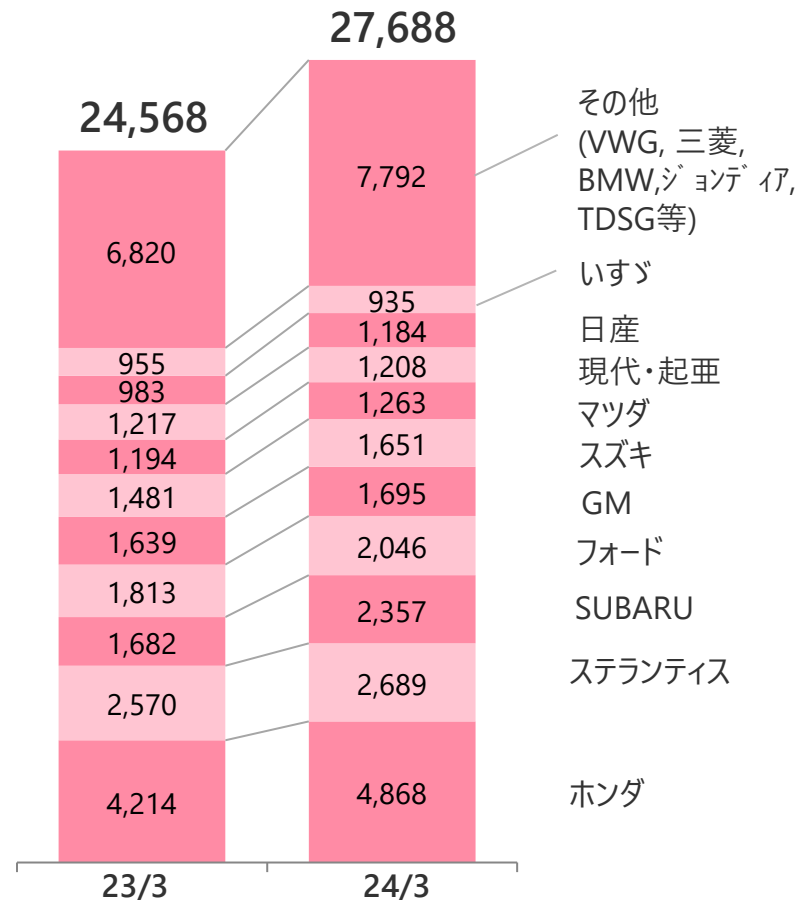
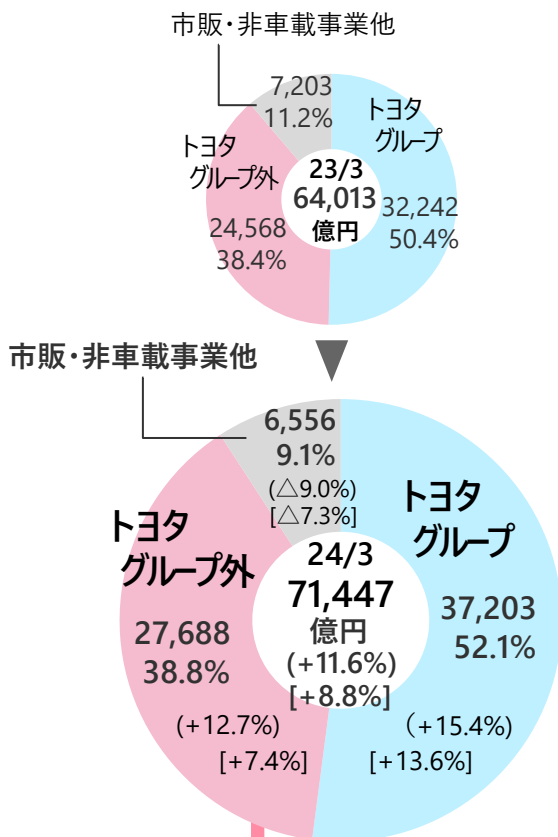
# 2024年3月期 売上収益（得意先別）

【単位：億円】  
 （前年比増減）  
 [物量ベース増減(為替除く)]

売上収益	64,013	⇒	71,447
・トヨタグループ	32,242	⇒	37,203
・トヨタグループ外	24,568	⇒	27,688

前年比増減	(+11.6%)
	(+15.4%)
	(+12.7%)

物量ベース増減 (為替除く)	[+8.8%]
	[+13.6%]
	[+7.4%]



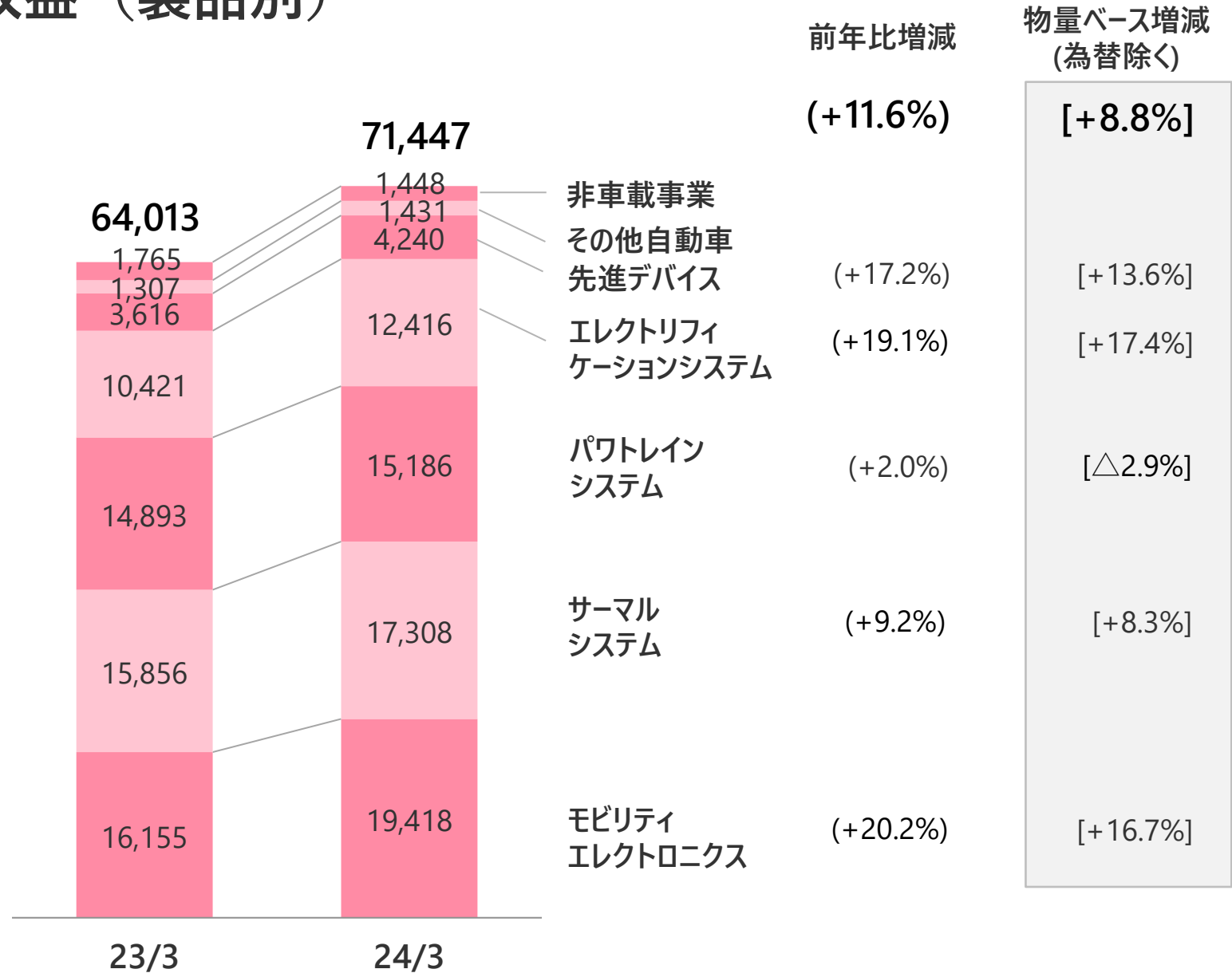
その他 (VWG, 三菱, BMW, ジョンデュー, TDSG等)	(+14.3%)	[+7.8%]
いすゞ	(△2.1%)	[△5.4%]
日産	(+20.5%)	[+19.4%]
現代・起亜	(△0.7%)	[△5.7%]
マツダ	(+5.7%)	[+4.3%]
スズキ	(+11.4%)	[+9.1%]
GM	(+3.4%)	[△3.0%]
フォード	(+12.8%)	[+5.1%]
SUBARU	(+40.2%)	[+35.9%]
ステランティス	(+4.6%)	[△2.9%]
ホンダ	(+15.5%)	[+10.7%]

# 2024年3月期 売上収益（製品別）

【単位：億円】

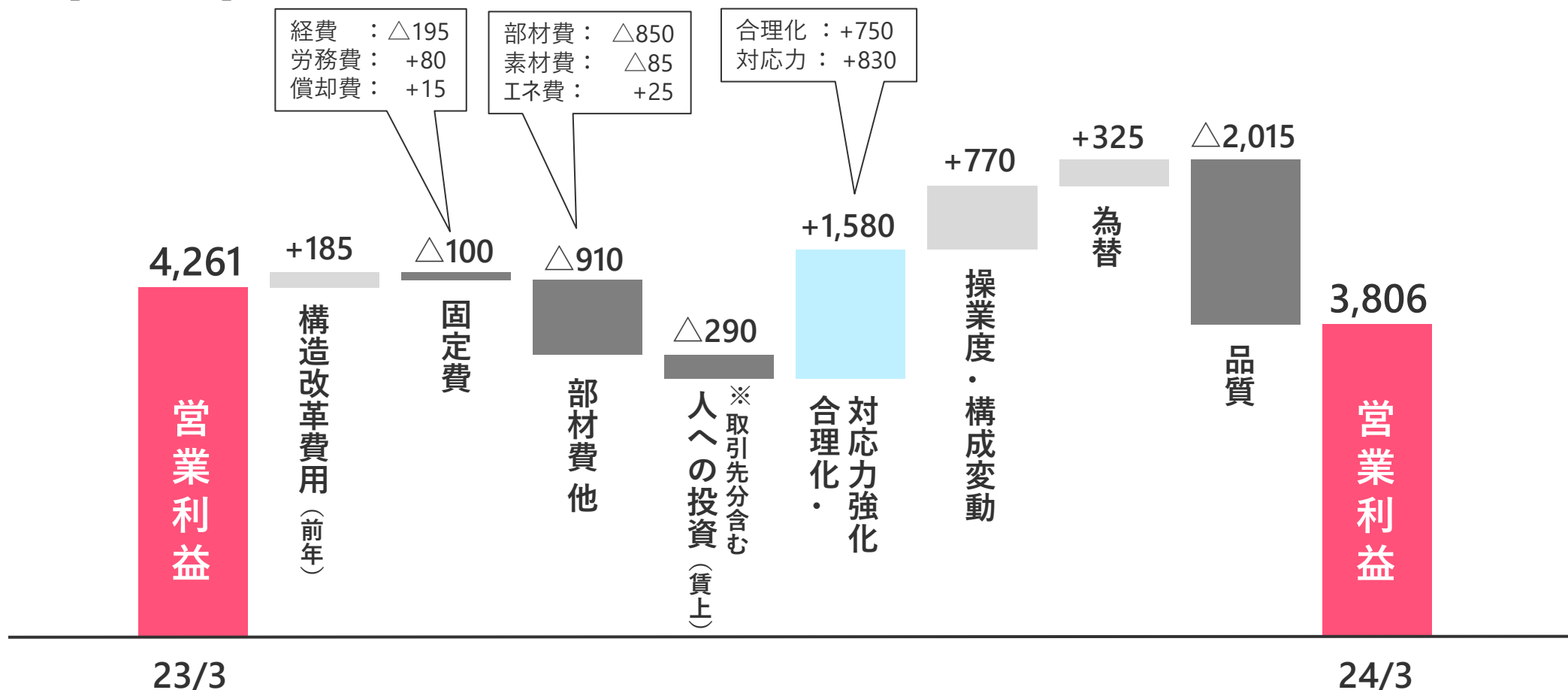
（前年比増減）

[物量ベース増減(為替除く)]



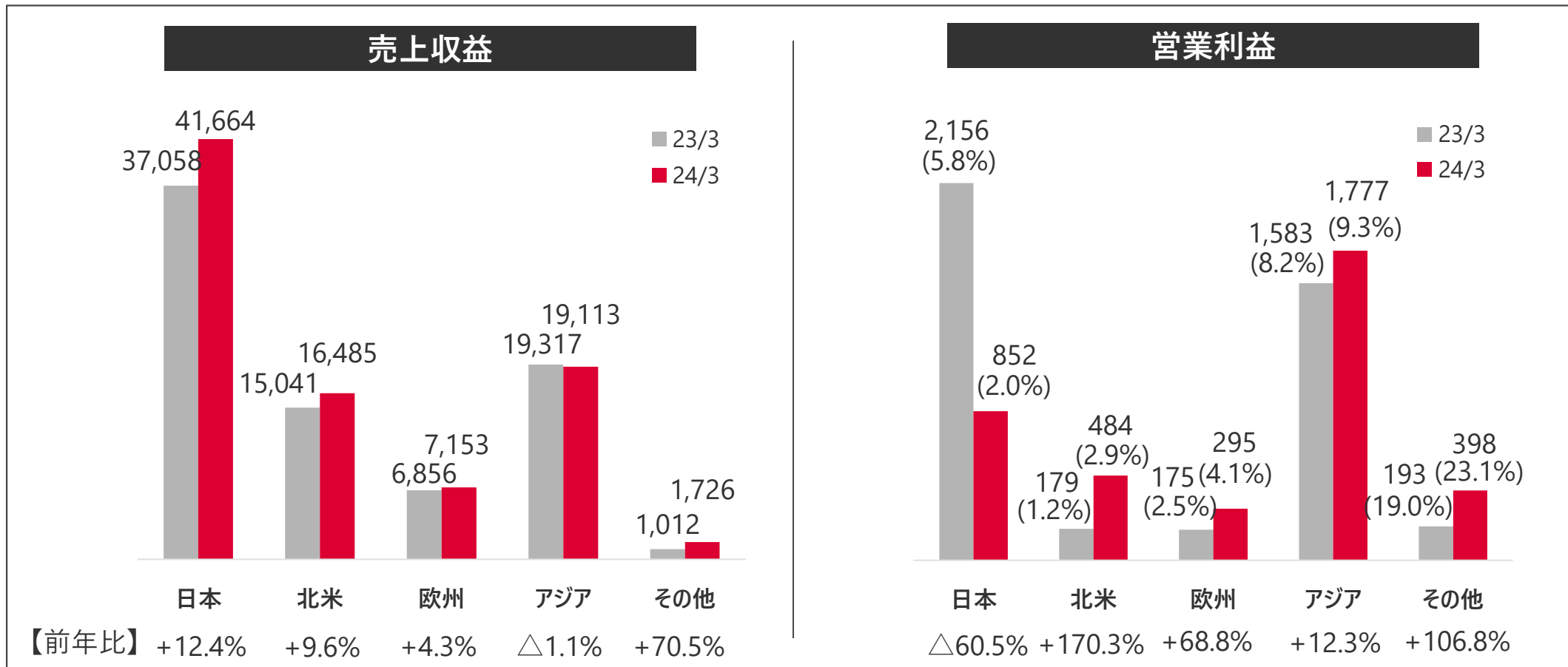
# 2024年3月期 営業利益増減要因（前年比）

【単位：億円】



# 2024年3月期 所在地別セグメント情報（前年比）

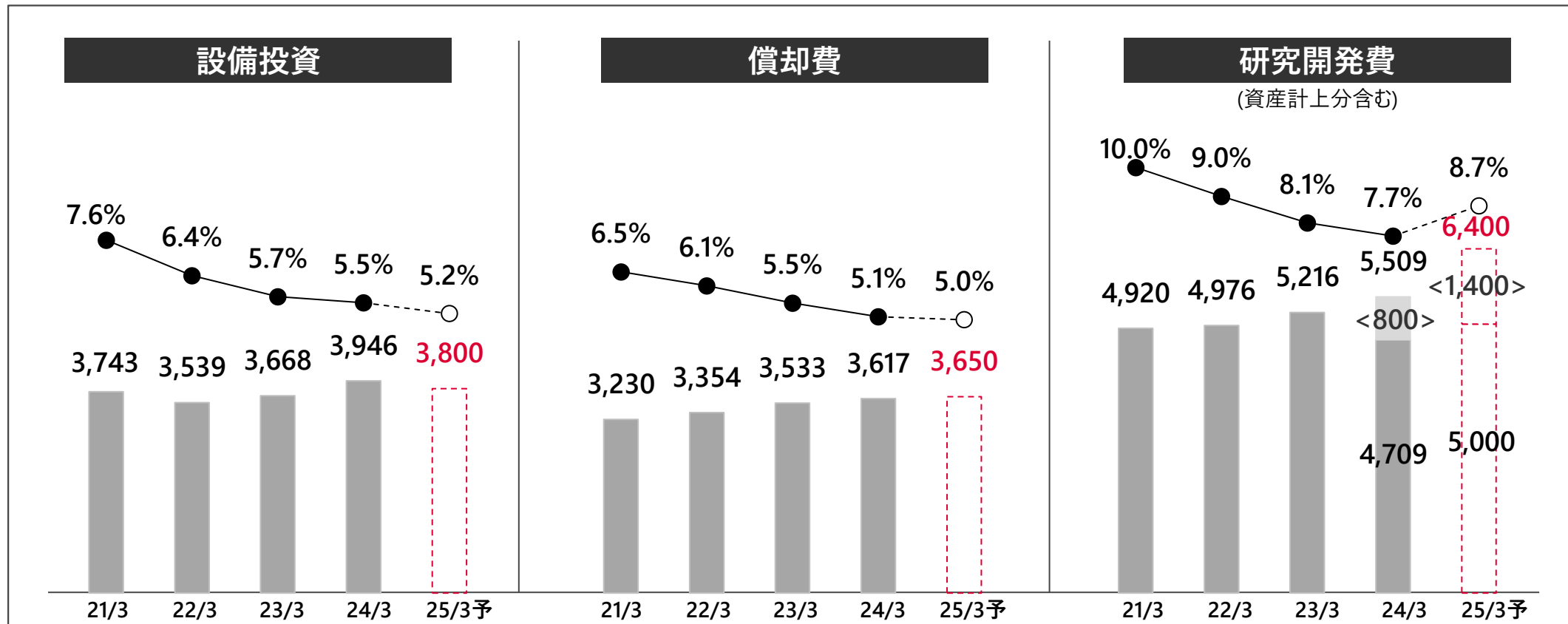
【単位：億円】  
（売上収益比）



※為替影響を除く：前年為替レートを使用（135.5円/ドル、141.0円/ユーロ、19.7円/元）

# 設備投資・償却費・研究開発費の推移

● 売上収益比 【単位：億円】  
 <お客様に一括でお支払いいただく費用>





# 2025年3月期 通期予想

【単位：億円、%】  
（売上収益比）

	24/3期実績		25/3期予想		増減額	増減率
売上収益		71,447		73,500	+2,053	+2.9%
営業利益	(5.3%)	3,806	(9.7%)	7,140	+3,334	+87.6%
税引前利益	(6.1%)	4,362	(10.5%)	7,720	+3,358	+77.0%
当期利益(※1)	(4.4%)	3,128	(7.2%)	5,260	+2,132	+68.2%
ROE(※2)		6.3%		9.2%	-	+2.9%

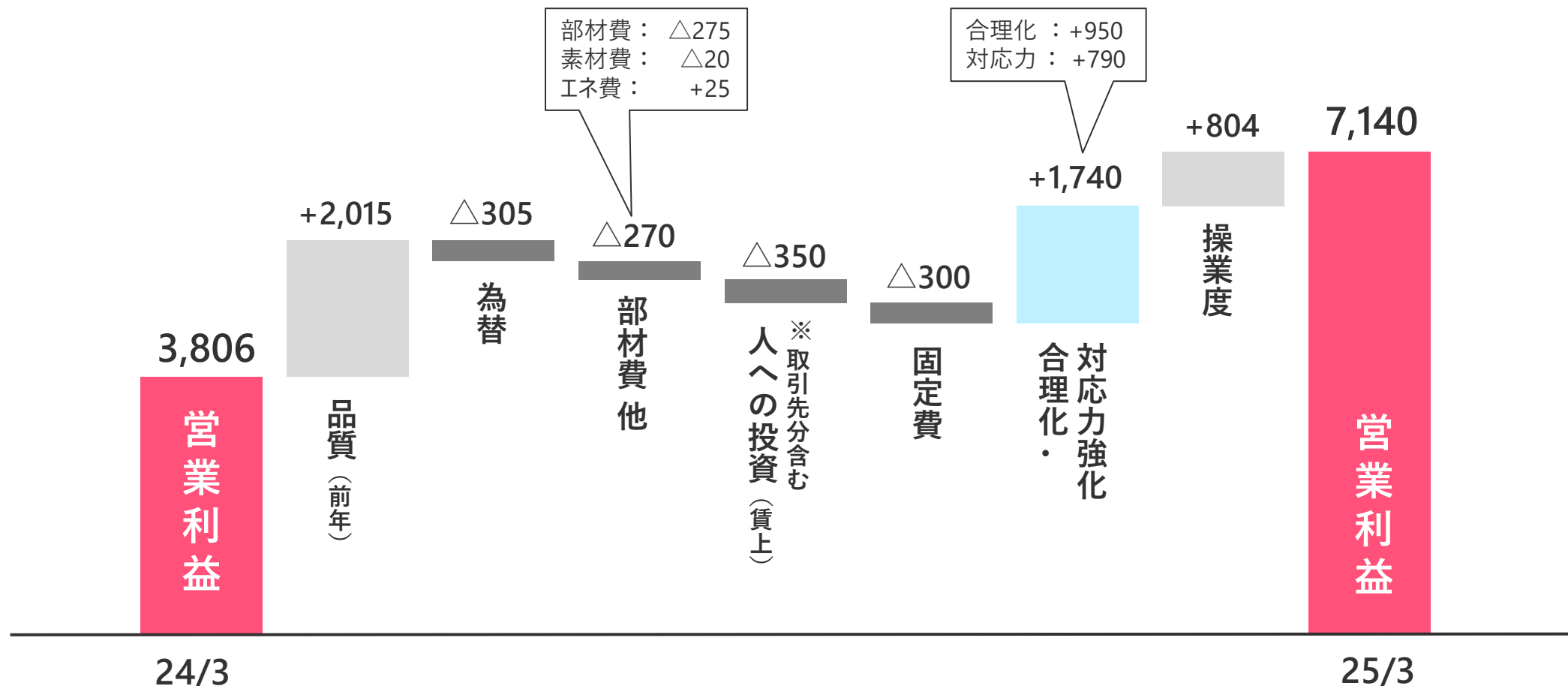
前提条件	為替レート	1ドル	144.6円	1ドル	145.0円	0.4円 円安	-
		1ユーロ	156.8円	1ユーロ	155.0円	1.8円 円高	-
		1元	20.1円	1元	20.0円	0.1円 円高	-
	国内車両生産		853万台		884万台	+31万台	+3.7%
	海外日系車生産		1,787万台		1,796万台	+9万台	+0.5%

(※1) 親会社の所有者に帰属する当期利益

(※2) 自己資本利益率

# 2025年3月期 通期予想 営業利益増減要因（前年比）

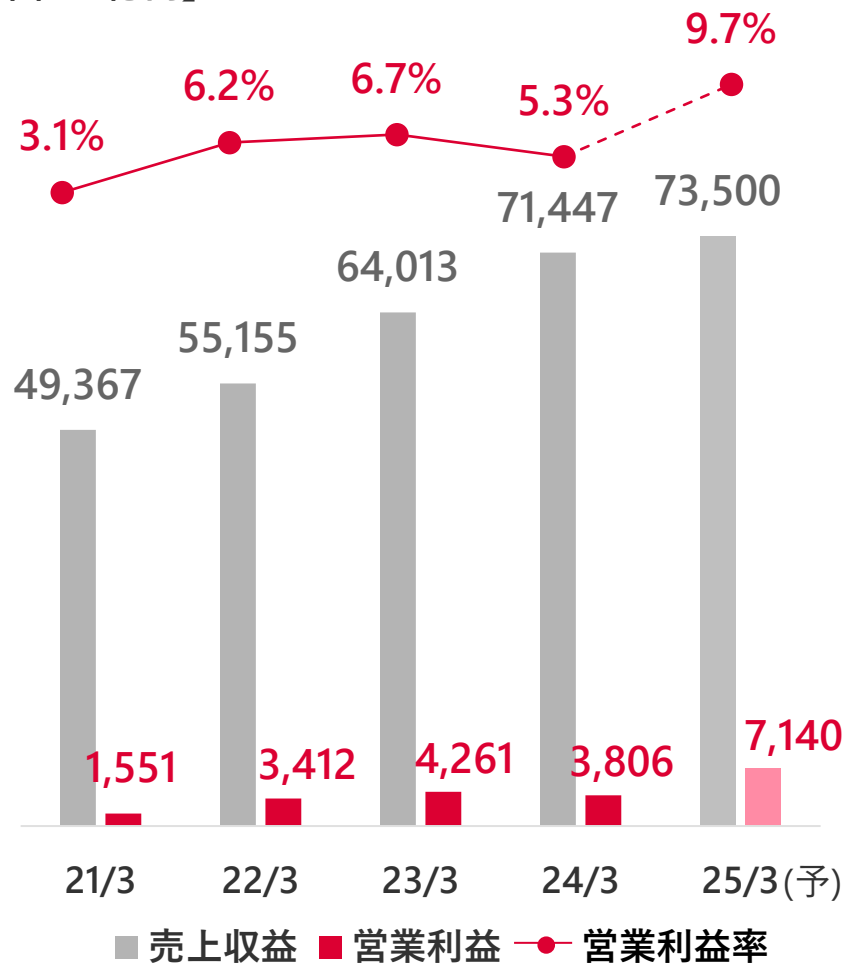
【単位：億円】



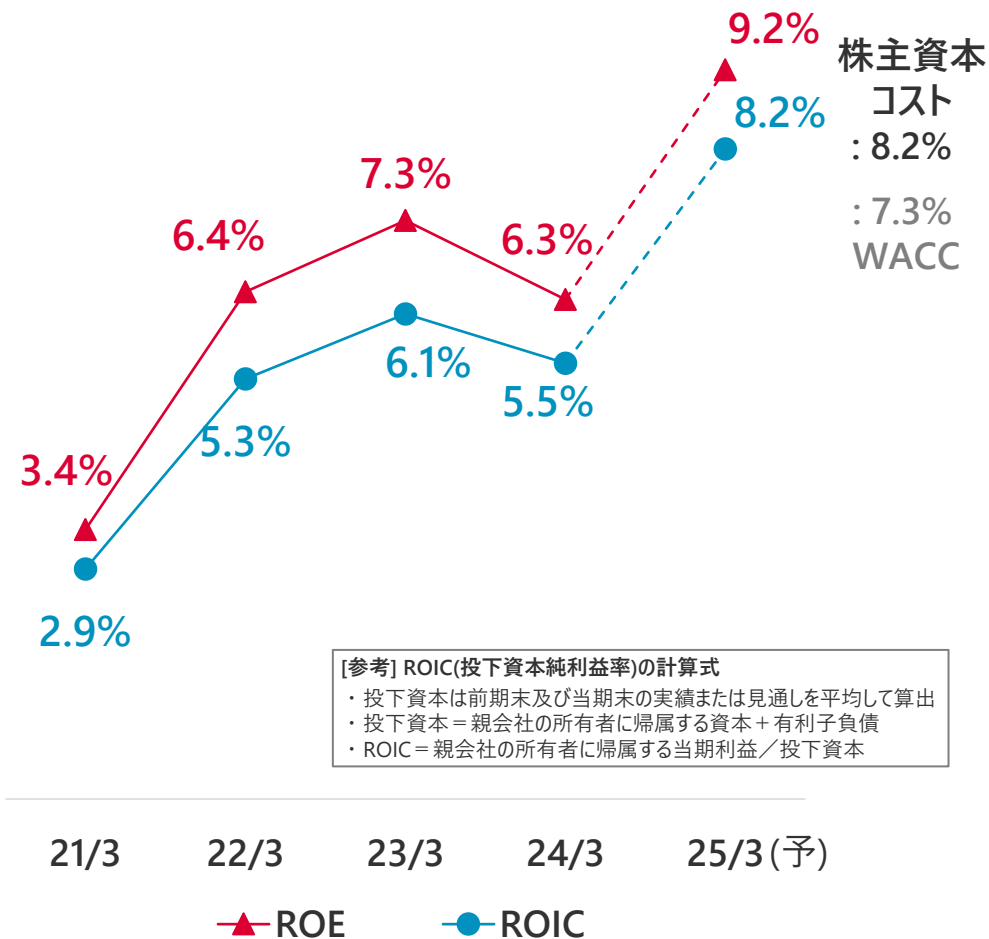
# 主な財務指標の推移

## 売上収益・営業利益・営業利益率

【単位：億円】



## ROE・ROIC



[参考] ROIC(投下資本純利益率)の計算式  
 ・投下資本は前期末及び当期末の実績または見通しを平均して算出  
 ・投下資本 = 親会社の所有者に帰属する資本 + 有利子負債  
 ・ROIC = 親会社の所有者に帰属する当期利益 / 投下資本

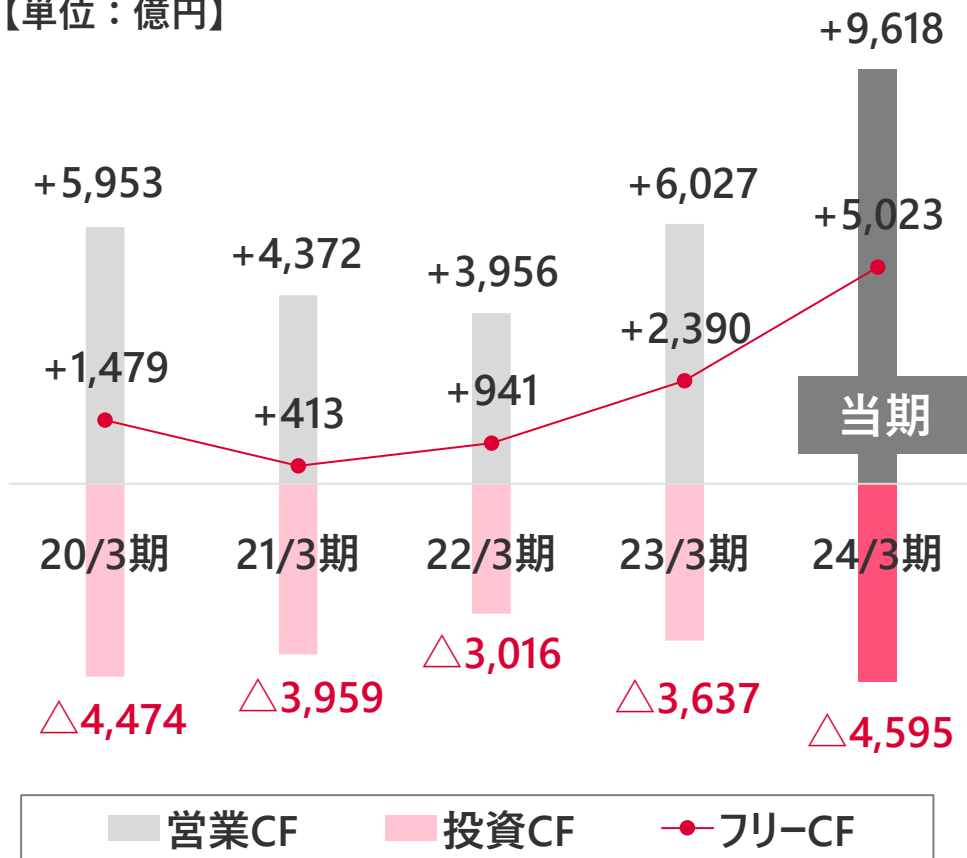
# キャッシュフロー

## 当期活動のポイント

- ・ 政策保有株式 11銘柄（含む一部売却）の売却によるキャッシュ増（+856億円\*）
- ・ 成長領域拡大に向けた設備投資（△3,916億円）に加え、戦略投資（△1,166億円）を実施

## ■ 連結キャッシュフローの推移

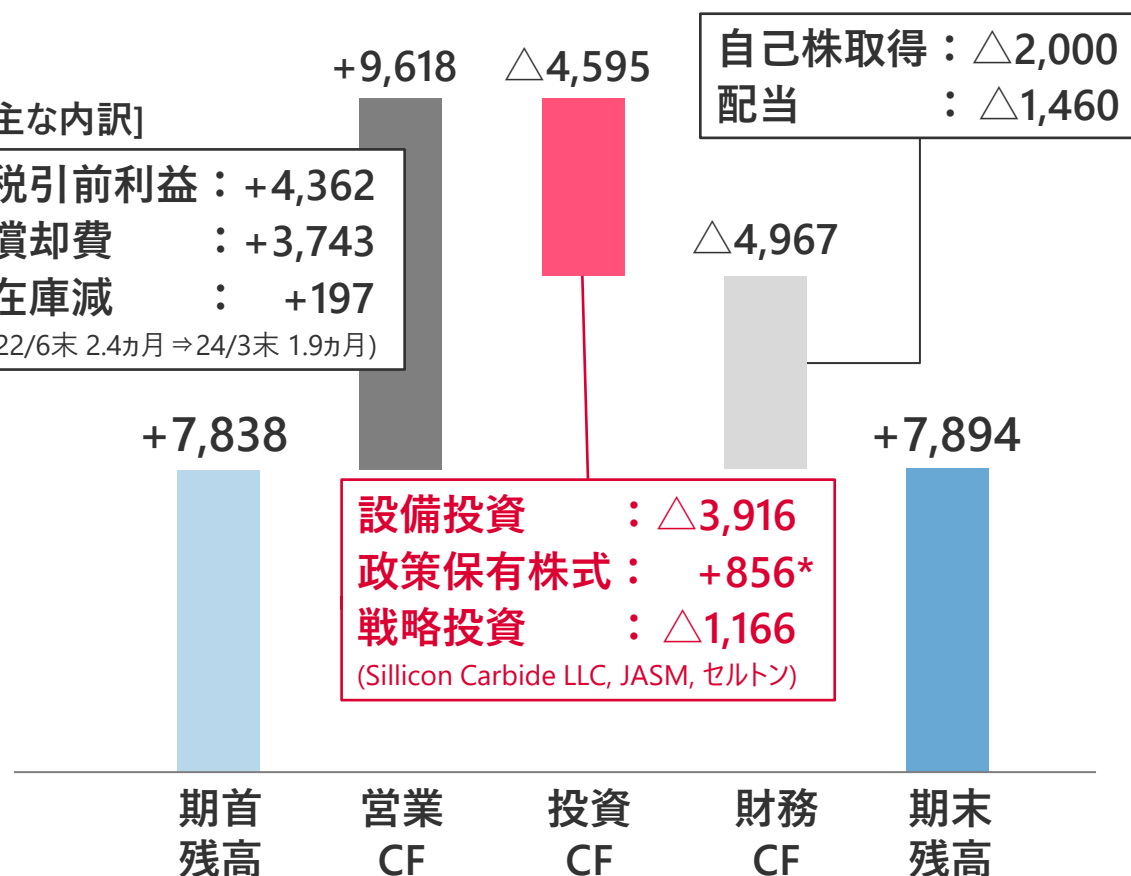
【単位：億円】



## ■ 当期のキャッシュフロー詳細

[主な内訳]

税引前利益 : +4,362  
 償却費 : +3,743  
 在庫減 : +197  
 (22/6末 2.4ヵ月 ⇒ 24/3末 1.9ヵ月)

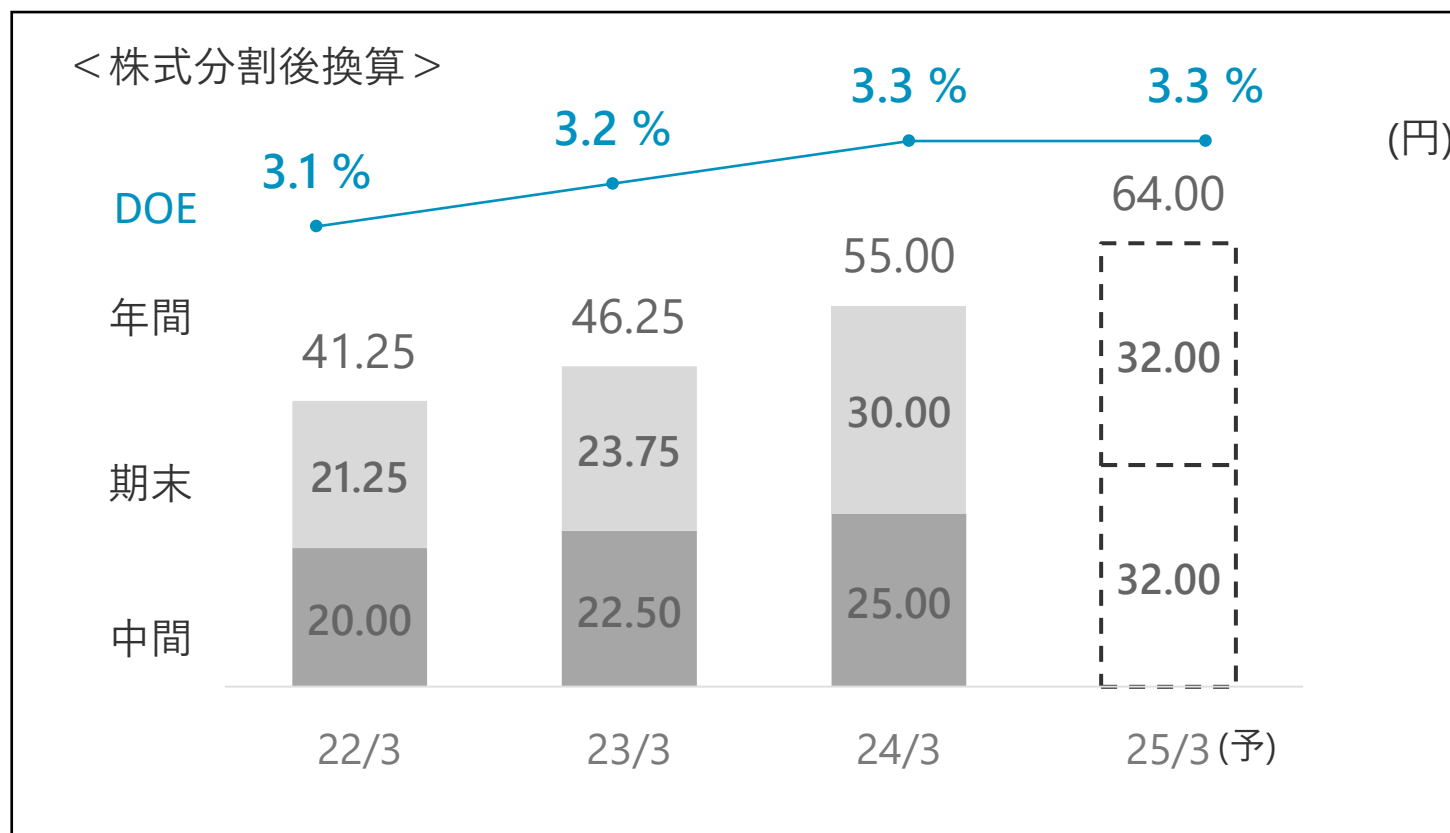


\*2024年3月の(株)豊田自動織機株式会社一部売却（売却金額402億円）については、2024年4月の入金のため含まれておりません

# 株主還元

24/3期：前回公表より3円増配し年間で55円

25/3期：中間32円/期末32円の年間64円を予定



***DENSO***

Crafting the Core